

谈建筑工程施工管理现状分析及改进措施

王 敬

山东陶建建设发展集团有限公司, 山东 菏泽 274100

[摘要]特殊时期过后,人们的生活由紧张也渐渐恢复正常,经济的发展也渐渐复苏。建筑工程的发展是相对全面的,其工程量较大,涉及内容广泛,因此需要更加科学有效的施工现场管理方案。随着经济建设不断发展,各行各业之间的竞争日益激烈,在此背景下,建筑工程行业更应该重视管理工作的发展,为了建筑业转型目标的实现,要不断推动各地区建设工程向更高迈进,为了“双碳”目标不断改进,提升施工质量管理意识,将管理工作中存在的问题进行科学有效的改进,只有从根本上去解决工程质量管理的现状,才能进一步确保我国的城市化建设进程不受影响,进而对人民群众的生命财产起保障作用。

[关键词]建筑工程; 施工管理; 现状分析

DOI: 10.33142/ec.v6i9.9402

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Analysis of the Current Situation of Construction Management in Building Engineering and Improvement Measures

WANG Jing

Shandong Taojian Construction and Development Group Co., Ltd., Heze, Shandong, 274100, China

Abstract: After a special period, people's lives have gradually returned to normal from tension, and economic development has also gradually recovered. The development of construction projects is relatively comprehensive, with a large amount of work and a wide range of content involved. Therefore, a more scientific and effective construction site management plan is needed. With the continuous development of economic construction and increasingly fierce competition among various industries, the construction industry should pay more attention to the development of management work. In order to achieve the transformation goal of the construction industry, it is necessary to continuously promote the construction projects in various regions to move forward, improve the "dual carbon" goal, enhance the awareness of construction quality management, and scientifically and effectively improve the problems in management work. Only by fundamentally addressing the current situation of engineering quality management can we further ensure that Chinese urbanization construction process is not affected, and thus play a role in safeguarding the lives and property of the people.

Keywords: construction engineering; construction management; current situation analysis

引言

建筑工程质量的优劣程度与人们的生命财产紧密相连,并且随着经济建设水平不断增强,人们对生活质量的追求也在进一步提高,建筑施工单位的整体水平也直接体现在工程质量上,建筑资料与设备日新月异,更新速度飞快,企业之间的竞争力逐步加强,在这种时代背景下,建筑方面要想稳住自身居于整个市场的地位,提升自身的竞争水平,就需要从管理工作中入手,确保在工程施工中加强管理,平衡经济压力,才能从根本上确保建筑工程的施工质量,这也成为了众多施工单位共同进步的重要话题。

1 建筑工程施工管理现状分析

1.1 专业技术人员能力不足

工程建设进程中相关管理部门对人才管理需设置更专业更全面的管理方案,只有从技术管理中对人员进行整体提升,才能促进工程质量的提升,进而实现工程建设的总体目标,达到施工企业的整体利益,因此建筑工程的施工管理就是专业技术人员的管理,只有这样保证建筑工程的施工质量,现阶段很多地区的建筑施工企业中对专业技

术人员的管理工作不到位,导致对其专业水平严重不足,如果长期下去势必会影响建筑工程的整体施工质量,进而使企业的总体利益受到损害^[1]。近几年来,有个别企业不重视对专业技术人员能力的培养,疏于对技术人员的管理,使得工程管理中的各种质量问题接踵而来,工程施工建设进程受到严重阻碍。

1.2 施工管理工作不到位

在施工管理工作中,谋求质量发展既是根本任务,也是根本目标。其目的就是控制施工过程中的质量管理进程,逐步提升建筑工程质量的合格率,在施工过程中对质量进行管理和控制是实现施工建设目标的首要任务,在整个建筑工程施工管理工作中也是显得尤为重要,但在实际管理工作中,依然存在一些浅显的质管问题,其对整个建筑工程的质量发展产生非常大的影响,首先是缺少完善的建筑工程施工管理制度,想要实现有效的工程质量管理,应该为施工管理工作提供完善的机制,但在实际施工中个别施工企业只看重利益,针对施工质量管理制定与完善工作不重视,忽略了建筑企业最基本的要求,严重影响了施工质

量,涉及管理问题层出不穷。究其原因,正是由于施工现场质量管理体系不健全导致的,而且在整个施工管理工作中缺乏合理的管理方案,没有人对质管工作进行重视,更没有高层管理人员去认真落实施工制度,甚至将施工质量管理体系形如虚设,不但没有从根本上践行施工质量管理工作的职责,更忽视了质量发展的重要性。

1.3 缺乏完善的施工质量管理体系

建筑施工企业发展的最终目标是企业利益最大化,有很多企业只谋求短期利益却忽视了施工管理工作中最重要的环节,就是制定相对完善的施工管理体系,规范施工管理制度,对施工管理工作进行规范化整改,正是缺少全面的管理手段,使得管理工作变得混乱,很多建筑施工企业对管理工作仅停留于表面,不结合实际问题,落实效果较差。

