

我国工程项目管理问题分析及对策研究

胡紫薇 王海亚

北京兴油工程项目管理有限公司, 北京 100089

DOI:10.33142/ec.v2i1.90

[摘要] 工程项目管理的重点在于如何抓好项目管理中存在的问题, 这要从高度重视建筑工程项目的合同管理、项目协调程序管理、项目重大变更管理、计划管理、信息管理等多个方面入手, 强化项目管理信息技术建设实施, 完善项目管理, 加强项目管理。而一个优秀的项目管理人员, 应该注重实践中的分析问题能力, 结合理论知识, 形成一套行之有效的管理方法, 并再通过实践来检验它的科学性。因此对建筑工程项目管理中的多个问题进行了分析探讨。

[关键词] 建筑工程; 项目管理; 多个问题解析

Analysis and Countermeasures of Engineering Project Management in China

HU Ziwei, WANG Haiya

Beijing Xingyou Project Management Co., Ltd., Beijing, China 100089

Abstract: The key point of engineering project management is how to grasp the existing problems in project management, which should attach great importance to contract management, project coordination program management, project major change management, planning management, and so on. Information management and other aspects, strengthen the implementation of project management information technology construction, improve project management, strengthen project management. However, an excellent project manager should pay attention to the ability of analyzing problems in practice, combine with theoretical knowledge, form a set of effective management methods, and then test its scientificity through practice. Therefore, this paper analyzes and probes into several problems in the management of construction projects. Please.

Keywords: Construction engineering; Project management; Analysis of multiple problems

引言

作为一门综合性较强的管理学科, 项目管理已经在各个行业中得到了普遍的应用, 在建筑行业亦是如此。所谓的建筑工程项目管理, 即为围绕着建筑工程项目这一核心, 在充分遵循项目经理负责制的基础上, 为了实现项目目标, 进而制定一系列相关的管理制度与体制, 对项目建设全过程实施管理与控制的一种管理模式。当前, 在建筑工程项目管理工作中还存在一些不足之处, 因此企业要想充分发挥项目管理的重要价值, 那么就需要采取有效的解决措施。

1 工程项目管理及其特点

(1) 建筑工程项目管理应当始终贯穿于项目建设施工的整个过程, 严格做好监督管理, 不可松懈。建筑行业设计的相关内容很多, 范围比较广, 所以建筑工程项目的管理内容则是多种多样的, 在保证工程质量的前提下, 使工程项目创收最大的经济效益, 管理工作是不容忽视的, 而且是重中之重^[1]。

(2) 只有做好项目的管理才能保证工程的如期竣工, 使成本资金投入得到控制, 从而能够保障工程质量和施工的安全, 最终达到最大化的经济创收。建筑企业作为工程项目的管理者, 管理的对象是工程项目, 其中还有业主、监理单位都会涉及到对建筑项目的监督管理, 因为每个工程项目都具有多样性、固定性和规模大的特点, 工程项目的各项内容就较为复杂, 会涉及到很多方面很多的部门, 参与管理的人员和部门也会相对复杂, 由此导致了工程项目管理具有复杂性和艰难性的特点^[2]。

(3) 建筑工程项目从开始施工就会分为不同的阶段, 每个施工阶段的工作内容不同, 相应的管理工作也随之并不相同, 工程项目的管理工作会随着施工阶段的变化随之做出相应的调整, 这就要求管理部门做好动态管理, 从而提高施工效率。项目工程的管理工作难度大, 责任也重大, 必须要做好各个环节的控制管理, 才保证工程施工的顺利进行, 创造出项目的最大经济价值, 促进建筑企业的发展。

2 建筑工程施工项目管理存在的问题

2.1 项目管理面临着日趋复杂的来自市场和社会各方面的各种问题

现代社会经济总量不断增加, 经济全球化、信息化趋势日益增强, 发展速度加快, 过程复杂, 新的行业、领域不断出现, 产品开发周期缩短, 导致越来越多的“一次性”、无先例可循的任务的出现, 尤其是企业和管理社会公共事务的政府, 更面临着日趋复杂的来自市场和社会各方面的各种问题, 涉及到的因素、利益主体越来越多, 这些问题常规的管理办

法难以解决或圆满解决,而来自建设工程项目及军事、空间探索等领域的项目管理方法经提升为项目管理理论和思想,提供了解决社会经济发展中非常规问题的手段。可以认为,项目管理的发展与应用在于它的方法。项目管理在中国广泛推广普及是近几年的事,方兴未艾,而我们引进、普及的重点,不应是繁琐的理论、概念、程序,而应该是简明、适用、有效的方法。

2.2 管理科学的理论与实践不能有效结合

项目管理的理论至今已可以说是很完备的,这不仅表现在丰富多样的理论成果如各种项目管理书籍(包括翻译)的面世,更表现在这个领域有了自己的“知识体系”,不论经济结构如何变化,工程项目建设仍是我国经济发展的主要载体。在我国目前全面建设小康社会、开发西北、振兴东北的背景下,项目建设成为许多地区经济振兴的重要手段。有的城市甚至提出“项目兴市”的口号。在经济进步主要依靠新科技成果应用、依靠内涵式扩展、依靠知识创新的形势下,靠粗放式项目建设并不是合适的振兴经济的手段,我国也一直在为投资决策的失误付出巨大代价,所以利用科学方法对工程建设项目进行管理,包括评估论证,将是项目建设能否达到预期目的的重要条件^[3]。

