

建筑施工项目质量管理体系构建与改革举措

李军辉

新疆生产建设兵团第六师建设工程质量安全监督站, 新疆 五家渠 831300

[摘要]: 近年建筑业领域得到了空前的发展, 人们对建筑施工的要求越来越高。正是由于需求量的提升, 使得建筑工程数量也日益增长, 重视程度也是随之攀升, 这是由于建筑企业的质量管理工作是非常重要的一项必备工作, 它需要管理人员具备对质管工作理论有高度负责的态度, 需要管理人员具备脚踏实地, 实事求是的坚定信心, 需要管理人员拥有强大的专业技能, 只有这样才能对建筑的质量管理工作进行有规划地安排。因此, 文章从不同管理模式上对建筑施工项目管理质量进行讨论分析, 并根据实际情况给予相应措施, 为相关工作人员的日常施工提供帮助, 进而确保所实施项目的质量得到有效提升。

[关键词] 建筑工程; 管理体系; 改革措施

DOI: 10.33142/ec.v6i11.9902

中图分类号: F27

文献标识码: A

Construction and Reform Measures of Quality Management System for Construction Projects

LI Junhui

Construction Project Quality and Safety Supervision Station of the Sixth Division of Xinjiang Production and Construction Corps,
Wujiaqu, Xinjiang, 831300, China

Abstract: In recent years, the construction industry has experienced unprecedented development, and people's requirements for construction are becoming increasingly high. It is precisely due to the increase in demand that the number of construction projects is also increasing, and the level of attention is also increasing. This is because the quality management work of construction enterprises is a very important and necessary job, which requires managers to have a highly responsible attitude towards quality management theory, a steadfast confidence in being down-to-earth and pragmatic, and strong professional skills. Only in this way can the quality management work of buildings be planned and arranged. Therefore, the article discusses and analyzes the quality of construction project management from different management modes, and provides corresponding measures based on the actual situation to provide assistance for the daily construction of relevant staff, so as to ensure effective improvement of the quality of the implemented projects.

Keywords: construction engineering; management system; reform measures

引言

现阶段, 我国工程项目管理水平正处于发展时期, 即便是受到经济建设的影响也依然存在很多问题, 比如施工企业良莠不齐, 施工工艺水平低下、施工建设工期安排的不合理性等一系列问题均影响了施工企业建设的整体效率, 除此之外, 一些施工企业对待施工管理的责任意识不到位导致在实际施工中出现问题, 施工资料乱堆乱放, 当需要一些文件时却无从下手, 长期以来不重视管理, 使得工程质量的控制水平存在欠标行为, 总体的施工流程程度较低, 施工设备没有及时维修和保养导致使用时不能正常运转, 最终使得安全事故频频发生。建筑工程项目耗时较长, 流动性较大, 与之相关的质量管理工作也相对复杂, 这是一项具有挑战性的工作, 若想做好建筑工程质量管理工作, 就需要对其体系建设制定一系列的保障措施, 构建管理体系, 从根本上提升建筑工程的施工质量。^[1]由此可得, 相关企业应该高度重视施工项目的发展和规划, 项目质量管理体系的建设可以从一定水平上提升施工项目的整体质量, 进一步实现项目质量管理体系的改革深化目的,

在提升社会效益的同时, 激发企业发展潜能, 减少施工材料的浪费, 节约投资成本, 使得工程企业经济实现利益最大化。

1 建筑工程项目管理的概述

建筑企业要对整个建筑工程项目实现过程进行全方面的监督与管理, 无论是从开工实施还是到完成竣工验收阶段, 均需要相关队伍对施工项目进行计划管理工作, 逐步地实施阶段性施工计划。一般情况下, 建筑业工程组的结构是相对复杂的, 通常性地会有多个不同的部门包含在一个工程队伍中, 并担任着不同种类的建筑工作属性, 而每个部门的工作特性是不一致的, 各个部门各司其职, 但又互相配合, 相应的不同的工作任务会对应不同的薪资待遇, 这样多个不同项目的管理形式便由此推出, 比如: 施工方, 设计方, 工程厂商, 工程方以及施工总承包商等。

2 建筑施工项目质量管理现状

近十余年间, 建筑施工企业在全国历经了十多年的发展与创新, 一套相对完备的建筑施工管理项目制度也渐渐建立起来。但由于制度在确立和制定过程中缺乏一定的

经验,在对接海外项目时,很多具备先进技术的海外建筑企业实力超前,时刻与我国建筑企业保持更深层次,范围较广的竞争状态。因此,做好施工项目质量管理工作,全面深化体制改革,建立健全更权威的管理制度,在国际地位中占据一定优势。

2.1 管理模式现状

现阶段,工程管理模式设置不合理是我国工程项目质量管理工作中的主要显现问题之一,在进行工期设计过程中,相关管理人员对其整体的规划缺乏一定的重视,使得管理方面没有相关经验,其管理框架也相对缺失,仅凭借历往的薄弱经验以及臆测判断力进行管理工作,因此对待资金的筹划以及人力物力的设计安排工作时相对困难的。

