

## 建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨

刘菲

新疆兵团市政轨道交通(集团)有限公司, 新疆 乌鲁木齐 830000

**[摘要]** 建筑工程与国家发展和人民日常生活的联系密不可分。鉴于建筑工程质量直接影响经济发展和人民群众的财产和生命安全, 随着有关部门对建筑工程质量的重视程度越来越高, 业界对建筑工程的研究也在不断推进和深入。目前, 建设项目管理存在诸多问题。如果想到达这样的效果, 必须促进建筑业的进一步发展, 针对建筑工程项目管理的现状提出行之有效的对策显得尤为重要。

**[关键词]** 建设工程管理; 常见问题; 工程对策

DOI: 10.33142/ec.v6i6.8529

中图分类号: TU71

文献标识码: A

### Comprehensive Discussion on Common Problems and Countermeasures in Construction Project Management

LIU Fei

Xinjiang Bingtuan Municipal Rail Transit (Group) Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830000, China

**Abstract:** Construction projects are closely related to national development and people's daily life. In view of the fact that the quality of construction projects directly affects economic development and people's property and life safety, with the increasing attention paid by relevant departments to the quality of construction projects, the research on construction projects in the industry is also constantly advancing and deepening. At present, there are many problems in construction project management. If we want to achieve this effect, we must promote the further development of the construction industry, which is particularly important to put forward effective countermeasures against the current situation of construction project management.

**Keywords:** construction project management; common problems; engineering countermeasures

随着国家经济腾飞, 城镇化进程相对加速, 各地建设项目如雨后春笋般不断涌现。因此, 企业要想在激烈的建筑行业竞争中占有一席之地, 就需要从施工过程中存在的问题出发, 采取更加系统完善的解决方案, 进一步提升自身的施工项目管理水平。据此, 本文就进一步对当前施工管理实践中诸多常见问题的成因及预防对策进行系统全方位的总结, 以供参考。

#### 1 建筑工程管理的现实意义

##### 1.1 提升企业市场竞争力

建筑企业在建筑市场中强大的经济竞争力, 也需要管理者借助其优质有效的内部管理制度来保证。从某种角度来看, 对于一个建设项目, 首先进行设计招投标, 然后承包商一定要在项目确认中标后再次签订一连串适合项目的设计和施工咨询合同, 并接受承包商的科学、合理、经济和高效的项目施工总体方案规划和具体施工过程组织方案设计, 这些组织方案应结合招标标的项目的具体施工要求、类型和功能特点以及实施方式, 正式进入施工环节, 企业实际施工组织的过程和控制情况。从地产商自己的土地招标开始, 到各个建筑公司内部开始联合招标, 对外签订施工服务合同, 公司正式开工建设, 每个项目的成本链接应该由管理者很好地控制<sup>[1]</sup>。例如, 建材产品的统一采

购、质量保证和正确的使用期限及市场价格, 人工的合法有效的工作时间和地点及工作价格, 机械产品的合法采购成本或合理的租赁维护成本等。设备会影响施工企业自身的整体效益。因此, 规范的施工安全管控机制, 能够最大限度地合理降低作业对象的成本, 选择合适可行的先进施工技术施工方案路线, 采用先进实用的新型施工作业技术, 创造环境经济范围最大。其效果和综合社会效益从某种角度来看, 这对于建筑企业产品综合竞争力的不断提升具备较为积极和显著的应用实践示范价值。

##### 1.2 有效节约建筑工程成本

节约各种建设项目的成本是整个建设项目及其建设服务过程中最重要的工作之一。当代建设项目开展低成本建设管理的直接目的主要是进一步提升全体人民合理的社会生活水平, 促进国家社会经济生活的快速繁荣和发展。但是, 如果工作人员忽视建设工程和施工两个环节的低成本建设和节约成本控制工作, 就不能充分保障建筑企业正常的综合经济效益和社会效益。因此, 在建设项目的整个施工设计过程中, 施工技术人员还一定要注意增强内部施工材料的成本质量控制, 减少额外多余的资金成本浪费, 造成不当和必需的开支。值得注意的是, 工程造价质量控制检查工作始终要以严格保证工程建设整体质量要求和

工程建设效率水平为重要前提,不能为了进一步节约而随意选用质量不合格的劣质工程建筑材料。科学合理有序地安排建设和社会调配资金,促进达成建设资金要素的优化组合和配置,是每一个建设者应该提前考虑的事情。因此,在开工建设前,工作安排人员首先要注意提前做好成本预算工作,确保资金预算不严重超支。

### 1.3 有利于提升工程质量

随着建筑业的快速繁荣发展,建筑结构施工和选用管理中经常出现的安全质量问题隐患和重大工程质量安全事故频发,逐渐已然成为人们关注的重要问题。为当代社会所关注。做好施工和生产过程中各项工作的管理,得以及时推进和制定更加有效合理有效的工作方案,及时发现工程质量安全隐患和各项施工质量中的一些不当管理工作过程活动,并采取适当的措施进行处理。因此,借助重视对施工生产质量环节的有效管理,能够安全、有效、快速地进一步提升施工项目的质量管理水平和安全水平<sup>[2]</sup>。

