

论建筑工程施工管理现状分析及改进措施

陈芳

重庆北新融建建设工程有限公司, 重庆 400000

[摘要]城市化进程的深入推进为建筑行业发展带来颇多机遇, 工程项目数量逐渐增多, 规模日益扩大, 促进了国民经济的稳定发展, 也为我国现代化建设提供有力支持。但结合当前建筑工程施工情况来看, 由于工程项目复杂, 涉及诸多技术性较强的内容, 加之施工环境特殊, 导致施工管理难度增大, 存在的问题较多, 影响了施工效率和质量。为保证建筑工程施工工作顺利实施, 应该加强对施工管理工作的重视, 结合施工要求制定管理对策。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 现状; 改进措施

DOI: 10.33142/ec.v6i8.9116

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Discussion on Analysis of the Current Situation of Construction Management in Building Engineering and Improvement Measures

CHEN Fang

Chongqing Beixin Rongjian Construction Engineering Co., Ltd., Chongqing, 400000, China

Abstract: The deepening of urbanization has brought many opportunities for the development of the construction industry. The number and scale of engineering projects are gradually increasing, promoting the stable development of the national economy and providing strong support for Chinese modernization construction. Based on the current construction situation of construction projects, due to the complexity of the project, which involves many highly technical content, and the special construction environment, the difficulty of construction management has increased, and there are many problems that affect construction efficiency and quality. In order to ensure the smooth implementation of construction work in construction projects, it is necessary to strengthen the importance of construction management work and formulate management strategies based on construction requirements.

Keywords: construction engineering; construction management; current situation; improvement measures

引言

建筑工程施工过程中, 应用的专业技术手段较多, 诸如机械、电气等, 同时施工环节复杂, 对施工过程有较高要求, 致使施工管理难度大, 倘若某一环节出现问题, 必然会对工程质量造成影响。对此, 应该结合当前施工管理现状, 采取科学的方式方法制定改进措施, 为施工工作的有序推进提供支持, 让建筑工程整体质量满足工程建设标准与要求。

1 建筑工程施工管理必要性

建筑工程项目在实施阶段, 施工管理是关键, 会直接影响施工效率和质量, 同时也能促进企业市场竞争力提升, 因此应该积极开展施工管理工作。

(1) 科学的施工管理能满足现代工程建设需求。自改革开放以来, 我国社会经济发展进程持续推进, 人们的思想观念、经营理念发生较大变化, 竞争意识逐渐增强, 但经济体制的发展并没有随着人们思想意识的改变而完善。建筑工程项目的实施过程中, 针对施工管理制度的建设, 始终停留在维持社会正常运转阶段, 没有将现代化的理念融入其中, 导致资源无法充分运用, 施工管理期间出现的问题较多, 不利于建筑工程施工质量和效率的提高。

所以若想保证建筑工程项目顺利实施, 必须加强对施工管理工作的重视, 注重制度建设, 将新的管理理念、方法、技术融入到管理中, 制定可行的施工管理措施^[1]。

(2) 规范的施工管理能与先进的科学管理理论相适应。在社会的高速发展下, 管理学备受社会各界关注。所谓的管理, 具体是指的是要保证现有资源科学分配, 将资源的最大价值和优势展现出来, 促进工作效率和质量的提高。建筑工程项目在建设过程中, 合理地开展施工管理工作, 将现代化的先进管理理论融入其中, 有助于施工管理水平的提高, 也能为建筑行业的深入发展奠定坚实基础。

(3) 合理的施工管理能符合市场发展需求。建筑工程项目是国民经济发展的基础项目, 对维持社会正常运转有积极作用。近年来, 社会经济发展速度加快, 我国经济建设也日益完善, 市场规则以及相应法律法规建设基本形成。基于此背景, 建筑工程施工管理工作必须紧跟时代发展步伐, 加强对方法制度的调整与完善, 尽可能满足市场发展需求, 保证建筑行业能朝着可持续的方向迈进^[2]。

2 建筑工程施工管理现状分析

2.1 设计工作监督管理不到位

在建筑工程施工过程中, 设计工作是不可缺少的重要

一环,在工程占有较高地位,关系到后续施工的开展。可以说,建筑工程设计的合理性、科学性,与工程整体施工质量息息相关,所以建筑企业应该结合工程项目的具体情况,做好规划设计,从整体角度上提升施工水平和效果,保证企业能真正实现可持续发展目标^[3]。但结合当前工程施工情况来看,部分管理人员对设计工作的关注度偏低,没有加强对设计环节的监督、管控,使得建筑工程规划阶段,经常出现设计不合理、不规范等问题,降低了工程的使用性能,甚至会给建筑企业造成严重经济损失。

