

土建施工现场管理的优化策略

高超

二十二冶集团雄安发展有限公司, 河北 保定 071000

[摘要]当前社会经济高速发展,同时也带动了城市化建设的不断加快。快速扩张的城市规模建设,也促使现代化的国内建筑需要不断地创新和改进。特别是现如今市场经济竞争日趋激烈,施工企业也面临着前所未有的机遇和挑战。建筑结构复杂性的提升也改变了土建工程施工,这就要求,施工企业在实际作业当中,要更加严格要求施工现场管理工作。虽然从现阶段来讲国内建筑行业的发展还是区域良好,但是实际施工中,仍然不可避免地存在诸多安全隐患和管理问题。因此,加强土建施工现场管理,保障土建施工质量,就要严格遵循相关管理原则,对客观存在的问题积极解决,在质量管理、环境管理、技术管理上,都要进一步加强。在保障土建施工现场安全的前提下,对土建施工经济效益进行积极有效的现场管理策略优化。

[关键词]土建施工;现场管理;优化策略

DOI: 10.33142/ec.v6i5.8248

中图分类号: TU721.2

文献标识码: A

Optimization Strategy of Civil Construction Site Management

GAO Chao

MCC22 Group Xiong'an Development Co., Ltd., Baoding, Hebei, 071000, China

Abstract: The rapid development of the current social economy has also driven the continuous acceleration of urbanization construction. The rapid expansion of urban scale construction has also prompted continuous innovation and improvement in modern domestic buildings. Especially with the increasingly fierce competition in the market economy, construction enterprises are also facing unprecedented opportunities and challenges. The increasing complexity of building structures has also changed the construction of civil engineering projects, which requires construction companies to have stricter requirements for construction site management in actual operations. Although the development of the domestic construction industry is still regionally sound at this stage, there are still inevitably many safety hazards and management issues in actual construction. Therefore, in order to strengthen the management of civil construction sites and ensure the quality of civil construction, it is necessary to strictly follow relevant management principles, actively solve objectively existing problems, and further strengthen quality management, environmental management, and technical management. On the premise of ensuring the safety of civil construction sites, it actively and effectively optimizes site management strategies for the economic benefits of civil construction.

Keywords: civil construction; site management; optimization strategy

土建施工现场主要是为工程的实际建设,提供生活服务和直接进行工程建造的地点,也是土建工程的重要组成部分。特别是当前建筑工程行业的飞速发展,也促使对工程质量的要求也越来越严格,这也是目前这个建筑行业和社会大众非常关注的问题。另,土建施工的主场就是施工现场,它的重要性体现在工序复杂、施工周期长、流程众多等特点上,因此,对土建施工现场管理进行优化和改进显得尤为重要。如何保证土建工程行业高速度高质量地发展,如何解决实际现场管理中能力不足、技术水平不高、施工现场不规范等问题,如何减少土建施工的工程造价,加快工期进度,这就要求必须要从土建施工现场管理上进行完善,进行优化策略研究。

1 土建施工现场管理存在的问题

1.1 落后的管理机制

土建施工现场管理中,因土建工程本身存在的管理难度和安全问题较大,这就造成了相对落后的管理模式和方

法。而且大多施工现场和流动性和复杂性也决定了,在实际监督管理和施工质量上会存在一定程度的缺陷。施工现场管理上的不完善制度,使得现场管理的相关制度也得不到确切落实。从土建工程一定时间的发展上来看,其施工现场管理主要包括两个方面,一是人员管理,二是物料管理。在人员管理上,施工人员的整体特征表现为文化水平相对较低、施工技能有限、且专业素质不过硬等特点。这种现象的存在,不仅会降低项目工程的整体质量,还会阻碍管理制度在施工现象的全面开展,从而出现违规操作等施工安全问题发生。其次,土建施工现场管理制度的不完善,还会造成物料丢失或者物料位置放置不合理等现象出现。在土建施工作业中,其中建筑物料占有很大比重,其成本也占有很大比重。一旦因为管理出现问题,造成施工物料的缺失和浪费,不仅使施工成本大大增加,还在一定程度上延长施工工期,从长远来看,不利于施工企业和建筑行业的可持续发展。此外,施工现场管理中的安全隐

患问题也是长久的存在,因土建施工现场作业环境一直比较恶劣的原因,不管是施工工艺还是施工设备,都会存在比较大的风险。一旦施工人员开展施工时,没有按照方案全方位操作,缺乏基本的安全意识,极易引发安全事故的发生。

