

建筑工程中造价管理存在的问题与对策建议

史蕊

长春市园林规划设计研究院有限公司, 吉林 长春 130000

[摘要] 建筑工程是社会经济发展的支柱之一,而在建筑工程的各个阶段,造价管理作为保障项目经济效益和控制成本的重要环节,直接关系到工程的质量、进度和可持续发展。然而,当前在建筑工程造价管理中仍然存在一系列问题,如缺乏完善的管理体系、市场意识薄弱以及监督力度不足等。基于此,文章从建筑工程造价管理工作重要性入手,对建筑工程中造价管理中存在的问题提出科学合理的策略,包括构建完善的管理机制、积极应对市场变化以及强化监督管理力度等,以此来提升工程造价管理水平,推动建筑工程项目的顺利进行。

[关键词] 建筑工程; 造价管理; 对策建议

DOI: 10.33142/ect.v2i1.10681

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Problems and Countermeasures in Cost Management in Construction Projects

SHI Rui

Changchun Landscape Planning and Design Research Institute Co., Ltd., Changchun, Jilin, 130000, China

Abstract: Construction engineering is one of the pillars of socio-economic development, and in various stages of construction engineering, cost management, as an important link to ensure project economic benefits and control costs, is directly related to the quality, progress, and sustainable development of the project. However, there are still a series of problems in the current cost management of construction projects, such as a lack of a sound management system, weak market awareness, and insufficient supervision. Based on this, the article starts with the importance of construction cost management and proposes scientific and reasonable strategies for the problems in cost management in construction projects, including building a sound management mechanism, actively responding to market changes, and strengthening supervision and management, in order to improve the level of construction cost management and promote the smooth progress of construction projects.

Keywords: construction engineering; cost management; suggestions for countermeasures construction engineering; cost management; suggestions for countermeasures

引言

建筑工程作为推动社会经济发展的支柱产业,其规模和复杂性不断增加,使得工程造价管理成为项目成功的决定性因素。在建筑工程的各个阶段,从规划设计到施工和交付使用,造价管理贯穿始终,直接关系到工程的经济效益、质量和可持续发展。然而,随着建筑行业的不断发展和全球经济的变化,建筑工程造价管理面临着新的挑战和机遇。因此,有必要深入研究建筑工程造价管理中存在的问题。基于以上背景,本文通过对建筑工程中缺乏完善管理体系、市场意识薄弱以及监督机制不足等问题的深入剖析,探索如何构建全过程的、科学合理的管理机制,应对市场变化,强化监督管理力度,注重引入先进的现代化管理技术,以期为建筑工程的可持续管理提供有力支持。

1 建筑工程造价管理的重要性

建筑工程造价管理是确保工程项目经济效益、合理控制成本的关键环节。在建筑工程的不同阶段,从规划设计到施工、验收和维护,都离不开科学合理的造价管理。科学合理、精细化的造价管理体系不仅能够提高建筑工程的

投资回报率,还能够确保工程的高质量和安全施工,同时为项目决策提供有力支持,使得整个建筑工程能够更好地适应不断变化的外部环境,取得更为可观的成果。

1.1 经济效益的最大化

建筑工程造价管理直接关系到项目的经济效益。通过合理的造价管理,可以最大限度地降低项目的总成本,提高投资回报率,在工程的规划和设计阶段,通过科学的成本估算和预算编制,可以合理规划项目的投资预期,为项目的顺利推进提供经济保障。同时,在施工和后期管理阶段,精细的造价管理可以避免因不合理的成本控制而导致的额外开支,确保项目在有限的资源下取得最大的经济效益^[1]。

1.2 质量和安全的保障

造价管理不仅仅是关于成本的控制,更是对工程质量和安全的全面保障。通过合理的造价管理,可以在项目的每个环节精确把握成本分布,确保足够的投资用于关键节点的施工和监管,从而保障工程质量。在质量保障的同时,科学的造价管理也可以为项目提供足够的安全预算,确保工程施工过程中的安全措施得以有效实施,最大程度地减少事故风险。

1.3 项目可行性和风险控制

在建筑工程的前期阶段,项目的可行性研究是至关重要的一步。造价管理在工程前期阶段发挥着决策支持的作用,通过对项目成本的准确评估,可以帮助项目方更好地了解项目的可行性和潜在风险。科学的造价管理能够对项目各个方面进行全面分析,评估可能出现的问题和挑战,为项目方提供决策参考,减少项目在后期阶段的不确定性,最大化地降低不确定性带来的不良影响。