2.2 配套设施管理不规范

由于建筑工程施工项目庞大,施工周期长,涉及内容众多,因此为提高施工效率,通常会采用大量机械设备辅助施工。工程机械设备与施工质量有较大关联,施工项目顺利推进的基础,施工管理人员应该对施工设备认真管理,定期检验配套设备,保证设备平稳运行,降低设备故障问题出现概率,提升施工效率和质量。但在当前建筑工程施工管理中,部分管理人员对配套设施的管理力度较小,没有将关注点放在设备管理上,导致设备故障问题频繁出现,无法将设备的效能发挥到最大,影响了企业经济效益的同时,也会给住户的正常生活造成负面影响。

2.3 隐蔽部位关注度不高

在建筑工程施工项目结束后,相关人员需要对工程展开细致、全面地检查,做好工程验收工作。在项目验收阶段,需要检测建筑物的整体质量,做到不遗漏每一个细节。但在现阶段的工程验收工程中,部分质量检查人员对工程施工质量验收期间,对建筑物外在质量问题关注度较高,忽视了建筑物内部的质量问题。由于工程质量检查不细致,忽略了隐蔽部位问题,导致后期建筑物的使用潜在较多安全风险及隐患^[4]。比如:施工期间的下料长度、钢筋材料焊接质量、钢筋耐久性等,若这些环节出现问题,且没有得到及时解决,必然会对工程整体质量造成影响。然而因为部分施工管理人员的安全意识亟待加强,使得建筑工程施工管理期间,对隐藏质量问题的关注度偏低,致使工程质量和安全受到不同程度影响,一旦情况严重,很可能引发施工安全事故,不利于建筑企业的稳定发展。

2.4 施工质量管理不严格

质量是建筑工程的根本,关系到工程功能的发挥。在施工管理中,质量管理是重点,涉及的领域知识较为宽泛,受多方面因素影响,诸如施工方案、材料、工艺、环境技术等,加之建筑工程施工工序多,各个工序之间联系紧密,如果某一工序出现质量问题,必然会对下一道工序造成影响,致使工程的整体施工质量下降。同时工程在建设过程中,实施全面质量检查难度较大,所以管理人员通常会利用抽检的方式检查施工质量。但是抽检得出的结果存在片面性,无法代表全部的工程质量,这给工程埋下较大质量隐患,也会对建筑工程的安全造成影响。并且在施工中,

管理人员对自身工作了解不到位,施工现场的质量检查存在走形式现象,很难及时找出施工中出现的质量问题,不负责的工作态度导致施工质量很难达到设计要求。

2.5 施工安全管理不标准

在建筑工程施工过程中,安全是重点考虑要素,如果工程项目出现安全问题,除了会威胁到施工人员的生命安全外,也不利于企业稳定发展。因此应该给予安全管理高度重视,明确安全管理的必要性。但部分建筑企业在项目实施阶段,为了提高施工效率、节约工程建设成本,经常忽视施工安全管理。部分企业甚至存在侥幸心理,没有构建完善的安全施工管理体系,不能定期对管理及施工人员展开安全培训,导致施工安全事故出现概率增大。因为建筑工程规模庞大,施工现场经常出现多个单位同时施工的情况,加之施工现场人员众多,管理人员并没有严格检查和指导,致使施工现场管理混乱,施工过程违规操作,最终为工程埋下安全隐患。

2.6 管理机制不健全

若想确保建筑工程施工管理顺利推进,必须有健全的管理机制作为支撑。但结合我国当前的建筑市场发展情况来看,部分建筑企业并没有建立健全的工程施工管理机制,相关责任落实难度大,一旦出现问题,经常出现找不到责任人的情况,甚至会发生部门之间相互推诿责任的现象,影响了工程施工效率。健全管理机制需要建立专门的管理机构,同时将工程实际建设情况作为着力点,配备专业的管理人员,以便施工管理效果和水平能提高。然而现阶段的很多建筑企业为了能节约工程建设成本,不惜削减工程施工管理部分,导致管理部门工作人员数量较少,部分管理人员身兼数职,在繁重的工作压力下,很难做到面面俱到,降低了施工管理有效性^[5]。