1.2 质量管理体系不健全

实现土建工程的质量目标,是土建施工的重点。因此在土建施工现场管理中,需要进一步构建并完善质量管理体系。但从现行的管理制度来看,并没有完善的制度来指导施工现场的质量工作,也没有从根本上避免因施工不当而引起的工程质量问题。质量管理体系的不健全,主要表现在以下几个方面:一是土建工程现场的土建质检单位与建设单位存在的矛盾,例如各单位职权、职能划分不清晰;二是各个工程参主体和部门没有从根本上重视土建施工质量,例如并没有切实加大质量管理、质量检查方面人力和资金的投入力度;种种现象表明,不重视土建施工现场管理质量体系的完善建立,就无法从根源上解决施工现场存在的诸多施工质量问题的。因此,这就要求施工企业在进行土建施工之前,施工流程不仅要明确规范,对现场管理制度的执行力度更要进一步加大。其中,特别强调质量监督与控制的重要性,而且细节内容的识别也要足够重视。对于各职能部门的工作,还要做到积极协调,并将质量控制方案积极落实到位。就以往的行业来看,虽然绝大多数施工企业在施工开始之前,对于施工流程和施工规范都有一定的要求,但是在实际作业中,往往没有按照这些标准进行施工,出现了执行不足等问题,最终难以实现现场施工管理的规范化和标准化。

1.3 施工技术管理不全面

在土建施工现场管理中,除了管理体系和质量管理的之外,技术管理也至关重要。土建施工过程中,不同环节要用到技术也非常多,而且随着科技不断发展,很多创新性技术都用到了实际施工作业中。如果对新技术和施工工艺掌握不熟练、认识不够全面的话,就容易出现前期工作准备不到位、技术交流不畅通、施工技术使用不合理等情况。此外,对于土建作业中出现的问题和隐患,也不能做到及时反馈与解决,也会严重影响到后期施工和整体项目的工程质量。除此之外,其他客观存在的问题,诸如施工预算与实际情况严重不符、成本制度设计不合理、施工技术使用效果不理想、施工工艺选取与应用和实际情况出入较大等,都会最终造成技术误差。

1.4 施工现场管理意识不到位

土建工程行业本身的特征,也代表了其自身具有很大的经济潜力,这也在一定程度上造成了众多施工企业趋利现象越来越严重。因为前期对施工项目投入巨大的成本,这就要求对经济收益越来越重视。这种现象造成的影响具体可反映为,过高的重视项目本身的经济利益,就会相对

地忽视工程本身的质量管理,部分管理人员忽视对工程检测的重视度,使得工程质量问题、安全问题层出不穷。除此外,薄弱的施工管理意识,再加上管理手段又比较传统和陈旧,也会在一定程度上降低施工人员的积极性。这些问题的存在,要求施工企业在施工现场管理中,一定要加大施工建设本身的比重,重视和提升自己的施工管理意识,完善并加强管理人员的制度意识,进而保证土建施工质量和施工安全。

2 土建施工现场管理的优化策略

2.1 提升施工现场管理意识

土建施工现场管理体制的运行、管理条例的实施,其主体都是依托于人员来实施并开展的。如何提升管理人员的管理意识,如何改进陈旧的管理理念,如何保障管理条例实施到位,是高质量土建工程管理目标的基础。因此,适时转变管理人员的意识,树立起与时俱进的施工现场管理理念,从根本上提升其管理水平,至关重要。因此,施工现场的安全生产责任机制需要完善并严格落实,对于施工现场作业人员的操作行为,施工现场质量监督管理人员要进一步规范,安全巡查工作也要同步进行,各项安全管控措施一定要加大重视力度,将安全隐患控制在基础阶段。具体施工中,体现在以下几点:一是在搬运施工现场的施工材料与设备时,注意不要磕碰到材料设备;在投入设备用具时,还要做到安全性能检查无误。例如,在实际的施工现场用电作业的范围之内,安全警示标识的放置一定要醒目正确,警示牌的悬挂,应在作业点附近醒目。部分用电类的施工工具,保存的环境要求是温度低、远离水源和干燥处。第二是对于参见人员的安全教育工作应做到加强加大力度;其自身安全责任也应督促相关人员落实到位,安全交底会议的召开,要做到定期和及时。对于施工现场安全措施的落实,首先是结合施工现场的实际情况,再者是和安防需求相结合。第三是夜间施工的安全管控工作须进一步重视;反光警示的安全标志、红色警示灯等等,应在施工现场的合适位置按照相关要求设置。这会有效提醒夜间作业人员注意安全防护,施工车辆注意施工安全,有利于夜间作业的警惕性和安全意识大大提升^[1]。

2.2 施工现场质量管理优化策略

土建工程的建设质量,直接受到质量管理成效的影响。在这个过程中,需要强调的是优化和控制施工质量。在任何工程建设中,施工现场的质量管理都是贯穿始终起决定性因素的过程。因此,这就要求现场质检人员在开展工作时,不仅要严格遵守相关质量管理规范,还要严格按照施工质量控制流程,具体是质量目标和质量检验,再细分可为:质量管理中的质量策划、质量控制、质量保证和质量改正。在各个施工环节中,切实渗透落实质量管理要求。除此之外,还要严格把控施工工序,特别是各工种施工班组要对各职责范围内的施工工艺做到有条不紊,并保证是

