

市政工程施工管理工作的特点与实践分析

王继辉

长岭县城市开发服务中心, 吉林 长岭 131500

[摘要]随着城市规模的不断扩大和市政工程数量的增加, 市政工程施工管理在新时期变得愈加重要。这不仅能够创造更多的经济收益, 还能为城市的长远健康发展提供坚实支持。然而, 施工管理效果直接影响着工程的总体投入, 因此相关人员必须深刻理解市政工程施工管理的特点, 并建立完善的管理制度。只有这样, 才能合理掌控工程施工管理各个环节的内容, 从而提高管理效果, 同时在降低成本的前提下保障工程质量。这一综合性的管理方法将为市政工程施工的顺利进行提供有力支持, 推动城市建设向更加可持续和高效的方向发展。

[关键词]市政工程; 施工管理; 管理特点; 管理方法

DOI: 10.33142/ect.v1i5.10094

中图分类号: TU753

文献标识码: A

Characteristics and Practical Analysis of Municipal Engineering Construction Management Work

WANG Jihui

Changling County Urban Development Service Center, Changling, Jilin, 131500, China

Abstract: With the continuous expansion of urban scale and the increase of municipal engineering quantity, municipal engineering construction management has become increasingly important in the new era. This not only creates more economic benefits, but also provides solid support for the long-term healthy development of the city. However, the effectiveness of construction management directly affects the overall investment of the project, so relevant personnel must have a deep understanding of the characteristics of municipal engineering construction management and establish a sound management system. Only in this way can we reasonably control the content of various aspects of engineering construction management, thereby improving management effectiveness, and ensuring project quality while reducing costs. This comprehensive management method will provide strong support for the smooth progress of municipal engineering construction, and promote the development of urban construction towards a more sustainable and efficient direction.

Keywords: municipal engineering; construction management; management characteristics; management methods

引言

城市的持续发展和扩大规模对市政工程的需求不断增加, 市政工程在新时期不仅是城市发展的重要组成部分, 还直接影响着城市居民的生活质量和未来的可持续性。市政工程的成功实施不仅仅依赖于技术和资源, 同样重要的是施工管理的质量和效能。随着城市的不断演变和社会需求的不断增加, 市政工程的数量和复杂性也在不断上升。因此, 市政工程施工管理的角色和重要性也愈加凸显出来。

1 市政工程施工管理工作的概述

市政工程施工管理是城市建设中至关重要的一环, 它涉及到规划、设计、施工和维护各种市政基础设施, 如道路、桥梁、给水排水系统、污水处理设施以及公共建筑等。这项工作对城市的功能、安全、环境和生活质量都有深远的影响。

1.1 市政工程施工管理特征

市政工程施工管理具有多种显著特征, 这些特征共同塑造了市政工程管理的独特性, 对项目的成功实施产生深远影响。首先, 市政工程项目多样性和复杂性显而易见,

它们涵盖了各种类型和规模的工程, 从小型修复到大型基础设施建设, 这要求管理人员具备广泛知识和技能, 以适应不同项目的需求。其次, 市政工程项目涉及多个利益相关方, 包括政府部门、承包商、设计师、居民、商业利益和环保组织等, 因此, 有效的管理需要协调各方的利益, 以确保项目按时、按预算完成。此外, 市政工程通常具有较长的时间周期, 从规划和设计到建设、维护和运营, 可能需要数年甚至几十年的时间, 因此, 管理人员必须在整个项目生命周期内持续监督和协调。最后, 市政工程管理必须积极考虑环境保护和社会责任, 包括遵循可持续发展原则、减少环境影响、节约资源, 并管理项目对周围社区和生态系统的影响。这些特征使市政工程施工管理成为一项具有挑战性的任务, 要求管理人员具备多方面的能力, 包括技术知识、协调能力、沟通技巧和可持续性意识, 以确保市政工程项目成功实施, 提高城市基础设施的质量和居民的生活质量。

1.2 市政工程施工管理作用

市政工程施工管理在城市建设和基础设施开发中扮

扮演着关键角色，具有多重重要作用。首先，它确保项目质量的高水平和长期可维护性，通过监督设计和施工过程，保证项目符合相关标准和规范。其次，管理人员负责成本控制，有效分配资源以确保项目不会超出预算。同时，他们制定和执行进度计划，以确保项目按时交付，避免不必要的延误。管理还包括风险管理，通过识别和应对各种风险来减轻潜在问题对项目的影响。此外，施工安全是管理的一个关键方面，确保工人和公众的安全。可持续性原则也得到了越来越多的重视，包括资源有效利用、能源效率和环境保护。最后，管理人员需要积极与各种利益相关方合作，以满足不同方面的期望和需求。综合而言，市政工程施工管理通过综合性的方法，促进了城市基础设施的成功建设和可持续发展，为提高城市居民的生活质量和城市的竞争力提供了坚实的支持。这一综合性管理的重要性在新时期的城市发展中变得更加显著，为各类市政工程项目的有效实施提供了关键保障。

