

建筑工程管理的影响因素及完善对策研究

包良华

浙江天下中砥环境科技有限公司, 浙江 杭州 310000

[摘要] 在新时期, 建筑工程管理复杂程度明显提升, 如果某一个环节的管理存在问题, 可能会产生较为严重的后果, 导致建筑工程出现安全问题, 降低企业的经济收益和社会影响力。因此, 企业应该做好建筑工程管理工作, 运用适宜的措施改善当前较为常见的问题, 明确工程建设关键, 确保工程质量。

[关键词] 建筑工程管理; 影响因素; 完善对策

DOI: 10.33142/ec.v6i7.8917

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Research on the Influencing Factors and Improvement Countermeasures of Construction Project Management

BAO Lianghua

Zhejiang Tianxia Mainstay Environment Technology Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 310000, China

Abstract: In the new era, the complexity of construction project management has significantly increased. If there are problems in the management of a certain link, it may have serious consequences, leading to safety issues in construction projects, reducing the economic benefits and social influence of enterprises. Therefore, enterprises should do a good job in construction project management, use appropriate measures to improve current common problems, clarify the key points of engineering construction, and ensure project quality.

Keywords: construction project management; influencing factors; improvement countermeasures

1 强化建筑工程管理工作的必要性

建筑工程管理工作内容多且繁琐, 管理人员不仅需要懂得工程学方面的专业知识和技能, 还应具备一定的管理学、经济学、法学等基础知识, 方可在房屋建筑、市政工程建设等领域从事项目管理工作。建筑工程管理贯穿于工程项目投资、项目设计、项目预备、项目施工、项目竣工的每个环节和阶段, 主要包括工程进度管理、工程安全管理、工程质量管理、成本控制管理等内容。这些年, 由于城市化进程的加快, 社会对建筑行业的需求越来越大, 建筑企业的数量与日俱增, 致使建筑市场竞争越来越激烈。因此, 建筑企业想要在激烈的市场竞争中占有一席之地, 就必须提高建筑工程管理能力和水平, 一方面, 可不断强化建筑工程管理理论; 另一方面, 可为企业积累丰富的实践管理经验, 使其在管理工作中少走弯路, 更全面、合理地协调工程施工进度, 提高工程施工质量, 降低工程施工成本, 保证建筑企业的经济效益。

2 建筑工程管理的原则

在建筑工程项目建设时, 参建单位较多, 并存在各种复杂的合同关系, 同时现场实施各个环节不可控因素较多。对此, 为确保建筑企业效益, 在工程项目管理时, 须按照以下规定的要求。

2.1 预防为主

在建筑工程项目施工过程中, 需对施工管理和质量控制采取有效的预防性控制措施, 避免各种不可控因素的发

生, 确保建筑项目施工有序开展。

2.2 动态管理

在建筑工程项目建设过程中, 需综合考虑各个施工环节和项目建设周期等多种因素, 加强工程项目施工管理力度, 并制定科学合理的管理计划, 创新施工管理措施, 提高建筑工程项目施工管理质量。

2.3 强制性

在建筑工程项目建设中, 须按照相关法律法规要求, 对施工技术、机械设备、安全用具等方面实施强制性控制措施, 规避项目施工质量隐患, 避免施工环节中发生违规情况, 确保建筑项目施工安全。

3 影响建筑工程管理因素

3.1 人为因素

建筑工程需要大量的人力资源作为支持, 其中管理人员所进行的决策能够在一定程度上决定施工效果。不同环节施工都需要管理人员开展决策。施工人员作为施工的操作者, 人数众多, 会对建筑工程管理产生较为直观的影响。

3.2 施工材料

施工材料质量会较为直观地决定建筑工程管理水平。因此, 在进行建筑工程管理时, 必须要做好施工材料质量控制。在这个过程中, 施工设备也有着非常关键的作用, 施工设备应用效果也会影响建筑工程质量。

3.3 施工工艺

建筑工程施工工艺能够在一定程度上决定施工是否

可以顺利开展,如果施工人员无法对施工工艺进行创新,仍然沿用落后施工工艺,很可能会降低施工质量,导致施工难以按时完成。

3.4 客观因素

一般情况下,客观因素主要是指建筑所处的自然和人文环境,比如建筑所处的地形条件、气温、降水情况以及供电、噪声等。这需要相关人员进行设计前就开展调查,了解这些信息,为后续施工的顺利开展提供条件。

4 建筑工程管理现状分析

4.1 管理机制不够完善

随着我国建筑产业的快速发展,政府、社会及相关部门均提高了对建筑企业的关注度,更加重视建筑工程管理工作。尽管如此,很多企业在建筑工程管理工作上仍存在管理机制不够完善的实际问题,无法有效地监督、约束工程项目施工,最终影响建筑工程的施工质量。在建筑工程管理工作中,现行使用的管理机制存在严重的滞后性,难以跟上新时期建筑产业发展步伐,一些日常工作流于表面形式,缺乏操作的实践价值和意义,导致建筑工程管理工作难以平稳、顺利地推进,施工变更成为建筑工程管理体系中的一种常见现象,不仅影响建筑工程造价,还会影响建筑工程的施工进度及施工质量。出现这些问题主要是因为建筑企业缺乏全面、科学、合理的建筑工程管理机制,所以,建筑企业必须不断优化、完善建筑工程管理机制。