按照相关的标准要求进行的施工作业。^[2]另外,对于施工现场之间工作中,发现的质量问题要做到及时反馈和整改,保证后续作业不得延误。还要注意的,各施工班组在进行施工质量自查时,施工现场管理人员须结合施工任务的推进情况进行,并合理制定下周的施工质量抽查工作方案,而且质量抽检的比例,不得低于30%。此外,技术质量巡查工作也要在施工现场不定期开展,对于质量不达标的情况要做到零容忍;并拍照记录登记在册^[3]。针对于存在的工程遗留质量问题,在必要的前提下要及时整改,并在规定的限期内,要求施工团队将整改结果按照项目规范要求,及时有效的反馈。

2.3 施工现场材料设备管理优化

土建工程建设的物质基础,是施工材料和施工设备,材料和设备的质量也在一定程度上决定了工程建设的质量。因此,提升施工现场质量另一个重要内容,就是做好质量管理和规范管理成本。这要求在建材的选择上,第一是要全方面进行市场选材的比较,二是选择性价比高又质量过关的材料,三是材料保障体系也要严密建立,对于材料管理工作要系统地进行组织,做好材料的安全工作。^[4]此外,施工现场的材料设备还要管理得当,尽量不要影响工程进度。在对施工材料和设备的管理上,要注意以下六点:一是对于施工各个阶段的物料类型和需求量,要精准可靠,且设备材料的供应方式应是明确并清晰了然。二是物料管理目标要清晰,在规划施工现场的布局时,要结合实际施工材料与设备的数量,预留出施工材料空间、设备进场运输道路空间、存储仓库空间等。三是严格把控施工材料与设备进场后的质量检查,这要求现场管理人员对物料信息和供应合同,要做到仔细比对,保证进场的设备材料符合实际的土建施工需求。四是当前项目的施工进度做到及时有效的跟进,对于施工现场的设备材料供应管理,要依据现场施工进度来灵活调整。五是施工现场的所有物料要严格管理,避免材料浪费和丢失等问题的出现;除此之外,要将已经入库的材料设备做好标识登记工作,按照类别进行分类管理、分类存放;在贵重设备和施工材料的管理中,在发放中要注意按照施工团队的物料消耗情况进行,并以物料领用单据为凭证。六是在土建工程即将收尾工作中,施工材料与施工设备的清理工作也不容忽视,临时设备要做到及时拆除,废旧物料还可以做到回收处理再利用。

2.4 施工现场人员管理优化策略

与土建工程建设质量息息相关的另一个因素,还应包括参建人员的综合素质。只有现场管理人员和施工人员的综合素质提升、专业能力提升、才能使施工现场的管理质

量大大提升。因此,对施工现场人员管理优化可具体表现为:参建人员的技能培训要定期开展,特别是现场管理人员要做好施工管理和施工作业的前期准备工作,将全体成员的工作能力,专业能力进行一个系统有效的提升;除此之外,施工现场各个部门之间的协调也要配合良好无障碍,要保证参建人员素质与部门发展的需求相统一。突出体现在,可定期组织培训、开展考核工作,对施工人员综合能力进行检测和判定,争取早日建成专业性更强的施工团队。此外,在对于人员选拔方面,施工企业还应将对应的人才选拔制度完善起来,对于未通过专业考核的施工人员,理应做到禁止参与。另外,对于管理技术的创新,也应不断地吸收和采纳先进制度和措施,对于优秀的管理方法要做到不断结合与加强。只有不断地进行管理上优化和改进,才能保证建立起一批素质优良的施工团队,才能呈现出优秀的施工设计方案,才能使施工现场作业有效性大大提高,并在一定程度上减少建设施工成本。最后,适当的激励制度还可以依据实际施工情况而制定,这会有效提升参建人员的品牌意识和责任意识,用物质奖励的方式,对现场施工人员和现场管理人员进行表彰,必定会在一定范围得到参建人员的认可和认同,还会使施工现场的监督工作畅通无阻。

3 结语

在土建工程中进行施工现场管理的优化和改进,对各项施工管理制度来说都是一场细化和完善。只有在施工现场的管理当中,有效避免建筑施工中的质量问题和安全问题,才能有效提升土建工程的整体施工质量。因此,全面进行土建施工现场管理质量的优化,不仅可以保证参建人员的安全施工,还能在一定程度上提升施工企业的经济效益,降低施工成本。总而言之,科学合理的优化策略,就是使施工现场高效安全运行的根本保障,也是土建工程行业不断繁荣发展的基础保障。

[参考文献]

- [1]崔红耀.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].绿色环保建材,2020(12):166-167.
- [2]张情挥.建筑工程土建施工现场管理存在和问题及优化策略探讨[J].房地产世界,2023(2):121-123.
- [3]尤贵川.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J].大众标准化,2022(5):121-123.
- [4]杨洋.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J].中国住宅设计,2021(3):107-108.

作者简介:高超(1987.2-),男,单位名称:二十二冶集团雄安发展有限公司,目前职位:项目总工,目前职称:工程师,毕业学校和专业,河北联合大学,土木工程。