

论市政工程施工和验收过程的管理环节细则

潘锡坤

宁夏中天建设工程有限公司, 宁夏 银川 750000

[摘要]对于市政工程施工来说, 施工管理贯穿于施工的全过程。在施工管理过程中, 涉及的管理内容十分广泛, 并且还存在着较多的管理问题。因此, 开展市政工程施工管理工作时, 应该抓住管理重点, 采取科学有效的管理方法, 进一步提升管理效率。面对管理过程中存在的问题, 也应该以问题为导向, 探索出有效解决措施。文章主要探究分析市政工程施工和验收过程的管理环节细则, 通过分析市政建筑施工管理存在的问题, 来提出有效的管理对策, 希望能够为市政工程施工管理工作提供一些有效帮助。

[关键词]市政工程; 施工管理; 问题; 对策

DOI: 10.33142/ec.v6i10.9674

中图分类号: TU7

文献标识码: A

Discussion on Detailed Rules for the Management of the Construction and Acceptance Process of Municipal Engineering

PAN Xikun

Ningxia Zhongtian Construction Engineering Co., Ltd., Yinchuan, Ningxia, 750000, China

Abstract: For municipal engineering construction, construction management runs through the entire construction process. In the construction management process, the management content is very extensive, and there are still many management problems. Therefore, when carrying out municipal engineering construction management work, it is necessary to grasp the management focus, adopt scientific and effective management methods, and further improve management efficiency. Facing the problems that exist in the management process, we should also be problem oriented and explore effective solutions. The article mainly explores and analyzes the management details of municipal engineering construction and acceptance processes. By analyzing the problems in municipal construction management, effective management strategies are proposed, hoping to provide some effective assistance for municipal engineering construction management work.

Keywords: municipal engineering; construction management; problems; countermeasures

引言

市政施工具有施工复杂、造价高、参与人数多、利益相关者多、施工时间长、对环境的依赖和影响较大的特点, 做好市政工程的施工管理是施工顺利进行的重要保障。因此, 在市政工程施工中, 应该提高对工程施工管理的重视程度, 进一步提高施工管理效率, 以保障施工质量以及施工安全。不过在实际的市政工程施工管理过程中, 经常会存在着较多的管理问题, 要想进一步保证市政工程的施工质量, 就应该充分把握工程中经常出现的 management 问题, 并对其进行有效规避, 以进一步提高工程施工总质量。

1 市政建筑施工管理的意义

做好相应的施工管理工作, 对于市政工程施工来说具有重要意义, 是施工顺利、安全进行的有效保障。科学有效的市政工程施工管理, 能够有效保障施工进度、确保施工安全、提高施工质量以及节约施工成本, 以下是对市政施工管理的意义的具体阐述。

1.1 确保施工进度

施工管理工作是以施工计划为前提进行的, 对于市政工程来说, 在开展施工前, 往往会制定详细的施工计划,

以确保后续的施工能够顺利进行。进行科学有效的施工管理, 不仅能够督促施工工人认真施工, 还能够及时发现施工过程中出现的各种问题, 并及时根据问题, 采取相应的解决措施, 这样就能够避免不必要的返工, 从而保障施工进度。如果管理效果较好, 还可能在保证良好施工质量的情况下, 提前完成工程。

1.2 确保施工安全

施工管理工作涉及的范围十分广泛, 同样也包括施工安全管理, 对于市政工程来说, 安全是十分重要的。如果市政施工管理人员认真履责, 较好地完成管理工作, 及时发现施工过程中存在的安全隐患, 并及时采取措施, 那么在实际的施工过程中, 就会一定程度上降低安全事故的发生概率, 以保证施工工人安全施工。

1.3 提高施工质量

对于市政工程来说, 保证施工质量始终是工程建设中追求的重要目标。施工质量不仅与工程使用者的生命财产安全息息相关, 还与建设单位的商业信誉和企业形象息息相关。基于此, 在工程建设过程中开展的所有管理工作都应该充分保障工程质量。在实际的施工过程中, 如果能够

取得较好的管理效果,那么施工质量也必然能够得到有效保障。

1.4 节约施工成本

施工成本会对建设单位的经济效益产生重要影响,施工成本高,那么建设单位的经济效益就低,施工成本低,建设单位的经济效益就比较高。在实际的施工过程中,如果能够既保证工程质量,又能够最大限度地降低施工成本,就能够为建设企业带来最大的经济效益。做好施工管理工作,就能够在实际的施工过程中,减少许多不必要的成本浪费,从而在保证质量的情况下,还能够有效降低成本,为建设企业带来更大的经济效益。

2 市政工程施工管理常见问题

要提高市政工程施工管理效率,就应该充分认识到施工管理常见的问题,通过采取相应的措施,对这些问题进行有效规避。市政工程施工管理常见的问题主要有组织设计问题、施工管理体制不完善、监督系统不健全、施工质量控制较差、施工安全管理效率低、施工技术问题、设备材料管理问题等,以下是对市政工程施工管理常见问题的具体阐述。