4.2 缺乏管理人才

建筑企业进步、发展的关键是拥有优秀的管理人才,然而现阶段很多建筑企业均严重缺乏管理人才,尤其是专业素养高、综合能力强的人才更为匮乏。想要建筑工程管理工作取得预期的理想效果,关键在于以下两点:一是工程施工是否遵循既定方案和计划实施,是否控制好工程进度、投入资金等;二是施工人员、施工设备、施工材料等是否准备充分。传统粗放型的管理模式,在出现突发性问题时会手足无措,尤其是一些技术人员在面对质量管理问题时,不能及时、快速地采取应对措施和反馈机制,同时,由于建筑工程管理人员数量不足,难以全面检查工程施工项目,从而无法保证建筑工程的施工质量。

4.3 尚未形成健全的管理体制

要想使建筑工程管理更加高效地开展,提高工程管理水平,就必须对于现有的管理体制进行补充,只有如此,才能够适应建筑行业进一步发展趋势,提高建筑工程管理水平,增强企业整体管理效果。但是,从现实分析发现,建筑企业的管理体制较为落后,部分建筑企业并没有认识到管理体制的重要性,将生产作为唯一关键,企业管理能力较差。除此之外,部分企业还存在着人员分配不科学、成本压力较大等问题,导致人力成本投入明显下降。

4.4 不重视管理模式创新

大部分建筑企业都非常重视施工管理工作,会投入较

多的人力资源和资金用于生产模式创新,但是对于管理模式创新的重视程度却比较低。例如:建筑工程在选择施工人员时,并没有科学地进行管理,这就导致施工团队工作人员水平存在较大差距,难以为工程管理工作的开展提供支持,不但会降低工程质量,还会阻碍企业管理工作的有序开展。除此之外,企业在生产过程中投入的资金比较多,并不关注工程管理创新投入,这就导致管理模式存在问题,管理水平得不到提高。

5 提高建筑工程管理水平对策

5.1 对施工进度进行管理

(1) 要重视进度规划,确保其是科学的。要想使施工进度管控符合要求,就必须要根据合同开展施工,并结合现实情况制订适宜的施工进度规划,分析工程施工过程中会对进度产生影响因素,制定适宜的预防措施,确保施工可以根据相关流程进行操作。在开展进度规划时,还需要重视细节处理,做好施工准备工作,选择适宜的施工方案,从而避免物资供应中断的情况。

(2) 要从整体角度出发,分析施工进度、质量和安全等方面内容,确保其处在协调状态下,防止由于缩短施工可用时长导致质量和安全程度下降的情况出现,使工程施工更加高效地开展。

(3) 科学合理地进行人员规划,落实进度。在这个过程中,需要明确不同施工人员的责任和义务,加大力度进行监管,确保相关工作能够被落实到位,从而达到进度目标。

5.2 对造价成本进行管理

在开展建筑工程施工时,需要将以人为本作为首要原则,确保工程造价成本管理是科学的,将成本控制在一定范围内,防止资金超出预期的情况出现。在现实施工时,需要合理地进行人员分配,并做好人员监管,确保工作人员处在安全状态下,防止经济亏损等情况的出现^[5]。不但如此,在进行施工时还需要防止工程变更的出现,管理人员必须要根据相关标准将进度进行合理控制,加大力度进行成本核算和检查,尽可能防止外界因素对其产生影响的情况出现,将成本控制在施工各个环节中。在对造价成本进行管控时,还需要重视市场调查,了解到市场变化情况,分析价格可能会出现波动,从而防止施工价格提高所出现的经济亏损。

5.3 建筑工程监管机制的完善

建筑工程监管机制的不完善会直接影响建筑工程项目的有序开展,建筑企业需要大力引进优秀人才,定期与政府有关部门进行沟通,在增强自身法律意识的同时,能够及时掌握当前国家制定的激励政策和优惠制度,保证建筑工程项目的开展符合国家制定的各项标准。另外,建筑企业需要从事前管理、事中管理和事后管理三个方面进行工期目标的设置,合理进行施工进度计划的编制,构建科

