

建筑工程管理现状及控制措施探究

阮明礼

大同新成新材料股份有限公司, 山西 大同 037000

[摘要]在新时代经济社会发展的背景下,加快了现代化城市建设的发展,建设的规模也在逐渐扩大,同时当代的人民群众追求更高的生活品质,因此对于建筑工程方面也提出了更高的要求,不再把建筑产物当成一个栖身地,还需建筑布局合理、舒适、经济等。而在一项建筑工程项目中,建筑工程管理占据着主导地位,因其与建筑工程的质量和施工安全直接挂钩,是密不可分的。建筑企业若想在市场竞争中稳定地发展,必须要利用合理的方法以及科学技术手段来对建筑工程项目进行的管理,保证建筑工程的质量,使得建筑企业利益实现最大化。但从当下我国建筑企业发展现状来看,许多建筑企业对于工程管理不够重视,因此也不能真正发挥工程管理的实际作用。基于此,文中有必要阐述下工程管理对建筑工程项目的重要性,并对现阶段建筑工程在施工中遇到的问题进行分析,并提出对应的控制管理措施,从而来推动建筑企业的发展。

[关键词]建筑工程管理; 现状问题; 措施方案

DOI: 10.33142/ec.v6i5.8228

中图分类号: TU74

文献标识码: A

Research on Current Situation and Control Measures of Construction Project Management

RUAN Mingli

Datong Xincheng New Materials Co., Ltd., Datong, Shanxi, 037000, China

Abstract: Under the background of economic and social development in the new era, the construction of modern cities is developing rapidly, and the scale of construction is gradually expanding. At the same time, contemporary people are pursuing a higher quality of life. Therefore, it also puts forward higher requirements for building engineering, and no longer regards building products as a shelter, but also needs reasonable, comfortable and economical building layout. In construction projects, construction project management occupies an important position, because it is directly linked to the quality and construction safety of construction projects and is inseparable. If construction enterprises want to develop steadily in the market competition, they must use reasonable methods and scientific and technological means to manage construction projects, ensure the quality of construction projects and maximize the interests of construction enterprises. Judging from the development status of construction enterprises in China, many construction enterprises do not pay enough attention to project management, so they can't really play the practical role of project management. Based on this, it is necessary to explain the importance of project management to construction projects, analyze the problems encountered in the construction of construction projects at this stage, and put forward corresponding control and management measures, so as to promote the development of construction enterprises.

Keywords: construction project management; current problems; measures and plans

引言

近些年来,随着现代化城市建设的加速,给建筑行业带来了一定的机遇与挑战,且现在的建设工程项目与过去相比更加复杂,规模更大,工程工期更加漫长,那么建筑工程项目的管理显得尤其重要,也是保障建筑企业经济效益的关键。在这样的情况下,建筑企业需要做好建筑工程管理的工作,并足够重视其影响作用,不仅要应用合理的工程管理方法,还要引进先进的科学技术手段,提升工程管理的水平,有利于保证建筑工程的质量,提高建筑企业的经济效益。然而从当前阶段的建筑工程来看,在建筑工程管理方面仍存在着不足的地方,比如管理模式老旧、工程技术手段落后等,这对于建筑企业的发展来说是相当不利的,也制约着建筑企业的发展。因此本文从建筑工程管理实质出发,对现存的一些问题进行研究并制定出对应的

措施,为建筑企业的生存发展提供动力^[1]。

1 建筑工程管理的实际含义

建筑工程管理既有管理学又有工程学的双重属性,同时也是建筑工程项目重要组成部分,因此做好建筑工程管理不仅可以保证建筑工程的质量,有助于建筑企业保持稳定地发展,还能保证建筑工程项目在施工过程的安全保障。当代人们的生活观念随着社会的发展而改变,对于建筑的要求也在提高,现在的建筑需要有实用性、舒适性、安全性,因此在建筑工程项目中必须要做好建筑工程管理的工作,保证建筑工程的质量与安全性。建筑工程管理对于建筑工程的建设来说具有重要意义,其重要意义具体体现在以下几方面:

1.1 有利于控制建筑工程项目的成本

工程项目建设的成本在一定程度上也会影响到建筑

企业的发展,建筑企业在发展的过程中若想实现更多的经济效益,那么有必要对建筑建设的成本进行合理的资源优化。影响建筑项目建设的成本原因有很多,但若想有效地对项目建设成本进行控制,可以从建筑工程管理方面入手,通过对建筑项目建设中的各个环节进行严格管理与控制工作,既能合理地利用资源来降低工程建设的成本,又能确保建筑工程项目的各项工作顺利地进行,增加建筑企业的经济效益。另一方面,一项建筑项目开展前期,需要经过投标、签约、施工方案设计以及工作人员的安排等环节,那么通过建筑工程管理工作可以充分发挥建筑企业的优势,在保证建筑工程项目质量的前提下,对项目资金合理优化利用和人员统筹调配,从而保证建筑企业的经济效益,使其能够持续稳定地发展。

