

建筑装饰工程项目施工成本管控机制探究

李留华

重庆华姿装饰工程有限公司, 重庆 401120

[摘要] 建筑装饰工程项目的施工成本在项目实施过程中占据重要地位。成本管控的不当会导致项目超支、进度延误等问题, 影响项目的顺利进行。因此, 建立有效的施工成本管控机制具有重要意义。文章从建筑装饰工程项目施工成本管控处着手, 对建筑装饰工程项目施工成本管控机制存在的主要问题进行分析, 并提出了相应的解决策略, 为建筑装饰工程项目的施工成本管控提供有益的启示和指导, 推动建筑行业的可持续发展。

[关键词] 建筑装饰; 工程项目; 施工成本; 管控机制

DOI: 10.33142/ec.v6i9.9383

中图分类号: TU7

文献标识码: A

Research on the Cost Control Mechanism of Architectural Decoration Engineering Projects

LI Liuhua

Chongqing Huazi Decoration Engineering Co., Ltd., Chongqing, 401120, China

Abstract: The construction cost of building decoration engineering projects plays an important role in the project implementation process. Improper cost control can lead to issues such as project overruns and schedule delays, affecting the smooth progress of the project. Therefore, establishing an effective construction cost control mechanism is of great significance. The article starts from the construction cost control of building decoration engineering projects, analyzes the main problems in the construction cost control mechanism of building decoration engineering projects, and proposes corresponding solution strategies, providing beneficial inspiration and guidance for the construction cost control of building decoration engineering projects, and promoting the sustainable development of the construction industry.

Keywords: architectural decoration; engineering projects; construction costs; control mechanism

引言

在建筑装饰工程项目中, 施工成本管控一直是一个重要而又复杂的任务。随着社会经济的快速发展和建筑行业的蓬勃发展, 越来越多的装饰工程项目涌现出来, 对成本管控提出了更高的要求。在这样的背景下, 对建筑装饰工程项目施工成本管控机制进行深入的探究和研究显得尤为重要。只有通过科学合理的机制, 结合实际情况和项目需求, 才能实现成本的有效控制和管理。

1 建筑装饰工程项目施工成本管控机制存在的主要问题

1.1 施工前期成本管理不到位

施工前期成本管理的不到位可能导致建筑装饰工程项目在后期面临一系列的挑战和风险。施工前期成本管理不到位的原因主要有以下几点: 在项目启动阶段, 对项目需求、资源情况、市场行情等的调研不充分, 导致对成本预估和控制的准确性不高。第二, 对项目成本的估算不准确或不详细, 预算缺乏科学性和全面性, 无法提前掌握和控制项目的成本^[1]。第三, 对施工所需设备和资源的规划、调配和管理不合理, 导致资源的浪费、闲置或不足, 增加项目成本。施工前期成本管理不到位的危害包括以下几点: 第一, 未能准确估算和控制项目成本, 导致项目资金不足、超出预算, 影响项目的顺利进行。第二, 在成本管理不到

位的情况下, 可能出现不必要的费用浪费, 如材料的过度采购、设备的闲置等, 增加了项目成本。第三, 成本管理不到位可能导致施工进度的延误, 影响项目的按时交付, 给项目方和相关利益方带来经济损失。第四, 合理的成本控制可能导致对材料和施工质量的降低, 从而影响项目的整体质量和可持续发展。总而言之, 施工前期成本管理不到位会对项目造成严重的影响, 包括经济损失、进度延误和质量问题。因此, 加强施工前期成本管理的重要性不可忽视。

1.2 信息化建设不力

在建筑装饰工程项目中, 信息化建设不力会导致以下问题的出现: 首先, 信息系统的建设和应用不完善, 缺乏统一的数据管理和信息交流平台。这使得项目团队难以及时获取准确的信息, 无法有效地进行沟通和协作, 影响项目的整体效率和决策的准确性。其次, 信息化技术的运用不充分, 项目管理和监控手段的落后。缺乏先进的项目管理软件和技术工具, 使得项目进度、成本和质量等方面的监控和控制受限, 难以做出及时的调整和决策, 可能导致项目延期、成本超支和质量问题。最后, 数据采集和分析能力不足, 无法有效地收集、整理和分析项目数据。缺乏科学的数据采集方法和数据分析手段, 导致无法准确地评估项目的风险和绩效, 无法及时发现和解决问题, 影响项目的管理和决策效果^[2]。总而言之, 信息化建设不力在建