3 建筑工程施工管理现状改进措施

3.1 加强设计阶段的监督和管理

为保证建筑工程施工项目顺利推进,促进工程施工质量和效率的提高,施工管理人员应该加强对每个阶段的管理和监督,科学制定管理措施。在建筑工程施工前期,加大管控力度,对施工现场实际情况展开细致、全面地考察,之后认真、仔细查看施工设计图纸,对设计图纸中出现的合理之处综合分析与研究。在对各方面因素充分考虑的前提下,制定出切实可行的施工方案,确保施工作业能有条不紊地展开。施工方案的内容需要涵盖人力资源的分配、施工时间的安排、物资的供应等。在施工方案制定完成后,管理人员必须严格依照施工方案制定管理目标,对施工整个过程展开动态化、精细化管理,以便人力、资金等资源能得到充分应用,促进建筑施工企业经济效益的提高,将施工管理的作用和价值展现出来。

3.2 加强设备材料的管理

结合当前建筑工程施工项目情况来看,材料用量、设

备质量、设备先进程度以及精准度等与施工质量关系密切,因此管理人员应该认识到材料与设备管理的重要性,采取科学的方式对设备及材料进行管理。在对设备及材料选择过程中,对工程造价问题综合考量,在资金充裕的情况下,选择质量高的材料与材料。同时做好市场调查,明确市场材料价格变动情况以及材料供应商经营现状等。管理人员也要对材料设备的使用情况严格监督与管控,将每一个环节的责任落实到个人,确保材料设备的价值能充分发挥,提高施工管理有效性。

3.3 加强施工现场的管理

建筑工程施工现场管理关系到施工质量,施工人员应该严格依照施工规范操作,认识到施工现场管理的重要性,在工程施工中树立责任意识,以便施工作业能有序推进。建筑企业要采取可行的方式,加强对施工人员的培训和教育,保证施工人员的安全和责任意识能增强,促进施工质量和效果的提高。为促进建筑工程管理作用和价值的发挥,提高管理有效性,施工企业应该构建健全的管理机制,加强对管理内容的优化与完善,确保管理人员能对施工过程展开动态化、精细化管理,全方位地开展各项管理工作,促进管理质量的提升。

3.4 加强工程整体质量的管控

在建筑工程施工管理中,质量管理是重要一环,从建筑企业角度分析,工程质量越高,企业形象越好,有利于企业市场信誉度的增强,对企业长久发展有积极影响。从业主层面考量,建筑工程质量与自身生命财产安全密切相关,业主对工程质量格外重视,质量越高的建筑工程备受业主青睐。从社会层面考量,建筑工程的质量与社会的稳定发展息息相关,所以建筑工程施工管理工作在开展过程中,必须加强对工程质量的重视,针对施工期间出现的质量管理问题,应该结合具体施工情况,有依据地制定改进措施。在施工管理期间,加强对质量管理责任制的构建,对每个项目准确且客观分析,制定完善的质量监督计划,经过科学测评集体表决之后执行,让全体人员了解自身工作的重要性,强化对自身行为的约束,降低施工质量问题出现概率^[6]。加强对施工材料质量的管理和控制,出现在施工现场的每一种材料都必须严格且认真检查,尤其是要验证材料的合格证书,运用抽检的方式检查材料质量,务必与国家制定的标准和要求吻合。如果在检查过程中发现材料存在问题,应该第一时间与厂家取得联系,合理制定处理办法,保证材料的质量能达到标准,为工程施工的顺利开展提供支持。管理人员还要加大施工质量管理力度,在完成分项工程施工后,做好自检工作,自检没有任何问题后才可以开展下一道工序。此外,成立施工质量监督小组,全方位监督管理和控制工程施工过程,第一时间找出施工期间存在的质量问题,在掌握成因的基础上制定改进措施,保证不会对施工的整体质量造成影响。