1.2 有利于保证建筑工程的质量

由于现代社会的发展和进步使得建筑工程的规模越来越大,科学技术的发展也使得工程技术不断地更替,同时人民群众对于建筑工程的质量也在增高,为了满足人民群众不断提出的要求,因此在一项建筑工程项目开展时,要以严格遵守国家的相关规定为根本,才能开展后续一系列的工作。建筑工程管理最终目标是保证建筑工程质量的同时又节约成本给建筑企业增加利润,必须要严格做好建筑工程管理工作。且现阶段的工程场地更加复杂、工艺技术增多、工程的各个环节更加具体化,通过建筑工程管理工作进行统筹地安排,可以促进工程项目的建设有条不紊地进行,进而保证建筑工程的工期与质量。从这可以看出,建筑工程管理对于建筑工程的质量有着重要的意义。

1.3 有利于加强建筑工程施工的安全

建筑工程管理工作还可以减少建筑施工事故的发生,因建筑行业自身的原因也是安全伤亡事故多发的行业,因此施工过程的安全在工程项目建设中也要重点考虑,避免出现事故导致不必要的成本浪费以及人力资源上的浪费,同时施工过程事故的发生在很大程度上还会影响到建筑工程项目的工期,给建筑企业的发展带来极大的消极影响,造成重大的经济损失,那么通过建筑工程安全的管理,可以有效保障建筑工程施工过程的安全以及施工人员的人身安全,从而稳固整个建筑工程施工的进度,保证建筑工程项目安全地开展,防范以及降低工程建设事故的隐患^[2]。

2 建筑工程管理现状的问题

近些年来建筑工程的规模数量虽然在逐渐增大,但是建筑工程的质量却在逐渐下降,造成这种原因通过深入调查发现是建筑企业为了大限度地增加经济效益,减少了成本上的投入,引发了各方面的问题恶性循环,那么当前建筑工程管理现阶段的问题具体如下:

2.1 不重视建筑工程管理的意识

在现阶段的建筑工程项目中,因为利益的驱使使得建筑企业对于建筑工程管理的工作不够重视,进而使得工程

建设队伍对工程管理的理念没有一个完整的、正确的了解,从而使得建筑工程在进行管理时缺乏科学性与合理性,只是流于表面上的形式,使管理工作没有真正落实到位,更有甚者对于管理工作只是进行口头上的安排,对管理工作态度极其冷淡,把精力主要放在了缩短工程的工期上来提高经济效益,建筑企业唯利是图的心理也因此没有重视到建筑工程管理的工作,没有制定专门的管理工作方案,便不能充分发挥出建筑工程管理实际作用,最终影响到建筑工程项目的整体质量问题。

2.2 建筑工程管理制度不完善

因对建筑工程管理的理念不够重视,会使建筑企业在建立工程管理制度的时候不能进行完整统筹的规划,且随着高新技术的发展与社会管理理念的优化,传统的工程管理制度更无法适应当代建筑企业发展的需要。在实际建筑工程项目建设中,因为管理制度的不完善,因此对于在建设中的建筑工程项目不能进行有效的预测分析以及监督管理,进而使得项目建设过程出现不规范的行为,也不能及时地去处理,从而使得工程项目埋下安全隐患,一旦发生问题,会对人民群众的人身安全以及财产构成一定的威胁,对于建筑企业的发展来说也是致命的。

2.3 建筑工程管理缺少协调统一性

由于建筑市场环境的竞争非常激烈,有许多建筑企业为了增加自身的经济创收,常常拾人牙慧和盲目的改革,缺少了核心内容,使得建筑工程管理的内容相当混乱。工程项目的每个部门之间缺少了粘性,大大降低了每个部门之间的互相协作能力,从而致使工程项目在建设时各个环节存在一定的差异性,最终影响到建筑工程项目的整体质量以及大大降低了建筑企业的利润。工程管理缺少协调统一性也是非常严重的问题,工作安排不合理,建筑项目所需要的资源不能及时供应,也会对建筑工程的进度以及建筑的成本大大增加,使建筑企业的经济效益难以得到保障。

2.4 缺乏专业的建筑工程管理人员

专业的人才作为建筑工程建设的重要载体,在激烈的建筑市场环境中,一定程度上能给建筑企业带来稳定的发展。从我国当前的建筑工程管理水平来看,严重缺乏专业的工程管理人员。管理人员自身的专业知识水平以及实践经验远远无法达到社会发展对工程管理提出新的要求,也不符合国家的相关规定。现阶段建筑规模的扩大更急需专业的建筑工程管理人员,但实际上参与建筑建设的管理人员水平参差不齐。其中有一部分管理人员在没有经过专业知识与技能的培训下依旧上岗,对于行业知识以及工艺技术的认知较片面,也就不能把新知识与技术结合应用到建筑工程中去,无法充分发挥工程管理工作应有的内涵,工程管理人员职业素养低下,导致工程项目在管理时出现各种问题,造成工程质量不达标。另外对于建筑行业高素质的人才来说,对建筑工程项目的一线工作存在着抗拒的心