2.1 组织设计问题

在市政工程施工管理的组织设计阶段,常见的问题主要表现为三个方面:一是,市政道路工程往往是采用招标方式来选择施工方,在实际的施工过程中,建设方和施工方在施工组织设计内容方面经常会存在一定的差异,从而导致施工组织设计相关职能不能够得到充分发挥。二是,在开展施工组织设计管理时,管理人员往往过于注重施工技术的实施,而忽略了对施工技术与相关管理作业的兼顾,从而导致在执行和实施技术组织保障措施时,存在较大局限性。三是,部分施工设计者专业水平较低,对施工技能掌握不充分,从而导致工程的项目编制环节存在较多问题。

2.2 施工管理体制不完善

市政工程规模往往较大,一项工程一般需要分包给不同的施工企业,但是由于施工管理体制不够标准和规范,在实际的分包过程中,经常会出现一些比较严重的问题,导致在施工过程中存在较大的局限性,即各个分包单位的权责划分不明。简单来说,就是各个分包企业可能会为了实现较大利益,出现推诿责任的情况,不积极承担相应工作。有些施工企业甚至会出现拖延施工的情况,使得市政工程项目出现较大漏洞,不能够按时完工。这样不仅会一定程度上加大后期施工协调管理执行难度,还可能会延长工期。

2.3 监督系统不健全

就我国目前的市政工程监督管理现状来看,主要局限于以监督站来达到相应的监管目的。但是随着建筑行业的进一步发展,监督站中的管理制度与实际的管理需求之间已经存在较大差距,不能够很好地满足相应的管理需求,监督管理工作逐步增加,但是实际的监督管理人员却没有随之增加,一定程度上增加了监督管理人员的工作难度。

另外,部分监督站还容易存在一些不法行为,以盈利为目的地开展监督工作,或者是政企不分开监督站下属企业检验工作必须政治单位完成,并由其掌管监督权力。由于这些现象的存在,使得监督站的公正性受到一定影响,从而对市政工程施工质量管理也产生相应的影响。

2.4 施工质量控制较差

施工企业要想获得较高的经济效益,就需要其能够在计划时间内,在保证工程质量的同时,完成建设项目,要想实现这一目的,就需要其具有系统的管理模式。施工质量控制施工管路中占据着重要地位,对于改进施工管理工作,提升施工技术水平中发挥着重要作用,对整个工程的质量会产生重要影响。因此,在施工管理工作中,必须要严格控制施工质量,从而保障市政工程整体质量。

2.5 施工安全管理不到位

对于市政工程来说,施工安全是施工过程中的一条重要红线,进行安全施工,降低施工过程中安全事故的发生概率,是市政工程施工过程的一项重要管理工作。但是部分建筑企业在施工过程中,对安全施工的重视程度较低,过于注重施工质量以及施工进度,而忽视了施工安全。最常见的表现就是,只将国家出台印发的一些施工安全管理条例当做一纸空文,而没有将其落实到实际的施工现场中。

2.6 施工技术管理较差

对于市政工程来说,施工技术是施工质量的重要保障。施工技术管理主要表现在,对于不同的工程施工类型,选择合适的施工技术;保证施工人员具有较好的施工技术等。在市政工程中,由于市政工程施工本身存在着一定的复杂性,不仅要求施工人员具有较好的技术水平还需要具有较为专业的建筑知识。但是就当前的市政工程施工人员现状来看,一大部分的施工人员虽然掌握了一定的施工技术,但是其掌握的施工技术比较单一,并且缺乏相应的理论知识作为支撑,对工程中出现的新理论、新设备、新技术的接受和学习能力较差,很难适应各种新要求带来的挑战。

2.7 设备材料管理问题

在实际的市政工程施工过程中,部分施工企业对施工设备以及材料管理工作不够重视,没有定期对施工设备进行检修,以至于在施工设备出现问题时,也不能够及时将其发现,继续将其投入施工环节,导致存在一些安全隐患。例如在搭建脚手架以及井字架时,没有检查搭建材料的性能,将一些存在损伤的材料用于搭建工作中,从而为施工过程埋下安全隐患。另外,在使用塔吊或者一些其他施工设备时,没有对其进行充分的检查。例如塔吊绳子的坚实性等,在实际的施工过程中,如果塔吊绳子断裂,很可能造成较为严重的安全事故。

3 市政工程施工管理对策

市政工程是发展国民经济的支柱性产业,做好市政工程的施工管理是施工顺利进行的重要保障。因此,在市政

工程施工中,应该提高对工程施工管理的重视程度,进一步提高施工管理效率,以保障施工质量以及施工安全。笔者根据相关市政工程施工工作经验以及通过查阅相关文献资料,在充分了解市政工程中常见的管理问题的情况下,主要提出以下加强市政工程施工管理的措施。这些措施主要包括:做好施工组织设计工作、完善管理制度、加强监控管理力度、建立质量保障体系、加强施工安全管理、提高施工技术水平、合理管理施工设备材料等,以下是对市政工程施工管理对策的具体阐述。