3.5 加强施工安全管理

在建筑工程施工管理阶段,安全管理是关键。为有效解决施工安全问题,降低安全事故出现概率,应该加大对施工安全的管理和控制,构建科学的安全管理机制,加强对制度的落实,实现对施工过程的动态化监管,将潜在的安全隐患与风险彻底消除。对施工现场管理以及施工人员展开安全教育,定期开展培训工作,促进人员整体安全意识的提高上。在正式培训环节,尽可能做到面面俱到,让施工人员对项目实施期间使用和接触的机械设备全面了解,促进施工人员工作能力与素养的提高,具备解决突发事件的能力。同时制定可行的安全防范措施,让施工过程更为规范标准。将安全防护工作做到位,对施工现场的安全防护设备定期检查,将安全防护的作用充分发挥出来。比如:在危险区域设置警示牌,让施工人员提高警惕,进入施工现场的人员一定要佩戴安全防护措施。如果是高安全风险的作业项目,应该提前将安全网、安全绳准备好。对临时性的设施加大管理,尤其是临时用电设施,必须确保电线设置的合理化,将绝缘防护工作做好,不能出现随意拉扯的情况。此外还要成立施工安全管理小组,采取定时巡检施工现场的办法,维护施工现场的安全,让施工作业顺利推进。

3.6 加强施工管理机制的构建

建筑企业应该结合自身发展现状,在依照国家相关标准和规范的前提下,构建健全的施工管理机制,对质量、进度、成本、安全等各个环节严格管理,构建新的施工管理机构,增强工程技术部门、施工管理部门与市场合同部门的独立性,隔离划分各个部门的职责。施工管理部门要结合签订的合同,对建筑工程施工现场的施工质量、安全、工艺、进度等进行系统地组织和协调,提升施工管理规划合理性,统筹安排可行性,高效解决施工期间出现的问题,让各类资源得到充分利用和分配。加强施工管理责任制的落实,将施工现场管理工作科学分解,细化项目经理、负责人、技术人员等工作人员的职责,真正做到“谁管谁负责”,确保在问题出现时,不会出现相互推诿责任的情况,对施工人员进行严格的监督和检查,让施工管理工作落到实处。此外加大工程验收力度,邀请专业的建筑质量监督机构,全面检查和验收已经完成的工程项目,确保工程质量能满足现代化工程建设标准。

3.7 加强施工管理信息化建设

在建筑工程施工管理过程中,应该加强对信息化管理手段的应用,与先进的施工技术、规范的操作流程衔接,提高施工管理有效性。比如:建筑工程项目开工到竣工的整个过程,可以对 BIM+智慧工地管理模式的合理运用,让项目的材料、生产、技术、安全、质量等环节形成一个整体,完整存储到信息系统中,实现施工管理的专业性和数字化。在施工管理期间,通过对 BIM 技术的利用,与施

工图纸技术会审、施工方案模拟、施工进度计划安排等各个环节整合,在 BIM+智慧工地各系统的运行下,实现对施工过程的交互、感知和反馈,真正做到施工现场管理的一体化、模块化、智能化、信息化,提高施工管理效率和水平。在建筑工程施工管理过程中,管理人员应该深入到施工现场,定期召开技术管理分析会,确保管理工作有序进行。针对管理方法,加大创新力度,将最新的理念与模式应用到管理中,发挥施工管理的价值,提高建筑工程的质量。

4 结束语

综合而言,在建筑工程发展规模不断壮大的新时期下,对施工过程提出了更高的标准和要求,特别是在管理方面,必须采用先进的管理方式方法,提高管理有效性。因此针对当前施工管理中出现的各类问题,应该高度重视,合理分析问题的成因,并结合工程项目的具体实施情况,有针对性地制定施工管理对策,保证项目在有序推进的同时,工程建设质量能整体提高,为建筑工程的长久发展打下坚实基础。

[参考文献]

- [1]伍丽珍,张京,罗薇,于渊博.建筑工程施工管理现状分析及改进措施[J].四川建材,2023,49(3):206-207.
 - [2]张义林.建筑工程施工管理的现状及优化建筑工程施工管理的具体措施[J].城市建设理论研究(电子版),2020(13):33.
 - [3]熊建辉.试论建筑工程施工管理现状及优化措施[J].城市建筑,2019,16(24):191-192.
 - [4]郑红拳.建筑工程施工管理的现状及控制措施分析[J].建材与装饰,2018(10):206.
 - [5]曹艺.建筑工程施工管理现状及改进措施[J].建材发展导向,2017,15(20):50-52.
 - [6]刘寅广.建筑工程施工现场安全管理的现状分析及措施[J].低碳世界,2017(19):168-169.
- 作者简介:陈芳(1980.3—),女,毕业院校:西南交通大学工程管理专业,当前就职于重庆北新融建建设工程有限公司,经营部长,工程师。