2 工程造价管理中存在的问题

2.1 缺乏完善的工程造价管理体系

建筑工程造价管理在实践中常常面临着缺乏完善的工程造价管理体系,对建筑工程的经济效益、质量和安全等方面都带来了不可忽视的影响。首先,导致项目成本估算和预算编制的不准确。缺乏系统、科学的管理体系,容易出现工程各项费用的漏算或估算不足,从而导致项目在后期施工阶段面临资金短缺的问题;其次,导致项目的进度控制困难。没有科学的造价管理体系,项目方难以精确地了解工程进度所需的各个环节的资金支出,从而难以做到合理的进度控制,导致施工过程中的延误和额外成本的产生,进而影响整个项目的竣工时间和交付质量。最后,导致项目方在面对风险和变更时缺乏有效的决策支持^[2]。一个完善的造价管理体系应该能够对项目的各个方面进行全面的风险评估,提供科学的数据支持,帮助项目方制定有效的风险应对策略,缺乏这样的体系可能使得项目方在应对突发情况或变更时无法迅速做出准确的决策,从而增加了项目的不确定性。

2.2 工程造价管理市场意识薄弱

在建筑工程领域,工程造价管理市场意识薄弱是一个普遍存在的问题,会导致在市场变化、需求变迁和外部环境挑战下,造价管理工作无法灵活应对、不具备及时的市场反应能力。一是市场意识薄弱使得项目初期的预测和规划中难以准确考虑市场的波动和变化。由于缺乏对市场动态的深入了解和预见,预算和成本估算往往更多基于固定假设或常规标准,无法及时反映市场的实际情况,从而导致了工程成本的不准确评估;二是缺乏市场意识容易造成项目成本控制的困境。市场的价格波动、材料成本的变化以及劳动力成本的波动等因素都会直接影响到工程造价,然而,缺乏对市场变化的敏感性和应变能力,使得在项目施工过程中的成本控制显得较为被动和缺乏灵活性;三是影响了对新技术、新材料的合理应用和采用。随着科技的发展和不断涌现,新的建筑技术和材料应运而生,但缺乏市场意识会导致造价管理人员对于这些新技术、新材料的了解和应用不足,无法充分发挥其在成本控制和工程效率提升方面的潜力;四是会导致项目的竞争力下降。在竞争激烈的市场环境下,只有具备敏锐的市场洞察力和快速应对能力的造价管理团队才能在竞争中脱颖而出。然

而,市场意识薄弱会使得项目的定价策略、成本控制和效率提升都无法顺应市场的需求和变化,从而影响了项目的竞争优势^[3]。

2.3 工程造价监督力度不足

在建筑工程领域,工程造价监督力度不足会导致项目建设过程中的成本超支、质量问题、及时调整的不足等一系列风险,影响了工程项目的可持续发展。第一,监督力度不足可能导致项目成本超支。在建筑工程中,成本控制是项目成功的重要因素之一,而监督力度不足意味着对项目成本的监控不够细致,容易导致资金的浪费和超支。项目方在没有充分监督的情况下,可能无法及时发现和纠正成本控制方面的问题,进而影响整个工程的经济效益。第二,缺乏足够的监督可能导致工程质量问题。工程造价监督不仅仅关乎项目的经济效益,更关系到工程的质量和安。监督力度不足可能使得施工方在质量控制上放松警惕,项目方对工程进展的了解不够深入,从而导致施工质量不达标,引发工程安全隐患,对最终交付的工程质量造成严重影响。第三,监督力度不足会影响对工程进度的有效管理。在建筑工程中,工程进度的把握对于项目的整体规划和协调至关重要。然而,缺乏足够的监督可能导致项目方无法及时了解施工进度真实情况,无法迅速应对可能出现的延期和问题,影响整个项目的按期交付。第四,监督力度不足可能导致对工程风险的缺乏预判和应对能力。建筑工程涉及多方利益相关者和不确定性因素,缺乏足够的监督可能导致项目方无法及时发现和评估潜在的风险,进而无法制定有效的风险应对策略,使得项目更容易受到外部环境的冲击和干扰。

3 建筑工程造价管理工作质量提升策略

3.1 构建完善的建筑工程造价管理机制

构建完善的建筑工程造价管理机制是确保项目经济效益和质量的关键。科学合理的管理机制能够在项目的各个阶段实现成本的准确控制,提高对质量、安全、进度等方面的监管和管理水平。首先,建立全过程的造价管理体系,需要在项目的规划、设计、施工、验收以及维护等各个阶段都有相应的造价管理手段,包括成本估算、预算编制、合同管理、支付管理等,形成一个全面、有序的管理网络。确保在整个项目生命周期内对成本的全面把控。其次,推动信息化建设,可以实现数据的集中管理和实时监控,提高信息的准确性和及时性。采用先进的建筑信息模型(BIM)技术,可以在设计阶段对工程造价进行全面的模拟和分析,为后续的造价管理提供科学依据。再次,需要有强有力的监督和审核机制。通过设立专门的监察部门或雇佣第三方专业机构,对项目的造价管理工作进行独立的监察和审核,以确保工程项目的造价管理不受利益冲突和人为干扰,提高管理的透明度和公正性;同时,建立内部审核制度,加强对造价管理人员的培训和考核,确保其