3.1 做好施工组织设计工作

组织设计工作,即施工前准备工作,要做好相应的施工前准备工作,主要需要做好以下几个方面的内容:首先是相关人员应该做好对施工现场的勘察工作,在充分了解施工现场具体情况的基础上,根据施工现场实际情况制定施工计划,例如,计划好施工材料、施工进度、施工技术以及施工机械设备等;其次就是由于市政工程具有不稳定以及环境复杂的特征,组织设计阶段,相关组织设计人员应该对各种可能影响施工进度因素进行合理预测,并制定相应的应对计划;再次就是为了进一步保证工程施工质量,相关施工企业应该提前熟悉图纸,和相关图纸设计单位做好沟通与协调,以保证施工效率。最后,施工企业应该提前了解到施工场地的各种管线功能以及预埋位置,然后合理设计施工的先后顺序,以保障施工效率。

3.2 完善管理制度

和国际先进水平相比,我国市政工程施工管理体系还有待完善。在构建新型市政工程施工管理体系的同时,既需要充分结合本国实际,又需要充分借鉴国际先进管理经验。同时,还需要对市政工程相关材料进行有效整理,完善我国市政工程施工管理制度,为市政工程施工提供相应的法律保障。

3.3 加强监控管理力度

加强市政建筑工程施工的全过程监督管理力度是有效提升工程质量,确保施工方案执行正确性的重要手段。在进行工程施工监督管理的过程中,需要将各施工环节以及施工工序与相应的施工规范进行对比,如果存在不符合相应规范的情况,就需要及时采取相应的措施进行改进,保证施工过程的规范性,从而保证工程施工质量。

3.4 建立质量保障体系

在当前的市政工程施工中,还未能实现全面的机械化操作,依旧以人工操作为主。在一个建设工程项目中,由于建设环节的多样性,往往是多工种同时进行施工,这就导致一个施工现场可能存在较多建筑材料以及建筑构件。要想保证工程各个环节的施工质量,需要安排专门的人员负责进行质量管理。另外,还需要对施工工人进行质量意识培训,使其在施工过程中更加重视施工质量,从而更好地保障施工质量。最重要的就是需要制定相应的项目质量管理体系

度,对施工过程以及质量进行规范,在施工完成后,根据相关的规范开展质量验收工作,从而提高工程施工质量。

3.5 加强施工安全管理

对于市政工程来说,施工安全重于泰山,施工安全管理工作是一项不能够被省略的工作。在实际的市政工程施工过程中,由于各种因素的共同影响,导致安全事故频频发生。例如,施工工人安全意识不足、施工场地的安全设施不足等。加强施工安全管理可以加强对工人的安全意识培训、加强工地安全设施建设、加强安全事故应急预案等,通过各种有效的安全管理措施来进一步提高施工过程的安全性。

3.6 提高施工技术水平

施工技术是市政工程施工质量的重要保障,良好的施工技术往往能够具有较好的施工质量。因此,在开展市政工程施工管理过程中,需要进一步提高施工工人的施工技术水平。具体操作方式主要表现为:可以加强对施工工人的技术培训、对工人进行施工技术考核、打造专业化施工队伍等。提高工人的施工技术水平,将能够进一步提高工程施工质量,从而达到较高的施工管理效率。

3.7 合理管理施工设备和材料

建设材料影响施工质量,施工设备影响施工安全。在实际的施工管理过程中,应该做好材料与设备管理工作,具体表现为:保证建材质量、定期对施工设备进行检修、在使用建材以及施工设备时,应该再次对其进行检查,以保证投入施工环节的设备和材料具有良好的性能。

4 结语

在市政工程施工中,应该提高对工程施工管理的重视程度,进一步提高施工管理效率,以保障施工质量以及施工安全。本文主要探究分析市政工程施工和验收过程的管理环节细则,通过分析市政建筑施工管理存在的问题,来提出有效的管理对策,希望能够为市政工程施工管理工作提供一些有效帮助。

【参考文献】

- [1]陈文刚.浅析房屋建筑工程竣工验收问题及管理策略[J].房地产世界,2022(23):119-121.
 - [2]吴征滨.房屋建筑工程竣工验收阶段的质量监督分析[J].建设科技,2022(22):91-93.
 - [3]周碧祥.关于建筑工程验收中关键点的探究[J].地产,2019(18):136.
 - [4]廖绍建.市政工程施工现场管理的重要性及路径探析[J].居舍,2019(6):140-141.
 - [5]滕晓荣.浅谈市政工程施工现场管理的重要性及管理要点[J].现代物业(中旬刊),2018(7):172.
- 作者简介:潘锡坤(1987.9—),毕业院校:南昌工程学院,所学专业:工程造价,当前就职单位:宁夏中天建设工程有限公司,职务:预算员。