1.4 企业施工质量管理意识淡薄

一个企业的发展往往需要全体员工具备更加全面的意识,在建筑施工企业中,通常情况下,经常会因为利益实现最大化而忽略了工作本身的发展目标,有时候也会因为更大利益接管大量的工程施工项目,长期盲目接工程会使得员工因工期问题忽视施工质量,在这种情况下,施工单位通常会为了追求施工进度而忽略整体施工的质量问题,使整体施工建设达不到工程标准^[2]。与此同时,在施工单位与工程建设单位之间缺乏一种工程施工质量管理的统一要求,很多环节得不到统一规划,使得施工工作无法顺利开展。

1.5 施工企业受经验主义影响较大

现阶段我国建筑施工企业有特别严重的经验主义,很多企业领导在进行施工管理工作时更是走马观花,有时候将原来的施工制度及管理方案硬搬入新的建筑工程施工领域中,还存在一部分建筑施工企业遵循守旧的管理模式进行管理,但是以往的老旧模式根本无法适应新时代的发展和更新速度,并且有些员工受经验主义的影响,对施工过程中出现的任何问题都生搬硬套,每当发现搬入错误时再返工,造成工期的延长,对于一些施工问题也没能及时地采取有效论证方式,而且采用的是相对陈旧的施工标准,为后期施工进度埋下巨大隐患,对建筑工程的经济也有一定损失。

2 建筑工程施工管理的重要性

现如今我国不断重视加强建筑施工技术,在建筑工程领域积极推动新技术的扩展,在施工企业进行施工管理工作,达到建筑质量提升的目的,不断更新工程施工进度,对施工管理方案进一步优化与改进,不但能有效推进工程施工项目的开展,还能进一步避免负面影响的扩展,让地理环境与地质条件等因素带给工程的影响降到最低,只有从根本上保障施工质量才能稳定施工企业在市场竞争中的优良地位。随着社会经济不断进步,我国的综合国力也进一步得到了提升,人们的生活水平也越来越好。伴随着人们的生活质量的提升,他们的思想和眼界也由此变得开

阔和长远,因此对建筑施工的要求也逐步提升,相比上世纪末,人们对于房子的要求不仅限于居住,而是更能在某方面体现一个人的品位^[3]。每个工程项目的管理岗位是非常重要的,在整个工程领域起到引导宣传,具有执行力的作用,也能够直接影响到整个施工领域的经济效益和施工质量,在施工过程中具有监管约束的特点。

3 建筑工程施工管理问题改进措施

3.1 采用 BIM 技术提升建筑工程施工质量

在整个建筑工程项目进程中总会出现错误,对于出错的问题要提前揪出便于早日解决。这样可以避免最大隐患的发生,在隐患发生之前采取合理措施,防患于未然,能够减少返工频率,降低工程错误带来的经济损失。目测和实测是传统工程管理中最简单的检查方式。由于工程各方的各个专业水平要求不同,对项目工程与建设流程的概念理解上也就不同。经常导致出现各方沟通交流不畅造成的种种问题,对整个工程和施工现场进度管理工作产生重大分歧^[4]。不利于各项工程及建设业务的规范有序快速开展施工与项目进度管理。对于一些较为复杂的工程管理项目,需要通过人工手段对相关资料进行校对,才可以提高检查工作效率。然而在加入 BIM 技术后就能够将进行的工程质量数据纳入技术模型中,在这种基础上,还需要人工去现场根据实际情况进行对比,进而浏览模型对模型存在的各种质量问题进行解决,将 BIM 技术与信息技术融合起来,丰富管理模式,进一步实现对施工工程领域的检查操作。当然还要注意制定较完善行之有效的新技术模式应用项目管理制度法规与激励政策,规范推进 BIM 项目技术成果的转化应用,要同时积极吸收引入当前国外较为优质高效的先进应用示范模式,借鉴其优秀先进的实践工程案例,提高我国建筑企业自身对技术管理应用能力的研究重视开发程度。

3.2 完善现场施工的管理体系

现阶段,我国建筑行业经常存在一些管理制度不完善,管理方式不正确的情况,因此相关建筑行业更应该根据实际生活标准与行业要求制定相应的管理体系,并且建筑企业领导层级更加需要具备现代化管理意识,遵守现场工程的施工规则,无论是在安全管理还是人力培训方面都应该建立更方便优质的制度,扩展建筑行业管理资源,从根本上进行制度管理的改革,只有这样才能在建筑工程中保证施工工作的安全性和稳定性。相关施工企业更应该启动相关管理手段,对工作人员的专业技术进行统一提升与改进,让整体的安全意识得到提高,人员分配方面应该采用竞争上岗的原则进行优胜劣汰,只有这样才能激发企业员工的积极性,进而促进企业单位的顺利发展,进一步保证工程施工的顺利进行。