2.3 安全管理问题

施工安全是建筑工程施工中最重要的因素之一,在管理工作中必须将安全管理始终放在重要的位置。然而,通过对我国当前建筑工程项目管理现状进行深入分析可以获知,很多施工企业尚未将安全管理工作放在重要位置,缺乏对安全管理意识的大力宣传,无法落实到每个施工环节的实处,于是就会大大制约安全管理工作的开展,产生安全隐患。

2.4 工程项目管理观念淡薄,法制意识不完善

当前国内许多企业对工程项目管理的认识不到位,没有认识到工程项目管理在企业效益和工程建设中的重要性,许多企业为了节约成本不会聘用专门的项目管理公司,把工作重点放在工程技术上而忽视项目管理,到最后保证了建筑工程的质量,却失去了项目整体的效率和效益。我国现行法律多是对勘察、设计、施工等进行规定,却没有对项目进行管理进行具体指导,缺乏有效的指导性实施准则,无法保证工程项目管理的规范化运行。

3 强化建筑工程施工项目管理的对策

3.1 强化项目质量管理

在建筑项目施工中,施工质量会受到许多因素的影响,其中包括施工工艺、施工环境、机械设备以及施工人员等,因此难免会发生质量问题。为了能够更好地确保质量管理工作的有效开展,为了能够有效地降低质量问题的发生概率,有效减少由于质量问题造成的损失,那么就要从各个方面入手加强质量监督与管理,确保施工质量工作的充分贯彻与落实。施工单位要在结合施工的质量标准,并且总结以往经验的基础上,制定完善的施工质量机制。企业要制定并且落实完善的质量责任制,这样在出现问题时,就可以追究具体部门与个人的责任。可以防止在问题发生后,责任不能够充分落实、无法妥善解决现象的发生。企业要制定科学的处罚措施,这样在发生问题以后就能够对责任人进行合理的处罚,进而提升相关人员的质量意识^[4]。

3.2 强化项目成本管理

对于施工企业工程建设成功与失败的一项重要的衡量标准其利即为利润率的高低。当前,在建筑施工企业竞标成功以后,其收入的来源大部分都是固定的,难以在很大程度上增加收入。因此,为了能够有效地提升施工企业的利润率,那么就必须严格做好成本的管理与控制工作。要制定科学有效的成本管理体制,对施工中存在的资源浪费的问题进行严格的控制与管理,从而有效避免不必要经济损失的发生,有效节约成本。要在施工作业开展之前,企业要对工程的造价进行严格的管理与控制,进而能够更好地提升成本的管理水平。

3.3 强化项目安全管理

由于建筑行业中大数目的施工作业往往是露天作业或是高空作业,这就会存在较大的危险系数。然而,近些年来,随着科学技术的不断发展,也使得建筑施工的机械化程度日益提高,于是也就会对施工人员提出更高的技术要求。因此,为了能够有效地确保施工人员的生命安全,为了能够全面地提升建筑施工安全管理工作水平,那么企业就要充分重视对施工人员的定期培训,使得施工人员能够充分认识到施工中存在的各种威胁,以全面提升其安全意识与整体素质。在实际施工中,使其能够严格根据相关的规范进行操作,有效地确保建筑的施工安全与施工质量。要在确保工人员充分了解安全知识的基础上,才能够使其上岗作业。另外,施工的管理人员还要对施工现场的情况给予全面的掌握,及时发现并且消除安全隐患。企业要加强对安全施工的宣传,要采取有效的安全保护措施,尽可能地保护施工人员的生命安全^[5]。

4 结束语

综上所述,项目管理工作在建筑工程施工中的合理应用,可以有效降低使用成本,提升工程质量水平,进而促进企业的长远发展。然而,目前我国建筑工程项目管理中还有着许多问题。因此,企业就要从多方面入手,加强项目的质量、安全与成本等管理工作,进而使得项目管理工作有条不紊地完成,促进企业的发展,促进建筑市场的不断前进。

[参考文献]

- [1] 郑常宏. 我国工程项目管理问题分析及对策研究[J]. 化学工程与装备, 2018 (04): 299-300.
- [2] 秦炜. 浅谈我国工程项目管理现状与对策[J]. 江西建材, 2014 (19): 270.
- [3] 姚松柏, 王永强. 谈工程项目管理的现实意义[J]. 山西建筑, 2014, 40 (05): 251-252.
- [4] 李君. 工程项目管理中的问题与对策研究[J]. 统计与管理, 2013 (03): 102-103.
- [5] 崔茂江, 朱丙友. 浅谈建筑工程管理存在的问题及对策[J]. 现代物业(上旬刊), 2012, 11 (12): 54-55.