2 市政工程施工管理工作的不足

2.1 缺乏质量管理观念

市政工程施工管理面临的首要不足之一是缺乏足够的质量管理观念。在实际项目中，质量管理常常受到忽视，这带来了一系列问题。首先，部分项目可能未能充分理解和认可质量管理的重要性，导致在施工过程中对设计要求的不严格执行，以及施工过程中的疏漏。这可能导致工程出现设计不符、施工缺陷和质量问题，最终损害了工程的可靠性和耐久性。其次，对于质量监督和检查的不足也是一个显著问题。缺乏充分的监督机制和检查措施，使得问题的及时发现和纠正受到了阻碍。这可能导致不合格的工程部分或问题持续存在，最终可能导致额外的修复成本和风险。此外，质量管理观念不足还可能引发责任问题。当项目参与者未充分关注质量时，可能出现责任模糊不清的情况，难以追究问题的责任方，增加了项目风险。

2.2 尚未形成完善的管理制度

市政工程施工管理面临的另一个重要不足是缺乏统一的、成熟的管理制度。这一问题在多个方面体现出来：首先，在项目管理方面，市政工程项目管理往往缺乏明确的、标准化的操作程序。项目管理包括项目计划、资源分配、进度监控、风险管理等多个环节，但缺乏一套通用的管理框架和方法，导致项目管理方式各异，难以实现最佳实践的共享和应用。其次，在合同管理方面，市政工程项目常常存在合同文本模糊、条款不明确的情况。这使得在合同履行过程中，各方之间的权利和责任不够清晰，可能导致争端和法律纠纷的产生，进一步加重了项目的风险和成本^[1]。另外，在进度控制和成本管理方面，由于缺乏标准的管理制度，项目进度和成本的监控容易受到挑战。这可能导致项目延期和超预算，给项目的可交付性和经济性带来威胁。最后，沟通和协调不畅也是缺乏管理制度所

带来的问题。不同项目参与方之间的沟通渠道不够畅通，信息共享和问题解决受到限制，可能导致决策不当和资源浪费。

2.3 工程质量存在差距

市政工程施工管理中最显著的不足之一是工程质量存在差距。尽管质量一直被认为是市政工程的核心关注点之一，但实际情况中仍然存在一系列问题，导致工程质量不达标的情况。首先，设计不足是造成工程质量差距的一个重要原因。有些项目在规划和设计阶段未能充分考虑到各种实际情况，导致后续施工过程中出现问题。不完善的设计可能会引发施工难度增加、工程质量下降，甚至需要后续的修改和修复，增加了项目成本和时间。其次，施工质量管控不力也是导致工程质量差距的因素之一。不足的质量监督和缺乏适当的质量检查程序可能使施工中的缺陷和问题未被及时发现和纠正。这可能导致工程质量下降，甚至可能对工程的可靠性和安全性构成威胁。另外，材料选用不当也可能导致工程质量不达标。在一些情况下，为了降低成本或缩短工程时间，可能会选用劣质或不符合标准的材料。这些材料可能容易受到环境因素的影响，从而影响工程的性能和寿命。

3 市政工程施工管理工作的策略

3.1 强化工程质量管理

为强化市政工程施工管理中的工程质量管理，策略的关键在于将质量管理置于高度重视的位置。这一战略旨在确保市政工程项目在设计、施工以及后续维护阶段都能够达到高质量的标准。在实施这一策略时，首先需要引入一个完善的质量管理体系。这个体系应包括详细的质量标准和规范，以确保项目按照行业最佳实践进行设计和施工。同时，需要建立质量检查和审查的程序，以便对项目的各个方面进行定期的检查和评估^[2]。在项目的不同阶段，管理人员需要定期进行工地巡检，以确保施工过程中的质量得到充分监督。这可以帮助及早发现和纠正潜在的质量问题，防止问题进一步扩大。此外，举行质量问题识别和解决的会议也是一个有效的手段，可以促使项目团队共同探讨并解决潜在的质量难题。另外，鼓励利益相关方的积极参与也是质量管理的关键。这包括政府部门、承包商、设计师和监理机构等。通过共同的努力和协作，可以确保各方都理解并认同质量管理的重要性，达成共识，并在项目中积极履行各自的责任，以保证项目最终交付的是高质量的成果。强化工程质量管理是市政工程施工管理的一个关键策略，可以有效提高项目的可靠性和长期可维护性。这一策略的实施需要全面而系统的质量管理措施，以确保市政工程在各个方面都能够达到高质量的标准，为城市的可持续发展提供坚实的基础。

3.2 加强绿色施工管理

为加强市政工程施工管理中的绿色施工管理，这一策

略旨在确保城市基础设施建设符合可持续性原则,既满足现有需求,又减少对环境的不良影响。在实施这一策略时,首要之处在于制定明确的绿色施工政策和指南。这些政策和指南应明确规定项目必须符合的环保标准和可持续性原则。项目管理人员需要积极引导项目团队在施工中采用可持续的工程方法,包括资源有效利用、能源效率提升和废弃物减少。这可以通过设定清晰的目标和要求来实现,例如要求使用环保材料、推广节能技术和采纳可再生能源。此外,绿色施工策略还应强调创新和可持续性的设计和施工方法。项目管理人员可以鼓励工程团队采用最新的可持续技术和最佳实践,以降低资源消耗、减少废弃物产生,提高工程效率,并降低对生态系统的负面影响。最后,加强与环保组织和政府部门的合作也是绿色施工管理的关键。这些组织通常拥有丰富的环保经验和资源,可以提供有关环境法规、标准和最佳实践的指导。与这些组织的紧密合作可以确保项目在环保方面符合法规和标准,同时获得必要的支持和认可。