3.3 促进管理建筑材料的监督工作

在进行建筑工程单位材料的选取过程中,相关专业负

责人应该对采购的建筑材料商店进行严格调查,结合自身施工建设需要掌握的情况,对材料进行适当采购,选定责任心强,专业能力强的材料员对建筑材料的质量进行科学检验和把控,将非正常厂家的建筑材料进行有效规避,彻底排除质地差、质量低的建筑材料^[6]。在材料进行购买后,要采用多种抽样方式对材料进行质量检验。保证施工材料进行入库时做好物品记录与登记,合理摆放各种建筑器具,设置明显的材料摆放标识,做好定期检查工作。技术人员在进行施工材料使用时必须注重工程施工规范,提高责任心和安全意识才能对材料的变更率与破损率进行降低。

3.4 提高施工安全管理

建筑工程企业首要原则就是安全第一,想要保证施工工人能够顺利完成任务就需要给他们足够的安全防护措施,这是工程施工中取得最大效益的基础保障,相关建筑单位对安全防护的概念和意识要进一步进行提高,并且为他们设置安全方面的预警系统,当安全制度一建立,就需要进行对有违安全规章制度的人员进行处罚,做好现场施工的安全防护措施的监督,在各处设置安全责任标语并对其进行检查,对违规操作和擅自操作的行为严格禁止,降低整体的安全危机,进一步将安全隐患消除,促进施工工作人员安全意识的提高,工作人员对实际施工的安全程度提高,才能为企业单位带来更大的利益。

3.5 做好成本高效控制工作

施工企业的发展需要建立在成本消耗的基础上,企业对成本的管控力度直接对施工企业发展效益产生直接影响,因此施工人员也要在具体施工中提升成本管控的意识,使成本管控工作高效进行,让企业在市场竞争中占据更高的优势。大体上可以从以下方面进行入手,首先在工程施工管理方面要进行成本预算人员的选择,主要任务是对成本支出进行管理,采购部和人力资源部要加强各部门之间的沟通,将预算编制工作做好配合,分派有资质的专家对预算方案进行有效分析,科学掌握预算报表精确的数据,保证成本管控工作的合理性。除此之外,还要加强监督采购部的工作情况,开展关于施工材料采购的学习,激发采购人员的成本管理意识,在进行供应商的选择时,要建立在质量第一的原则上进行选择^[6],严格把控施工材料的选取工作,将性价比最高的采购方案放在首位,只有这样才能进一步控制成本预算,推动成本管控工作的实行,这样不但可以让企业获得利润,还能够对建筑工程施工质量起到保障作用。

3.6 推动工程施工进度管理工作

想要推动施工工程的进度,就需要从多个方面进行提

高。由于进度控制工作属于全面性和综合性相对统一的,项目实施的每个方面均对项目的进展进行影响。因此,建筑企业现阶段的各项措施都应该稳定地向前推进。正因为如此相关管理部门负责人更应该将进度管理中的各项措施进行逐步控制。首先要加强企业组织管理工作,企业在进行施工之前会制定相应的施工计划,但是计划是有时间限制的,所以一般情况下施工计划在时间上的实行是相对紧凑的,各个施工环节环环相扣,这就要求施工现场的施工管理人员与其他部门相互配合,组织一方在施工管理中统一安排企业的现场物资与劳动者的工作,根据组织要求进行人员的安排与分配,提升施工进度准确性。其次应该持续性地对项目建设规划进行有效控制,这样才能确保施工目标顺利实现。对责任进行合理划分,应严格定义责任观念,根据各职级的管理工作制定相应要求,整体上可以划分为总体目标、阶段目标、节点目标,这几个目标都要进行有必要的综合控制,对现场资源进行合理配置。最后要将责任体制与施工实施计划相挂钩,要在施工计划内容与节点时间要求过程中实施相关责任制,与此同时,实施施工计划需要按照评估标准进行进度上的安排。

4 结束语

综上所述,在建筑工程施工管理中,有很多问题需要相关专业人员去认真对待,并且根据实际情况制定管理规划,采取可行措施,进一步实现对建筑施工管理的目的。施工管理工作在建筑工程施工中具有非常重要的意义,只有提高建筑工程的施工质量才能在日益激烈的市场竞争中占据稳定的地位。

【参考文献】

- [1]袁新清.市政道路桥梁工程中常见病害及施工处理技术[J].交通世界,2019,4(8):123-124.
 - [2]朱轩昂,吴思成,康志钊.浅谈工程项目管理中存在的问题及解决措施[J].建设监理,2020(5):18-20.
 - [3]张振田,龚宁博.市政工程施工管理存在的问题及解决措施[J].四川水泥,2017(6):160.
 - [4]吴振,严宏伟.试论市政工程施工质量管理的问题及对策[J].《科学与技术》,2021(29):8.
 - [5]徐惠生.建筑工程土建施工中关键工序的技术质量控制研究[J].城市建筑,2020(24):126.
 - [6]田鹏勇.建筑工程土建施工中关键工序的质量控制分析[J].四川水泥,2019(11):283.
- 作者简介:王敬(1987.6—),男,汉族,毕业学校:鲁东大学,现工作单位:山东陶建建设发展集团有限公司。