

市政工程建设管理存在的问题及对策研究

李瑞

宁夏志辉建设工程有限公司, 宁夏 银川 750000

[摘要]在社会快速发展进程中, 市政工程对于其起到了不可忽视的促进作用。尤其是近些年, 市政工程数量不断增多, 其规模也在不断加大。在这样的背景下, 人们对市政工程的要求也在不断提升。要想进一步保证市政工程建设的质量, 必然要做好对其的管理工作。但是在实际的市政工程建设管理工作中, 依旧存在着一些不足之处, 这些不足主要表现在其质量、安全、进度等管理方面。要进一步提升市政工程建设管理效率, 需要针对现存问题, 探索行之有效的改善措施。文章主要对市政工程建设管理存在的问题进行阐述, 并根据问题, 提出一些行之有效的对策, 希望能够为市政工程建设管理提供一些有效参考。

[关键词]市政工程; 管理; 问题; 对策

DOI: 10.33142/ec.v6i10.9668

中图分类号: TU99

文献标识码: A

Research on the Problems and Countermeasures of Municipal Engineering Construction Management

LI Rui

Ningxia Zhihui Construction Engineering Co., Ltd., Yinchuan, Ningxia, 750000, China

Abstract: In the process of rapid social development, municipal engineering has played an indispensable role in promoting it. Especially in recent years, the number and scale of municipal engineering have been continuously increasing. In this context, people's requirements for municipal engineering are also constantly improving. In order to further ensure the quality of municipal engineering construction, it is necessary to do a good job in its management. However, in the actual management of municipal engineering construction, there are still some shortcomings, mainly manifested in the management of quality, safety, progress, and other aspects. In order to further improve the efficiency of municipal engineering construction management, it is necessary to explore effective improvement measures in response to existing problems. The article mainly elaborates on the problems in the management of municipal engineering construction, and proposes some effective countermeasures based on the problems, hoping to provide some effective references for the management of municipal engineering construction.

Keywords: municipal engineering; management; problems; countermeasures

引言

近些年, 随着城市化进程的不断加快, 人们的生活水平进一步提高, 在这样的背景下, 人们越来越重视对生活质量的追求。基于此, 国家不断完善各项公共基础设施, 全国各地市政工程数量也在不断增加。在市政工程建设过程中, 需要不断完善管理工作, 以提高市政工程建设效率与质量。但是在实际的管理工作中, 由于各种因素的存在, 导致管理效果往往达不到理想状态。要想进一步提高市政工程建设管理效率, 就需要充分把握市政工程建设过程中存在的各种管理问题, 并针对问题, 提出行之有效的解决措施。因此, 研究市政工程建设管理存在的问题以及对策, 对于促进市政工程建设管理效率的提升具有一定的积极意义。

1 市政工程概念阐述

在我国, 市政基础设施是指在城市区、镇(乡)规划建设范围内设置、基于政府责任和义务为居民提供有偿或无偿公共产品和服务的各种建筑物、构筑物、设备等。城市生活配套的各种公共基础设施建设都属于市政工程范畴, 其范围十分广泛, 常见的市政工程主要包括城市道路、桥梁、地铁、污水处理、垃圾处理、雨水、污水、给水、

电信、燃气、广场、城市绿化等。

2 市政工程管理特点

市政工程在建设过程中, 具有施工规模大、建设周期长、涉及的人员多、受环境影响大等特点。由此可以看出, 市政工程建设管理具有管理难度大、管理范围广、管理过程复杂等特点。具体来说就是, 由于项目施工方式较多, 并且会受到周围地质、社会环境的影响, 会一定程度上增加工程管理难度。这就要求相关施工人员根据实际的施工情况, 在充分把握施工环境的基础上, 确定合适的施工方案。又由于市政工程往往是露天施工作业, 在实际的施工过程中, 会受到天气状况的影响, 如果出现极端恶劣的天气情况, 不仅会影响施工进度, 还可能对施工质量产生一定的影响。又由于市政工程往往涉及较多人员, 相关工程管理人员需要在管理工作中, 协调好各方的关系, 使工程能够有序进行。基于市政工程管理特点可以看出, 要想保证工程管理质量, 相应管理人员需要具备较好的管理能力。

3 当前市政工程建设管理过程中存在的管理问题

在市政工程建设过程中, 施工质量、施工安全、施工进度是其较为重要的三个方面, 这三个方面与市政工程的

经济效益与社会效益息息相关。在实际的市政工程建设管理过程中，主要的管理目的就是保障施工整体质量、施工安全以及施工进度。但是在实际的管理过程中，受到各种因素的影响，质量、安全以及进度都存在的问题，以下是对当前市政工程建设管理过程中存在的管理问题的具体阐述。