3.3 加大进度控制

为加大市政工程施工管理中的进度控制,这一策略的关键在于确保项目能够按照预定计划进行,避免不必要的延期和时间成本的增加。在实施这一策略时,首要之处在于建立详细的项目进度计划。这个计划应明确列出项目的各个工作包括开始日期、结束日期、关键路径和关键任务。进度计划应该是可操作的,并且要反映项目的实际情况和复杂性。随后,需要设立定期的进度审查会议。这些会议的目的是评估项目的进展情况,确保项目在计划内进行,并识别可能导致延期的原因。在会议中,项目管理人员和团队成员可以共同讨论问题,并提出解决方案,以便及时应对潜在的延期风险。另外,进度控制还需要预留适当的缓冲时间,以应对不可预测的因素,如天气、物资供应问题或突发事件。这个缓冲时间可以充当项目进度的安全垫,帮助项目在出现问题时不至于延期。最后,采取迅速的行动来应对和解决延期问题是至关重要的。一旦识别到潜在的延期原因,管理人员和项目团队应迅速采取措施,以确保项目能够恢复正常进度。

3.4 加强造价控制力度

为加强市政工程施工管理中的造价控制力度,这一策略的核心在于确保项目的经济性和资源利用的有效性,以便控制成本并确保项目能够在预算内完成。在实施这一策略时,首要之处在于制定详细的项目预算。这个预算应涵盖各个方面的成本,包括工程、材料、劳工和其他相关成本。预算的建立需要充分考虑项目的复杂性和需求,以确保它是准确的、可操作的,并且与项目的实际情况相符。随后,需要设立一个专门的成本控制团队,负责监督项目的成本执行情况^[3]。这个团队应该定期审查和评估项目的

预算执行情况,以确保项目不会超出预算。在审查过程中,需要识别和记录任何超支和浪费,以便及时采取纠正措施。此外,进行成本效益分析也是成本控制的关键。这可以帮助管理人员确定哪些方面的成本可以降低,哪些方面的成本是必要的,以及如何更有效地利用资源。通过优化资源分配和管理,可以最大程度地降低成本,同时确保项目的质量和效率不受损害。

3.5 做好安全的管控

为做好市政工程施工管理中的安全管控,这一策略的核心在于确保项目的安全性,预防事故的发生,并最大程度地降低潜在的安全风险。在实施这一策略时,首要之处在于制定健全的安全政策和程序。这个政策应该明确规定了工地安全的标准和规范,包括防护措施、事故应急预案以及安全培训要求。安全政策的制定需要充分考虑项目的复杂性和潜在的危险因素,以确保安全标准得到遵守。随后,需要设立专门的安全管理团队,负责制定和执行安全政策和计划。这个团队应该由专业的安全专家组成,他们可以监督工地的安全状况,并采取措施来纠正任何潜在的安全问题。此外,建立安全检查和培训程序也是关键的。所有工作人员都应该接受安全培训,了解工地的安全规定和最佳实践,以及如何应对紧急情况。最后,积极参与和合作也是安全管控的关键。管理人员需要与监管部门、安全专家和工程团队密切合作,确保工程安全符合法规和标准。定期的安全会议和审查可以帮助识别和解决潜在的安全问题,并确保所有相关方都共同致力于工地的安全。

4 结束语

市政工程施工管理工作是确保城市基础设施建设顺利进行的关键环节。随着城市化进程的加速和城市规模的不断扩大,市政工程施工管理将面临更多的挑战和机遇。我们需要进一步强化质量管理观念,建立更为完善的管理制度,不断提高工程质量。我们也可以期待更多智能化技术的应用,如人工智能、大数据分析和物联网,将为市政工程施工管理带来更高效的工具和方法。此外,可持续性原则将继续引领市政工程的发展,推动更环保、资源节约和社会责任的项目实施。

【参考文献】

- [1] 李林宙. 关于市政工程施工管理工作的特点与实践[J]. 建材与装饰, 2019(17): 178-179.
 - [2] 姚东法, 何嵩森, 王文标. 市政工程施工管理工作的特点与实践[J]. 科技资讯, 2022, 20(23): 36-38.
 - [3] 巫涟扬. 市政工程施工管理工作的特点与实践[J]. 现代物业(中旬刊), 2020(2): 126-127.
- 作者简介: 王继辉(1973.9—), 男, 吉林松原人, 汉族, 本科学历(吉林建筑工程学院给水排水专业), 高级工程师(土建专业), 从事市政工程施工管理工作。