建筑装饰工程项目中会导致信息系统不完善、技术工具落后、数据管理不足和信息安全风险等问题的出现。因此,加强信息化建设,提升信息系统和技术工具的应用水平,加强数据采集和分析能力,并注重信息安全管理,对于提高项目管理效率、准确性和安全性具有重要意义。

1.3 供应链管理不足

加强供应链管理对于建筑装饰工程项目至关重要。然而,在建筑装饰工程项目的成本管理过程中,供应链管理不足的现象却较为严重,究其原因主要有以下几点:首先,在供应商选择过程中,未进行充分的评估和筛选,导致选择了不合适的供应商,无法满足项目的需求和质量要求。其次,供应链信息不透明、数据不准确或不及时,导致无法准确了解供应商的库存、交货能力和物流状况,影响项目的计划和进度。最后,未能有效管理项目材料的库存,导致材料积压、过期损失或不足,增加了成本和项目风险。供应链管理不足的危害具体体现在以下几点:首先,供应链管理不足可能导致材料供应延迟或出现断货现象,影响施工进度和工期,进而导致项目延误。其次,供应链管理不到位可能导致材料质量不稳定,出现次品或不合格材料,影响施工质量和工程安全。最后,供应链管理不到位可能导致工期风险和项目风险的增加,例如供应延迟导致的工期压力、质量问题引起的返工和索赔等。

1.4 施工团队建设滞后

施工团队建设滞后的原因主要有以下几点:首先,团队成员的技能水平与项目要求不匹配,缺乏必要的专业知识和技术能力。这可能导致施工质量下降、工期延误以及成本增加。其次,团队成员之间角色模糊,责任不清晰。缺乏有效的沟通和协作机制,导致任务分工混乱,决策困难,进度控制不力。最后,团队成员缺乏激励措施,无法激发其工作积极性和创造力。缺乏奖惩制度和良好的绩效评估体系可能导致团队成员的工作热情和投入度下降。以上问题的存在将直接影响到施工团队的凝聚力、协作性和执行力,可能导致项目的延期、质量问题和额外成本的产生。因此,施工团队建设的滞后需要得到重视和解决^[3]。

1.5 工程安全管理欠妥

在建筑装饰工程项目中安全管理欠妥的现象较为严重,具体体现在以下几点:首先,缺乏明确的安全管理责任和流程,导致安全问题无人负责或责任不明确,从而增加安全事故发生的风险。其次,缺乏全面的安全管理制度和规范,导致安全工作缺乏指导和标准,各个环节的安全管理措施不统一,难以有效地识别和控制潜在的安全风险。最后,缺乏有效的安全监督和检查机制,工作人员可能没有足够的压力和动力去遵守安全规定,安全隐患无法及时发现和纠正,从而导致安全事故的发生。工程安全管理欠妥会使工作人员的生命安全和身体健康受到威胁,导致伤亡事故的发生。同时,企业可能面临法律责任和声誉风险,造成严重的负面影响。

2 完善建筑装饰工程施工成本管控机制的策略

建立健全成本管控体系,确保项目各阶段成本真实有效,利润可控。

2.1 项目前期做好投标的成本测算

项目投标是获取项目最直接、最有效的途径。为确保项目的中标,需对投标成本进行有效的测算,偏差太大直接影响项目中标和后期项目经营上的困难。主要坚持以下原则:第一,收集拟投标区域人工、材料、机械设备等市场价格以及相关的商务条款,并考察备选合作方的目前履约情况。第二,依据招标文件及相应的资料对拟投标项目进行风险分析。第三,测算成本阶段,要根据分析的拟投标项目特性,选定成本模式(大劳务或小劳务分包),借鉴相类似的项目,测算出拟投标项目的投标成本。第四,投标材料的品牌也是影响投标成本的关键因素,投标的拟选定材料品牌尽量选择本企业的实际合作供应商家即品牌。