3.1 工程质量管理问题

工程质量是市政工程的重中之重，如果市政工程出现质量问题，不仅会影响项目的经济效益，还会导致各项工程不能够发挥其正常功能。如果工程质量不达标，不仅可能会影响居民对市政工程的使用体验感，还可能会存在一些安全隐患，例如，道路市政道路桥梁的质量如果不达标的话，就可能会影响居民的出行体验，严重时，还会导致严重的安全事故；又比如一些建筑工程质量如果不达标，可能会比较容易出现坍塌，严重威胁建筑使用者的生命财产安全。而在实际的管理工作中，由于各种原因，例如，管理人员和施工人员的质量意识较为薄弱，没有做好建设材料管理、工人施工技术较低等，导致工程施工质量较低。因此，在开展工程质量管理的过程中，相关管理人员需要根据工程实际情况，做好质量管理工作，严格把控好各种影响工程质量的因素[□]。

3.2 工程安全问题

一般情况下，市政工程的施工位置都处于城市内部，城市内人流、车流都比较大，在施工过程中，不仅可能会对城市交通造成影响，如果没有做好安全管理工作，还可能出现安全事故。例如，在进行地下管道施工时，将管道盖取下之后，而又没有做出警示，就可能会出现行人采空的情况；又比如，在道路施工过程中，没有做好安全管理工作，在施工地段做出相应警示，就可能出现行人误入施工现场，出现安全事故，或者是造成车辆堵塞，甚至是出现安全事故；又比如没有对施工工人进行充分的安全意识培训或者没有对施工工人提供相应的安全防范设施，在施工过程中，可能也会发生安全事故。为了充分保障市政工程在施工过程中的安全性，减少安全事故的发生概率，就需要做好相应的安全管理工作[□]。

3.3 工程进度问题

市政工程在建设过程中，会对周围环境造成较大影响，其施工进度也一定程度上，受到当地环境的影响。一般情况下，市政工程都位于城市内部，在施工过程中，不仅可能会对交通造成一定的影响，还可能会影响周围居民的正常生活。如果施工进度较慢，可能会遭到相关市民的投诉。另外，施工进度缓慢，还会一定程度上，增加工程成本，降低工程经济效益。有些施工单位为了赶工，还可能一定程度上忽视施工质量，导致工程整体质量低下。因此，在进行施工进度管理时，不仅要保证施工进度，还需要充分保障施工质量，不能够出现为了赶进度而忽视施工质量的

情况。

4 市政工程管理对策

市政工程质量、安全、进度是息息相关的，不是相互割裂的。市政工程建设管理的主要目的就是在保证施工质量和施工安全的情况下，能够在规定的时间内完成整个工程建设。要进一步提升市政工程建设管理效率，需要针对现存问题，探索行之有效的改善措施。笔者根据自身工作经验以及通过查阅相关文献资料，以问题为导向，主要提出以下市政工程管理对策。首先需要加强市政工程质量管理工作；其次需要加强市政工程安全管理工作；最后，需要充分保证市政工程施工进度，以下是对市政工程管理对策的具体阐述。

4.1 加强市政工程质量管理工作

保证工程质量，是市政工程建设过程中的一项重要任务。因此，在实际的市政工程建设过程中，必须要做好质量管理工作。一般来说，工程质量主要与施工技术、建设材料、施工质量控制息息相关，要保证市政工程建设质量，就需要工程管理人员做好对施工技术的把控、做好材料管理工作，以及做好质量控制。以下是对加强市政工程质量管理的举措的具体阐述。

4.1.1 严格把控施工技术

要做好施工技术把控，相关管理人员首先应该根据实际施工情况，确定合适的施工技术，例如市政绿化工程，就需要采用合适的绿化技术，市政建筑工程，就需要选择合适的建设技术。其次就是需要严格把控施工工人的技术水平，选择施工技术较高的施工工人进入实际的施工环节。可以加强对施工工人的技术培训，还可以在在选择施工工人时，对其相关技术资质进行审核，通过现场考核的方式来考核工人的实际施工水平等。最后就是在实际的施工过程中，需要严格按照相应施工技术进行施工，管理人员主要起到监管作用，督促，施工工人按照施工规范以及施工准则进行施工。

4.1.2 做好材料管理工作

建设材料与市政工程的施工质量息息相关，对工程整体质量会产生较大影响。因此，要想进一步保证工程施工质量，就需要做好材料管理工作，保证投入工程建设的材料符合相应的施工需求。相关管理人员要做好材料管理工作，在采购前，应该对材料进行严格筛选，选择质量较好，价格较为适中的建设材料，还可以选择和商业信誉较好的材料供应商达成长期合作；材料到达施工场所时，应该再次对材料性能进行检测，并需要做好对材料的保存管理工作。例如，钢筋材料应该放置在专门的场所，不能够将其随意堆放在施工场所中；对于绿化树材，应该将其保管好，保证其在进行绿化施工前，不受到损伤[□]。