学的工程质量责任制度,将不符合现代社会和市场发展的内容从建筑工程管理模式中剔除,保证建筑工程项目完成的质量。

5.4 培养建筑工程管理的人才

人才始终都是建筑企业经济建设稳定发展的必要因素,强化对建筑工程管理相关人才的培养可以为建筑企业的经济发展提供强大的助力。首先,建筑工程管理的人才培养需要从施工阶段抓起,在利用高素质人才营造良好施工氛围的同时,还能够在建筑企业内部形成良性的竞争。及时发现施工过程中出现的问题并制定解决措施,确保所构建的专业管理团队符合当前建筑市场整体发展趋势。其次,在构建人才培养计划的时候,应该采用理论与实践相结合的方式,保证建筑企业管理问题能够获得妥善的解决,充分发挥工作人员丰富的实践经验,为后期建筑工程管理模式发挥作用提供一定的助力。同时,计划的构建需要具有针对性,不同类型的员工性格和学习能力需要采用对应的培训方式,这样才能够最大限度地发挥出培训计划的效果,保证全体员工的管理素质都能够获得提升。最后,重视人才考核体系的构建,不定期对员工的理论知识学习情况和实践操作情况进行抽检,确保所选择的培训资源能够获得最大限度的应用。

5.5 施工组织质量控制

5.5.1 加强施工现场质量管理

在开展放样与定位检测前,先校正相关测量的仪器设备,能够使得检测数据更加精准。在基础砌筑施工时,需开展一次细致的测评,在对基础的顶面标高进行测量时,必须加强误差控制,如果基础顶面出现凹陷的情况,须采用砂浆进行填平处理。与此同时,在砌筑施工之前,每一层的墙体结构都需进行测评,在砌筑过程中,对于水平标高,需采用皮数杆进行控制,对于相同墙面结构的标高误差,需应用提缝的方式,将误差数值分散到各层砖块的间隙之中。另外,需对浇筑钢筋混凝土结构质量与砌筑质量进行有效控制。

5.5.2 加强现场机械和材料管理

在建筑项目施工中,需应用多种机械设备,在设备维修、拆卸中,制定出科学合理的施工计划。对工程项目中所采用的各种设施,须提前准备,避免施工现场与施工环节发生安全事故。对施工现场的机械设施,须按照相关规定进行放置,并制定出科学合理的布置计划,定期对机械设施进行维护,根据相关规定操作机械设备,并实施有效的保护方式,确保机械设备运行稳定。加大对现场施工材料的管理力度,对于项目施工中所应用的各种施工用具与材料,需按照项目建设进程和现场施工实际状况有序使用,避免出现浪费、损坏等情况,有效提升仓库利用率。另外,针对各种施工材料的特征,采用适宜的装卸方式,防止出现不必要的损失,施工材料的放置地点,须按照相关放置

的规定,保证施工材料存储管理符合相关施工规定的标准。

5.5.3 加强安全施工

安全是建筑企业发展的首要原则,只有工程处在安全状态下,才能够使施工更加有序地开展,确保人们所处的环境是安全的,在保障工程质量的同时展现出建筑最大化作用。考虑到建筑工程安全问题,有关人员可以从以下几点出发进行操作。

(1) 做好安全知识宣传。确保工作人员可以具有安全管理观念,认识到安全管理的关键作用。(2) 要组织人员参与到学习之中,确保其能够了解到不同的技术,并严格根据相关规范开展施工,从而避免安全问题的出现。除此之外,还可以通过制度进行管理工作,避免安全问题的出现。在这个过程中,还需要构建完善的奖惩制度,使施工和管理人员更具责任感。

4.6 提高建筑工程管理的技术含量

作为建筑工程管理的重要内容之一,施工技术的精细化管理具有重要的意义,理应受到建筑施工单位的重视。施工单位若想实现施工技术的精细化管理,就需要做好施工技术的对接工作,组织本企业相关技术人员就建筑工程项目的实际情况,与业务、监理等进行施工技术方案的探讨工作,并从施工技术方案的编制、施工技术方案的审核、施工技术方案的交底等各个环节入手,做好各个环节的精细化管理工作。在实际建筑工程项目施工过程中,工程管理人员还需做好各施工环节的技术资料整理工作、施工技术应用情况的把关工作等,真正实现精细化管理在施工技术管理中的全覆盖。

5 结论

随着建筑市场竞争压力的不断加剧,各建筑施工企业若想持续提升自身的经济效益,就需要将科学的管理理念落实到建筑工程管理工作中,建立完善的建筑工程管理体系,并对自身建筑工程管理中存在的问题进行深入分析,采取针对性的优化措施,提升自身建筑工程管理的精细化水平。

【参考文献】

- [1]王卫东. 建筑工程管理的影响因素及完善对策研究[J]. 居舍, 2019(28): 13.
- [2]周涛. 建筑工程管理的影响因素及完善对策研究[J]. 居舍, 2019(24): 163.
- [3]董中仙. 建筑工程管理的影响因素及完善对策探析[J]. 门窗, 2019(9): 51-52.
- [4]高松涛. 建筑工程管理的影响因素及完善对策研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2019(11): 22.
- [5]潘伟. 建筑工程管理的影响因素及完善对策研究[J]. 门窗, 2019(2): 11-12.

作者简介: 包良华(1978.7—), 毕业院校: 江苏开发大学, 所学专业: 工程管理, 当前就任单位: 浙江耀厦控股集团有限公司, 职务: 总裁助理, 职称级别: 工程师。