## 2 建筑工程管理中存在的问题

### 2.1 管理人员综合素质不高

近年来,虽然国家在建筑行业的开发建设整体上保持了较快的发展速度,在一些建筑行业的很多工程技术上也取得了一些不错的成绩,但是其中也内心认为有确实是一些专业技术问题。例如,在一些建设项目的管理、监理等过程工作环节中,鉴于很多建设管理部门的人员技术水平还没有达到专业水平,在管理一些建设项目的过程中,大多数情况容易采取很多错误的施工操作和措施。这一切无疑是严重的,直接影响着国家的整体建设工程项目质量。而且,一旦一个工程单位的各个主要工程管理岗位不能同时全方位有效地满足各项相关专业技术要求,极有可能直接造成整体工程、运营管理部门不能全方位有效地开展工作并满足各种要求。结合当代先进技术工程管理制度和施工管理控制流程的要求,在实际施工管理过程的执行过程中,可能经常或同时出现施工管理人员执行质量低下的情况。相对来说没有那么高,而且安全技术保障服务还存在意识淡薄等突出问题,极有可能会直接造成整个工程建设质量略有下降。

### 2.2 施工安全管理存在的问题

施工人员是施工主体。据统计,施工过程中的事故很大一部分是人为因素造成的。因此,有必要做好施工人员的安管理工作。建筑施工特殊,经常在高空作业,作业过程中管理难度很大。而且施工人员安全意识不到位,专业水平低。他们一般是农民工,流动性比较大。很多建筑工程单位为了能够缩短工期,加快施工进度,没有对施工人员进行安全教育就让施工人员开工,这从某种极大的角度上来看造成了较大的安全隐患。有的单位虽然有岗前培训,但培养训练人员水平不高,教育培训形式比较单一,无法引起施工人员对安全的重视<sup>[3]</sup>。

### 2.3 工程进度控制不到位

许多建设项目在开始之前都没有计划。在进行建筑施工之前,有必要制定一个准备计划。只有科学合理的施工方案才能使施工平稳进行。只有严格依据施工方案进行,才能及时处理问题,减少故障对施工进度的影响,减少人力、财力的损失,降低施工成本。

### 2.4 公司项目成本控制存在的问题

建设项目管理是一项系统的管理活动。各项管理措施需要权责相匹配,明确部门间的权责体系,确保管理活动有序开展。目前,施工企业存在项目经理权力过度集中、滥用职权的情况,影响了整体管理活动的实施和开展。权责问题将影响建设项目管理成本控制,风险控制不力是一个突出问题。项目风险管理控制问题会带来高额的风险应对成本、高额的返工费用,以及因安全不够而造成的人员伤亡。鉴于无法明确权责划分,一旦出现质量问题,无法直接追究具体责任人,造成直接经济损失。同时,建设项目管理缺乏激励机制,对优秀员工不给予激励,极大地打击了员工的工作积极性,不能将全部精力投入到降本增效上。

表1 工程项目管理规划的范围和编制主体

| 项目定义   | 项目范围与特征                             | 项目管理规划名称                                   | 编制主体   |
|--------|-------------------------------------|--|--------|
| 建设项目   | 在一个总体规划范围内、统立项审批、单一或多元投资经济独立核算的建设工程 | 《建设项目管理规范》                                 | 建设单位   |
| 工程项目   | 建设项目内的单位、单项工程或独立使用功能的交工系统(一)        | 《工程项目管理规划》《规划大纲》和《实施规划》如:日常的施工组织设计、项目管理计划等 | 承包单位   |
| 专业工程项目 | 上下水、强弱电、风暖气桩基础、内外装修等                | 《工程项目管理实施规划》(规划大纲可略)                       | 专业分包单位 |

此外,施工企业成本控制不到位,容易造成项目管理过程中的资源浪费,从而致使项目成本急剧上升。在建设项目施工阶段,成本控制问题主要体现在经济谈判和合同事项沟通不畅。例如,项目管理过程中施工计划不完善,容易造成项目管理在具体实施中协调不够,从而致使施工进度延期,项目建设成本增加<sup>[4]</sup>。

## 3 改善建筑工程管理现状的对策

### 3.1 更新建筑工程管理理念

建筑企业及建设项目相关负责人应从相对落后的建设项目管理理念出发,借助以下亮点更新传统的项目管理理念。一是建设项目负责人要从自身做起,结合客观条件,创新建设项目管理理念。既要追求建设项目带来的经济效益,又要重视建设项目管理,进一步提升建设项目管理水平。项目的百分比。二是在不断增强建设项目管理理念的同时,还要在员工中普及建设项目管理的重要性,使各部门施工人员积极配合建设项目管理涉及的相关工作内容,