遵守职业道德和规范,提高管理的透明度和公正性。最后,注重风险管理和预警机制。在建筑工程中,风险是无法完全避免的,但可以通过建立有效的风险管理和预警机制来降低其对项目的不利影响,包括对可能的工程变更、延期、安全事故等风险进行全面评估,制定相应的风险应对策略,并建立灵活的应急预案^[4]。

3.2 积极应对造价管理市场变化

积极应对造价管理市场变化是建筑工程领域确保项目成功的关键策略。市场的不断变化涉及到材料价格、劳动力成本、技术创新等多个方面,对造价管理提出了更高的要求。第一,建立灵活的市场信息沟通机制。与供应商、承包商、相关产业协会等建立紧密的联系,能够及时获取最新的市场信息,并了解材料价格、劳动力成本、施工技术等方面的变化,使项目方能够做出及时调整,确保成本估算和预算编制的准确性,提高对市场波动的应变能力。第二,引入市场预警机制。通过监测市场的动态,及早发现潜在的风险和机遇,这需要敏锐的市场洞察力和预测能力,以便在市场变化的前期就采取相应的措施,降低项目的不确定性,并定期进行市场分析和趋势研究,为项目方提供决策的科学依据。第三,建立灵活的成本管理机制。考虑到市场的不确定性,项目方需要具备灵活的成本管理能力,包括定期的成本分析、风险评估和进度监控,通过动态调整成本估算,及时更新预算编制,更好地应对项目中的变更和不确定性,确保项目的经济效益。第四,加强与相关法规政策的沟通。市场变化往往受到政策法规的直接影响,因此,建筑工程项目方需要密切关注相关法规政策的变化。通过了解新政策对项目造价的影响,及时调整项目计划,确保项目的合规性和可持续性。第五,培养团队的适应能力。在不断变化的市场环境中,团队的适应能力至关重要。通过培训和教育,提高团队成员的专业素养和应变能力,使其能够更好地理解和应对市场变化,确保项目的成功实施。

3.3 强化监督管理力度

强化监督管理力度是确保建筑工程造价管理工作有效执行的重要策略。通过强化监督,可以提高项目的透明度、合规性和质量,减少管理漏洞和不当行为。一是建立专门的监管机构。设立独立的监管机构或雇佣第三方专业机构,负责对项目的造价管理工作进行定期和不定期的监察和审核,其机构应该具备专业的技术和严格的职业操守,确保其监管的公正性和客观性。二是制定明确的监管标准和程序。强化监督需要有清晰的监管标准和程序,明确监

管的内容、频次和方式,监管标准应该涵盖成本估算、预算编制、合同管理、支付管理等多个方面,确保对项目的全面监管。三是强调内部监督管理。在项目组织内部建立监督机制,通过设立内部审计或质量管理部门,对造价管理工作进行独立的内部审核,防范内部不当行为,确保项目内部管理的规范和透明。四是加强对关键节点的监督,特别是在涉及合同签订、支付审批等关键环节,监督力度应更为强化,以确保这些环节的合规性和透明度。对于与合同支付有关的事项,要建立审核机制,确保支付的合理性和合规性。五是建立违规行为的惩罚机制。对于违反造价管理规定的行为,建立相应的惩罚措施,包括罚款、停工、解雇等,通过建立严格的惩罚机制,能够有效地遏制不当行为的发生,提高项目管理的纪律性。六是,加强对监督人员的培训和提升。监督人员需要具备丰富的专业知识和敏锐的洞察力,能够及时发现问题并提出解决方案,通过培训和提升监督人员的技能,可以提高监督的有效性和专业水平^[5]。

4 结语

在建筑工程领域,构建完善的、适应市场变化的、具有动态管理特征的全过程造价管理机制以及强化监督管理力度,是确保项目成功实施的不可或缺的双重支柱。随着市场竞争的日益激烈和项目复杂性的增加,必须不断适应变化,运用创新的管理手段,提高管理的科学性和灵活性。只有通过不懈努力,不断改进管理机制,才能共同构建了一个可持续发展的管理体系,为项目的成功实施奠定了坚实的基础。

[参考文献]

- [1]卜嵩淞. 建筑工程中造价管理存在的问题与对策建议[J]. 建筑与预算,2023(9):23-25.
- [2]万子青,张强. 建筑工程全过程造价管理中存在的问题及对策[J]. 中国管理信息化,2023,26(14):19-21.
- [3]梅斐杰. 建筑工程造价管理存在的问题与对策[J]. 陶瓷,2023(1):161-163.
- [4]刘琳. 浅析建筑工程造价管理的问题和对策[J]. 中国建筑金属结构,2022(9):104-106.
- [5]赵霞,李爱超. 探究建筑工程造价管理存在的问题及对策[J]. 居业,2021(9):68.

作者简介:史蕊(1983.3—),毕业院校:吉林建筑工程学院,所学专业:土木工程建筑工程,当前就业单位名称:长春市园林规划设计研究院有限公司,职务:造价工程师,职称级别:副高级工程师。