4.1.3 加强质量监管

质量监管是保证工程质量的重要举措，要做好质量监

管工作,可以建立完善的质量监管制度,相关建设单位可以设置相应的质量监管部门,在施工过程中,监管人员不定期开展质量监管工作,以及时发现建设过程中不符合质量要求的建设项目,并及时采取相应的补救措施。开展质量监管工作,还能够形成一种无形的“监管力量”,督促施工工人以及管理人员更好地开展工作^[1]。

4.2 加强市政工程安全管理

工程建设,安全为先,在市政工程建设过程中,也应该要做好安全管理工作,降低工程施工过程中,安全事故的发生概率。市政工程施工过程中常见的安全事故主要有:高空坠物、高空跌落、踩空、因施工管制导致的车辆安全事故等,要想做好市政工程安全管理工作,可以从加强对施工人员的安全意识培训、做好施工现场安全管理工作等方面进行,以下是对加强市政工程安全管理的措施的具体阐述。

4.2.1 加强对施工人员的安全意识培训

许多施工工人在施工时,都存在安全意识薄弱的情况,认为规范施工要求只是摆设,认为自己施工技术较高,往往按照相关经验进行施工,不按照施工规范进行施工。因此,要做好安全管理工作,就需要加强地施工工人的安全意识培训。在当前,主要通过线上线下等方式,来对施工工人进行安全意识培训,例如,开展安全讲座、进行安全知识线上问答等。还可以设置相应的安全操作规范,来督促施工工人进行安全施工。

4.2.2 做好施工现场安全管理工作

施工现场的安全管理就是要充分保证施工现场的安全性,例如,对于高空作业人员,应该配备相应安全设施(安全绳、安全防护网等),这样既能够有效保障施工工人的安全,还能够一定程度上,防止高空坠物。对于市政道路工程,应该做好交通规划,对原本道路上的车流以及人流进行科学合理的疏散,以减少道路拥堵,以及因道路堵塞而发生的安全事故。在进行地下管道疏通时,应该做好警示工作,以防止行人踩空,出现安全事故^[2]。

4.3 加强市政工程进度管理

市政工程在建设过程中,会对周围环境造成较大影响,其施工进度也一定程度上,受到当地环境的影响。如果施工进度过长,不仅会对周围居民以及交通造成不利影响,还会进一步增加工程建设成本。因此,做好施工进度管理对市政工程来说也是十分重要的。要做好施工进度管理,首先应该在施工前,对施工进度进行合理规划;再次就是要统筹施工各个环节,以保证施工顺利进行。以下是对加强市政工程施工进度管理措施的具体表述。

4.3.1 做好施工进度规划

在施工前,管理人员应该根据相应的施工要求做好施工进度规划工作,主要就是制定合适的施工方案、做好成本管理工作;在施工过程中,根据实际施工进度对施工情况做合理的规划。例如,当施工进度过慢时,应该调整施工进度,可以更换技术更好的施工人员,或者在合理范围内,增加日均施工量。当施工进度过快时,应该做好质量把控管理,如果存在不顾质量只顾进度的情况,应该及时进行调整,务必在保证施工质量的情况下,保证施工进度。

4.3.2 统筹各个环节,以保证施工顺利进行

要在规定的时间内,完成一定的施工进度,相关管理人员应该统筹各个环节,以保证施工顺利进行。例如,需要统筹材料的供应,保证供应的材料能够及时投入施工;统筹施工人员,保证具有足够的且技术水平较高的施工工人投入工程施工;统筹资金,保证施工过程的资金供应,避免出现资金供应不及时的情况,还应该做好资金管理工作,避免出现资金浪费以及中饱私囊的情况出现;统筹进度监管,保证进度监管工作的有序开展,可以结合 BIM 技术等现代信息技术,来协调进度监管工作,通过对施工情况的模拟,要及时发现施工过程中影响进度的因素,并及时采取相应措施。

5 结语

综上所述可以看出,要想进一步保证市政工程建设的质量,必须要做好对其的管理工作。但是在实际的市政工程建设管理工作中,依旧存在着一些不足之处,这些不足主要表现在其质量、安全、进度等管理方面。要进一步提升市政工程建设管理效率,需要针对现存问题,探索行之有效的改善措施。本文主要对市政工程建设管理存在的问题进行阐述,并根据问题,提出一些行之有效的对策,希望能够为市政工程建设管理提供一些有效参考。

[参考文献]

- [1] 王士民. 关于市政工程建设管理的问题探析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023(15): 157-159.
- [2] 唐学云. 市政工程建设管理要点及管理体的完善对策探究[J]. 工程建设与设计, 2023(7): 242-244.
- [3] 赵树新, 李柠. 试论市政工程建设管理问题与对策[J]. 建筑与预算, 2022(7): 47-49.
- [4] 曾涛. 市政工程建设管理存在的问题及对策研究[J]. 砖瓦, 2022(6): 123-125.

作者简介: 李瑞(1991.3—), 毕业院校: 西安科技大学, 所学专业: 土木工程, 当前就职单位: 宁夏志辉建设工程有限公司, 职务: 概预算, 职称级别: 初级工程师。