2.2 管理人员整体素质现状

由于当时我国的经济发展与教育水平都受到限制,整体上建筑企业的工作人员专业素质均是中等偏低情况,并且缺乏有效的分析总结经验,一般表现为专业学历为本科以下,大专以及中专甚至是没有文凭的工种偏多,他们之中没有人员获得专业技能证书,一线工作人员的技能水平参差不齐,整体的专业素养很明显地被显现出来,这样的问题直接影响到后期施工建设的效率以及工程质量的达标率。^[2]一支工程队伍若没有良好的专业技术素养,就不能给施工质量带来保障。

2.3 项目管理体制不健全

现阶段,我国绝大多数重大产业工程建设在项目实施过程中缺乏详细的流程,科学的管理体系以及完备的建设标准。面对这些现实问题,在企业面前更注重的是利益建设,如果利益达不到所需标准,就会降低要求尽力向利益最大化靠拢,他们经常会选择减少运营资金投入来达到自身所需目的,这样会使得管理总量进行降低,甚至会取消管理机构的标准,使得不完善的管理体系建立起来。

2.4 资源配置及管理制度缺乏科学性

一直以来我国建筑行业的工程施工项目均是由施工单位全权受理和控制,但是工程管理工作则是交给一线施工负责单位。随着科学技术发展的脚步逐步加快,很多工作人员队伍在建设施工时会利用机器设备进行工作,一些细致的工作需要人力资源的有效调配才能发挥作用,所以这就导致工作安排没有达到精细要求,这都是由于人力资源配置不健全以及缺乏科学合理的管理制度,正是这种原因的存在,造成人力资源的大量浪费。

3 建筑工程施工项目质量管理体系的构建

施工项目的质量管理工作主要包含工程数据资料的采集处理、质量成本的检验核算、工程总体的需求数据分析等环节,大多数体现在以下几个领域,比如:质量的可靠性及安全性、工程项目的经济性管理以及确立材料耐久性标准等,工程品质管理的核心在于能否对施工质量进行管理及控制,而施工质量对于保障工程管理工作也起到关键作用。^[3]质量管理工作涉及到的不仅仅是人们所看到实

物的本身,还有实物的本身工作质量。但是作为工程质量管理工作的,要确定好管理对象,即真正投身于一线施工的工作人员想要在建筑施工中保障工作质量,就需要进一步提升自身的操作能力,规范施工技术,进而保障实物的真实品质。但是相对于其他,涉及施工项目质量控制的要素相对多样化,比如施工材料、现场施工环境、工程设计、专业技术以及管理体系建设等。正是因为建筑施工作业具有较长的生命周期,因此控制工程质量的工作也应该在项目实施中具体地展现出来。

3.1 可靠性与安全性管理

整个建筑工程从开始设计到竣工完成的过程中,需要对建筑构件自身的安全性进行充分保障,为了避免复杂因素给人身安全与周边的环境造成伤害,这就是项目工程的可靠性与安全性管理。在研究建筑安全主要标准过程中,需要主次分明,将建筑本身的安全性要求作为首位,比如抗震抗灾、防爆防裂、防水耐火等主要特性紧密相关,并且还需要从整个设计过程中对建筑工程进行科学严谨的检测工作,只有从根本上提升重视程度,才能切实保障建筑物的安全性。防震、隔热、保温属于建筑物的耐久性特性,提升建筑物的耐久度能够直接延长建筑物的使用寿命,并且对于提升工程质量具有关键作用。

3.2 经济性管控

经济性管控指的是建设工程在建设初期首先确立建设环境以及建设需求,一般情况下是用于城市规划、建筑设计、实施勘测等环节,在某个环节中需要进行一定成本的资金投入,而这些成本的消耗一般情况下与建筑设计以及工程实施应用效率有密切的关系。所以通过比较分析造价的成本,并利用一定经济手段使其评价标准具备科学性,才能进一步对工程项目的经济性理论是否符合要求进行判定,进而使得企业标准实现利益最大化。

3.3 耐久性指标的确立

工程建筑在进行设计实施过程中会遵守相关的施工法律,并且在相应的规律规范条件下进行工程管理工作,而工程建筑的耐久性指标的确立,使其在相关法律标准下进行功能发挥力度的最大有效使用年限合理化。每种建筑物自身的结构以及本身的类型都有明显的差异,因此使得每个建筑物的质量和使用需求也不尽相同。^[4]一般来说,在使用范围内建筑物的使用寿命周期符合标准,就应该使其发挥出本身功能,现阶段我国相关部门没有严格规定建筑物额合理使用寿命的范围,这使得建筑物的使用年限无法被有效保障。总而言之,建设工程整体施工需要在特定时间范围内实现各阶段功能建设的任务。工程项目无论是从安全可靠原则上,还是从经济效益耐久性上都要满足工程的相关法律技术标准。