从而进一步提升建设项目管理的主动性。和效果,进一步更新参加项目人员的建设项目管理理念。

### 3.2 完善建设项目管理体系

施工企业认识到施工项目管理的重要性后,只是更新施工项目管理的观念是明显不够的。因此,施工方还应结合施工过程中的实际情况,完善施工项目管理制度。首先,国家标准“项目法人管理+项目经理负责制”用来充当国家建设工程标准管理方法体系的技术骨干;团队组织管理规模较大的建设项目招投标策划、管理等技术系统。借助“标本分离”的管理方式,对各类建设项目的投资管理 and 运营招投标全过程实施统一有效的规范化管控。三是施工企业要结合企业自身实际,采用考核评价等方式,不断优化建设项目管理体系。

### 3.3 引进建筑工程管理人才

企业要发展,人才是关键。为建设项目管理各类高素质人才引进,一直是建设项目管理和今后工作顺利健康运行的重点。具体保障措施建议如下:项目经理具备综合管理能力,得以熟练应对建设项目的复杂运作,得以有效地借助自身已经具备的一定的管理策划能力、控制能力,对当代建设项目进行综合管理和指挥能力、协调组织能力,以良好的组织沟通协调工作,从而高效地为各类建筑施工企业的发展创造规模效益和价值的根本目的;二是还探索和尝试实行高校毕业生定向选拔培养工作机制,选拔成绩突出的青年建造师与管理实践人才骨干联合培养,让学生增强和锻炼建筑专业素养和专业素养。借助共同担任工程技术和改革管理及各类建设项目负责人的特殊方式,逐步形成切实可行的管理服务能力;三是实施高层次预科工程人才梯队培养建设计划,没有十年之长,人却有百年之久。建立建设项目管理人才储备队伍,选派优秀施工人员参加管理人员培训班,让他们不断积累管理经验,时刻保证为建设项目管理人才队伍注入新鲜血液。一般情况下,往往根据以上三种人才引进方式,能够组建专业的施工项目管理团队,为企业予以具备当代思维的管理模式。

### 3.4 革新建筑工程技术管理理念,加强管理方式的重视

为进一步全方位优化了解,有效改善现有建设工程质量管理体系现状,首先需要积极创新现行建设工程管理理念,进一步增强社会对当前建设工程的广泛关注项目质量管理行为,改变人们以往对于“重经济效益,轻管理效益”的一些传统管理观念,认识到产品质量管理改革具备长期的积极作用和巨大的潜在经济效应,对减少降低建筑企业工程生产施工成本,拓宽建筑企业盈利渠道。

### 3.5 加强工程全过程成本控制

#### 3.5.1 施工前阶段

施工企业结合自己的招标方案,编制工程预算成本,对工程全过程进行成本预算,为工程成本控制作好准备。

同时,在施工企业内部组建专业团队进行专业化管理,将各阶段的造价控制下放到下属部门,从整体上把握工程造价控制<sup>[5]</sup>。

#### 3.5.2 施工准备阶段

本阶段主要对施工方案的设计和造价预算进行分解。鉴于此,施工企业还应对施工现场、城市经济状况、周边资源环境、气候条件和工程资料信息等进行全方位、全方位的调查,设计出合理、科学、经济、实用的工程设计和施工方案。预算计划。对各项目初步设计和施工预决算效果进行了充分整合评价,体现在进一步明确了成本管控重点。例如,某建筑企业拟实施成本控制时,应结合计划,依据企业组织部门进行项目成本分解工作,编制项目成本预算计划。

#### 3.5.3 施工阶段

工程造价控制是成本控制的关键环节。首先,施工企业要加强项目施工任务管理、材料管理、设备管理,准确核对施工过程成本支出,确保施工阶段成本数据与计划相符。同时,落实成本管理责任制,责任到人,增强全员成本控制意识。

## 4 结束语

随着当今社会整个建筑行业的快速持续发展,建筑工程中出现的质量问题也会越来越多,而且不能及时达到应有的水平。工程质量好坏,小的程度上会直接对整个建筑工程企业的社会效益形成很大的影响,更大的程度上会直接影响整个建筑工程企业的社会效益。对整个政府乃至一个国家的社会都有非常大和不好的效果。要确保处于本世纪国家最蓬勃发展时期的当代建筑业继续做到全方位健康快速有序健康发展,稳步推进改革快进,让国内外有志于建筑行业的各界人士安居乐业。更需要、应该、应该更加重视对于建筑业质量目标和管理目标提出的诸多实际工作问题,不断积极采取多种措施,进一步提升重点工程建设质量,确保工程质量满意的目标得到实化。

### [参考文献]

- [1]刘宇. 建筑工程管理中常见问题及对策的综合思考[J]. 居业, 2022(4): 154-156.
- [2]李伟. 关于建筑工程管理中常见问题及对策分析[J]. 中国建筑装饰装修, 2022(2): 100-101.
- [3]张贤标. 建筑工程管理中常见问题及对策的综合思考[J]. 北方建筑, 2021, 6(6): 67-70.
- [4]汪斌. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 四川水泥, 2020(6): 206.
- [5]辛建峰. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 门窗, 2019(18): 27.

作者简介: 刘菲(1991.6-), 男, 学历: 本科, 职称: 工程师, 所学专业: 工程管理, 目前就职单位新疆兵团市政轨道交通(集团)有限公司。