2.2 加强施工前成本管理,确立项目经营目标,树立项目目标成本

施工前期是项目决策的关键阶段,通过加强施工前期成本管理,能够对各项决策进行全面评估和优化,建立项目的目标成本,确保项目在可控的目标成本范围内进行。要加强施工前期成本管理,就要做好以下几点:第一,在项目启动阶段,进行全面而准确的成本估算,做好项目清标(包括清工程量、清现场漏项)。通过详细的工程量清单、市场调研和供应商报价等方式,确定各项工作的预计成本,并建立合理的成本预算,形成可实施的项目目标成本。第二,在施工前期,通过制定详细的施工方案和技术方案,明确工程的施工方法、工序安排和材料选用等内容。细化的方案有助于准确把握施工过程中的成本,避免因方案模糊导致的成本风险。第三,要在施工前期进行全面的风险评估,识别和评估可能影响成本的各种风险因素,如市场波动、政策变化、自然灾害等。制定相应的风险应对策略,并建立风险管理措施,以降低风险对成本的影响。

2.3 加强信息化建设

加强信息化建设是提高建筑装饰工程项目施工前期成本管理效率和水平的关键措施。信息化建设可以帮助实现数据集成、流程优化和决策科学化,从而提高项目管理的精细化和智能化水平。要加强信息化建设,具体可以从以下几点展开:(1)搭建一套完整的项目管理信息平台,将工程项目的各项数据集成在一个系统中。该平台应包括投标管理模块、成本管理模块、形象进度管理模块、物资管理模块、风险管理模块等,便于信息的共享和传递,提高工程管理的高效性和准确性。(2)引入先进的成本管理软件和工具,用于成本估算、成本监控、成本分析等工作。这些软件可以帮助项目团队更加精准地估算成本、实时监控成本变化,并提供数据分析和决策支持功能^[4]。(3)采用项目进度管理系统,对工程项目的施工进度进行全面跟踪和监控。通过该系统,可以及时发现进度偏差,避免施

工延误,减少资源浪费,提高项目进度的控制和协调能力。

(4) 利用大数据分析和人工智能技术,对项目数据进行深度挖掘和分析。通过数据的比较、预测和模拟,辅助管理层做出更科学的决策,优化项目方案,降低成本风险。

2.4 优化供应链管理

供应链管理的优化可以帮助降低采购成本、物流成本和库存成本等。通过与供应商建立长期合作关系、优化供应商选择和谈判,以及优化物流计划和仓储管理,可以有效控制成本,提高项目的经济效益。要优化供应链管理,应从以下几点着手:第一,建立供应商评估体系,对潜在供应商进行评估和筛选。评估指标可以包括供货能力、质量管理体系、价格竞争力、交货准时性等方面。选择可靠的供应商,建立长期合作关系,确保供应链的稳定性和可靠性。第二,对于工程项目的招标,建立严格的投标评审制度,确保投标人提交的成本估算和报价符合实际情况。评审过程中,对投标人的成本估算进行细致的分析和核查,以确保投标价格合理且可行。第三,与供应商签订明确的合同,明确各方的权责和责任。合同应包括交货期、产品质量标准、价格和支付条件等内容。同时,在合同中明确风险的分担责任,合理分配供应链中的各种风险,降低成本风险的承担。第四,通过谈判和协商,争取更有利的采购价格和支付条件。采取成本优化策略,寻找替代品或更具性价比的材料和设备,降低成本。同时,注重与供应商的合作,共同寻找成本降低的创新方案。