理,且建筑工程建设规模的扩大,也导致建筑企业盲目追赶工程施工的周期,忽视了工程管理人员专业知识的教育以及新技能的培训,会给建筑工程的建设遗留下一定的隐患,这样的行为对于建筑企业的持续稳定发展来说是极其不利的^[3]。

3 建筑工程管理问题解决的措施

通过对当前建筑工程管理的现状以及存在的问题进行深入的分析与探讨,并提出对应的解决措施来改进工程管理过程的问题,促进建筑行业健康稳定的发展。

3.1 进一步增加工程管理的意识

首先,建筑企业想要改善工程管理工作的质量,那么必须要树立正确的管理理念,只有真正认识到建筑工程管理在建筑工程建设中占据的地位才能重视工程管理工作,才能制定出科学合理的工程管理方案并贯彻到建筑工程项目中去,保证建筑建设有序的开展,这才是工程管理存在的作用。其次,建筑企业在进行工程管理工作时,还要向施工人员宣传建筑工程管理的重要性,使其能积极配合工程管理的作用,按照管理制度的标准进行工程施工操作。为了建筑企业获得更大的发展,可以引进新的管理理念与管理模式,并且建立专门的工程管理部门,将工程管理工作充分落实到实际中去,为建筑企业的发展奠定良好的基础。

3.2 进一步完善工程管理制度

无论在哪个行业,若想保持稳定的发展都离不开制度的保证,因此建筑行业要想稳定的发展必须要建立健全的管理制度。这也是为了确保建筑工程在施工时遇到的问题,通过管理制度的权责分明可以有效的解决问题,同时也是保障建筑工程管理工作有序的进行,还可以通过竞价制度或者奖惩机制来激励相关工作人员,提升他们工作的积极性,进一步保证管理工作的执行力度。在遇到建筑工程管理工作内容较多的情况下,建筑企业可以对工程项目中的各个环节设立对应的管理人员,实行针对性的监督和管理工作,提高工作效率,确保各环节的建设都能得到有效的控制,从而提高工程管理的效率,最终实现工程管理的目标。

3.3 增加工程建设各部门的协作能力

当一项建筑工程项目在进行施工前,由于其工作的内容牵扯范围较广,为了确保工程项目的各个环节能产生有效的沟通作用,必须要加强各个部门之间的黏性,保证工程项目建设的质量能达到预期的标准。否则当施工过程中某一环节出现状况时,该环节的负责人员难以在较短时间内通知到其他部门,会导致与该环节相连的工作环节出现瘫痪和延期,最终影响到整个工程项目的运作。各个部门之间的协作能力可以保证信息以及数据进行有效的传递,保持各环节的畅通。同时还可以通过建立交流的平台,将

建筑企业的人员以及施工人员汇集到一起,增加沟通能力,在了解到行业最新消息的同时,也有利于管理人员对各个环节中的问题进行及时的处理,减轻或者消除工程项目建设中的相关人员沟通不善带来的负面危害,确保工程建设有序的进行。

3.4 加强工程管理人员的培养

在上述中提到了建筑工程存在的问题以及改进措施,而这一切都离不开人,人是工程项目的执行者同时也是主体,其管理水平的高低会直接影响到工程项目的质量。且随着建筑业的发展,工程规模越来越大,场地越来越复杂,施工难度越来越大,因此必须要加强工程管理人员的培养,使其能完好地应对各种施工场地情况,能对建筑知识以及工程技术进行有效的综合利用。同时建筑企业可以从社会招聘专门的建筑工程管理复合型人才,对管理人员进行专业的知识以及技能培训,不再局限于狭小的环境中,让他们能接触到更先进的建筑工程管理方法,开拓他们的视野,进一步提升工程管理人员的专业素养,从而真正地做好建筑工程管理工作。

4 结束语

社会经济蓬勃地发展,人民群众的生活品质也越来越高,现代化城市建设也在加强,建筑工程与人民的生活是紧密联系在一起。而建筑工程管理工作不仅对于建筑工程来说具有重要的意义,在一定程度上对国家的经济发展以及社会进步都有一定的影响。因为建筑工程质量问题以及建筑使用周期安全问题都关系到人民的生命和财产安全,因此建筑企业必须要给予建筑工程管理工作足够的重视,才能得到更长远的发展。要积极引进先进的管理理念和模式以及新技术工艺,吸纳专业的管理人才,加强质量监督工作等一系列的措施。从多方面控制建筑工程管理的质量,确保建筑工程质量的前提,提升建筑企业在市场环境中的竞争力,实现建筑行业可持续发展。

[参考文献]

- [1]李华.试分析影响建筑工程管理的主要因素与对策[J].建材与装饰,2017(4):195-196.
 - [2]彭丽红.影响建筑工程管理的主要因素及对策研究[J].科技与企业,2016(9):12.
 - [3]王攀,杨益.浅析建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].门窗,2017(5):1.
 - [4]王波,翁小龙,吴维.建筑工程管理存在的几个问题及其对策探究[J].农村经济与科技,2013(1):2.
- 作者简介:阮明礼(1974.12-),男,山西省大同市,本科,注册监理工程师职业资格/高级工程师职称,长期从事企业工程管理工作。