4 建筑工程施工项目质量管理的举措

4.1 完善项目规划,加强协调工作

在进行施工项目的质量管理工作中需要将涉及管理的各个环节进行相互统筹协调,对项目规划组织进行进一

步完善,将施工项目的管理工作进行协调加强,能够进一步提升工程质量水平的增长,并且施工管理水平的优劣能够直接对项目管理水平起到决定作用。所以只有从根本上协调各部门之间的工作,为施工设计奠定基础,才能从整体上提升施工建设的综合效率。

4.2 重视现代管理技术

施工项目质量管理工作如果运转得顺利能够从一定程度上反映出建筑企业整体的质量水平,因此建筑企业的所有工作人员更应该高度重视建筑工程项目质量管理工作,对其提前进行安排,归纳总结与之相关的任何事宜,包括引进优秀技术,提升管理手段,汲取成功方法等,^[5]因此对现代管理技术提高重视程度,对国内外先进的技术以及成功经验实施引进战略对能够创造高质量的施工项目有着非常重要的意义,所以建筑企业要从根本上提升施工项目的质量水平建设意识,只有从一定意义上了解质量决定一切,才能将建设水平深入每个工人的内心,而其方式就是要通过对国际优秀管理经验的获取与吸收,从根本上提升建设技术水平,紧跟时代潮流,并且建立在计算机技术的基础上来提升工程建设技术的认知。除此之外,还需要建筑企业根据实际施工建设更加合理化的科学政策,为整体的施工管理制定特定方针,从根本上提升精细化管理水平,保证建筑质量。

4.3 建立和完善法律法规制度

在进行项目施工的质量管理工作开展时,要依据国家制定的相关政策进行施工标准的实施,而国家也应该为企业工程建设设定更加完善的、科学的法律条文,有效的执行各项法律政策,保障工程施工过程符合我国的法律条例,这具有一定的约束力与强制性,为此制定专案管理方式,不仅能够对建设工程项目管理法治建设领域水平进行提升和巩固,还能对专门的建筑工程项目管理制度进行强制实施的行为,通过对施工项目范围进行强行规范,达到使得工作人员专业性水平能够得到培养和提升的目的,进而让工程项目中的每个环节都能被管理者执行得井井有条,不仅解决了施工过程中棘手问题,还能够从整体上对企业的综合化水平进行提升,让建造水平与国际同步。

4.4 改善人才资源配置,加强管理责任制

现阶段对于企业建筑管理领域来说,我国的专业型复合人才数量还是处于较低水平,所以在企业施工规模建设方向需要吸收大量能够对建筑产品设计、财务资金管理、市场综合经济现状、法律法规制度以及专业技能优秀的人

才,每个企业也应该根据自身建设的规模与现状来吸收一些适合自身发展与进步的专业性人才,有时候企业在运营时期展现出来的实际状况就可以直接凸显需要进步的空间,对适应市场发展的每位工作人员的创造性与积极性进行充分调动,进而提升社会劳动者的资源价值应用率。^[6]除此之外,企业还应该对企业产业结构进行完善,将有效合理的管理体系健全到位,适当的开展企业管理考评机制,对人才应用实施权利分配,对每位管理人员做到有效监督审查的水平,激发他们的创造力和责任心,激发管理者之间的竞争意识,分区域管理,责任到个人,才能更好地掌控整体建设的管理水平。

5 结束语

综上所述,我国总体建筑施工项目的质量管理工作仍然存在着很多欠缺,相对于国外发展水平的先进性仍具有非常大的挑战,这时候就需要我国建筑行业在实际发展过程中做到改革深化的目的,不断的优化创新进行现状的改变,针对质量管理体系的不同模式采取更加有效的措施,使其进一步完善和创新。同时也需要各个部门共同的努力和配合,对以往的管理经验进行吸收,重视工程质量的发展,进一步推动整体建筑行业项目管理的发展。本文主要是结合建筑施工项目管理工作的基本特征,从安全性、可靠性、耐久性以及经济性等方面进行项目施工的分析讨论,根据相应的管理体制的改革进而深入,能够从一定方面为企业建筑施工管理工作带来重要参考价值。

【参考文献】

- [1]陈宁青,马森洋.建筑工程质量管理体系构建及措施研究[J]. 环球市场,2020(6):29-31.
 - [2]陶小平.南昌水投项目管理有限公司工程项目管理优化研究[J]. 江西财经大学,2019(3):131.
 - [3]姜磊.建筑工程质量管理体系构建及措施分析[J]. 现代装饰理论,2019(2):01.
 - [4]靳同欣,成岳鹏.软件工程项目质量管理体系构建研究[J]. 工程与管理科学,2022(2):39-42.
 - [5]吴贤忠.探析建筑施工项目的质量管理与控制[J]. 决策探索(中),2020(4):26.
 - [6]姚欣雄.房屋建筑工程施工建设阶段的质量管理及实施解析[J]. 建筑与装饰,2020(4):88.
- 作者简介:李军辉(1988.11—),毕业院校:兰州理工大学,所学专业:工程管理,当前就职单位名称:新疆生产建设兵团第六师建设工程质量安全监督站。