2.5 加强施工团队建设

一个高效的施工团队需要具备良好的协调和沟通能力。团队成员之间的有效沟通可以提高工作效率,减少信息传递误差,避免因沟通问题导致的成本增加和项目延误。要加强施工团队建设,就要做好以下几点:首先,根据项目需求和团队构成,制定明确的人员招聘和选拔标准。招聘具备相关专业知识和经验的人员,注重团队协作能力和沟通技巧,确保团队成员能够胜任各自的工作任务。其次,为团队成员提供必要的培训和技能提升机会。培训可以包括施工技术、工程管理、成本控制等方面的内容。通过培训,提升团队成员的专业能力和工作素质,使其能够胜任更高水平的工作任务。再次,建立激励和奖惩机制,激发团队成员的积极性和工作动力。激励可以包括薪酬激励、晋升机会、荣誉表彰等形式。同时,对于工作表现不佳或违规行为的团队成员,及时采取相应的纠正措施,确保团队整体绩效的提升。最后,建立良好的团队沟通机制和协作模式。定期组织团队会议,及时沟通工作进展、问题和需求。鼓励团队成员间的相互协作和信息共享,促进团队合作的高效性和顺畅性。此外,培养团队领导者的领导力和管理能力。团队领导者应具备良好的组织和协调能力,能够有效地分配资源、管理进度和控制成本。同时,鼓励团队成员发挥创造力和主动性,提高团队整体的创新和竞争力。

2.6 做好工程安全管理

安全管理工作也是项目成本中的重要一个环节。要做好工程安全管理,具体可以从以下几个步骤展开:(1)在项目启动阶段,制定详细的安全管理计划,明确安全目标、责任分工和具体的安全管理措施。该计划应综合考虑施工场地、材料、人员和设备等因素,并符合国家和地方的安全法规要求。(2)为所有施工人员提供必要的安全培训和教育。包括安全操作规程、紧急处理程序、个人防护装备的使用等方面的培训。确保施工人员了解并遵守安全规范,增强他们的安全意识和技能。(3)在施工现场设置必要的安全设施和标识,如警示牌、安全围栏、消防设备等。标明危险区域、禁止区域和应急出口等重要信息,提醒施工人员和访客注意安全,并能够及时应对紧急情况。(4)建立有效的安全监督和检查机制。安排专门的安全管理人员进行定期巡视和检查,发现并解决施工中的安全隐患。同时,与监管部门建立良好的沟通渠道,及时报告和处理安全问题^[5]。(5)进行全面的风险评估,识别施工过程中的潜在安全风险,并采取相应的控制措施。例如,制定安全操作规程、设置安全警示标识、加强高空作业安全措施等。同时,建立应急预案,以应对突发事件和事故的发生。

3 结束语

建筑装饰工程项目施工成本管控机制的探究是一项复杂而关键的任务,对项目的成功实施和经济效益的实现起着重要的作用。而施工全过程成本管控的目的是确保项目在合理的成本范围内顺利完成,同时最大限度地降低成本风险,提高项目的经济效益。在当前形势下,建筑企业应该积累经验,总结有效的方法和策略,通过科学合理的成本管控机制体系,实现建筑装饰工程项目的可持续发展。

[参考文献]

- [1]何凯红,祁玉婷,张伟.装配式建筑工程造价影响因素及管控要点研究[J].施工技术(中英文),2022,51(22):25-30.
 - [2]岳亚军,李康华,李强.EPC项目全过程成本控制实践探析[J].项目管理技术,2022,20(1):113-116.
 - [3]李倩,占征杰,柯伟.基于价值工程的基坑支护成本控制研究[J].价值工程,2022,41(14):1-3.
 - [4]张光磊,纪文彬,曾志明,等.BIM技术在工程项目应用中的成果交付研究——以合正方州润园项目为例[J].项目管理技术,2022,20(3):106-110.
 - [5]戒丽花.造价在建筑成本管理过程中的控制措施分析[J].工程与建设,2022,36(2):540-543.
- 作者简介:李留华(1982.3—),男,毕业院校:大专:中国人民解放军军需工业学院,本科:中国石油大学(北京);所学专业:土木工程(专/本同),当前就职单位:重庆华姿装饰工程有限公司,职务:总经理助理,职称级别:中级职称。