

土木工程施工管理中存在的问题及对策分析

吴楠

中国新兴建设开发有限责任公司, 北京 100039

[摘要]随着我国当前建筑行业的不断发展,在进行土木工程施工中需要加强对施工管理模式优化的重视程度,并且还要根据土木工程本身的施工特点,采取针对性较强的管理方案,从而使得土木工程质量和安全能够得以充分的保障。与此同时,还需要做好数据的记录工作,加强信息化的建设,解决以往土木工程施工管理中粗放式的管理模式,实现现代化的成功转型和升级,推动土木工程施工效果的不断完善。

[关键词]土木工程; 施工管理; 要点

DOI: 10.33142/ect.v2i1.10697

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Analysis of Problems and Countermeasures in Civil Engineering Construction Management

WU Nan

China Xinxing Construction and Development Co., Ltd., Beijing, 100039, China

Abstract: With the continuous development of Chinese current construction industry, it is necessary to strengthen the importance of optimizing construction management modes in civil engineering construction, and adopt targeted management plans based on the construction characteristics of civil engineering itself, so as to fully ensure the quality and safety of civil engineering. At the same time, it is necessary to do a good job in data recording, strengthen the construction of informatization, solve the extensive management mode in the past civil engineering construction management, achieve successful modernization transformation and upgrading, and promote the continuous improvement of civil engineering construction results.

Keywords: civil engineering; construction management; main points

从整体上看土木工程施工中所包含的施工工艺具有复杂性的特征,同时也是难度较大和操作较为复杂的工程活动,施工管理质量的优劣直接影响土木工程的顺利进行,因此为了使土木工程施工能够符合相关的标准,在实际工作中需要加强对土木工程施工管理模式优化的重视程度,更加严格地进行土木工程全过程的管理监控,并且针对在土木工程中管理中所存在的问题进行深入的分析 and 解决,提出有效的管理方案,从而提高土木工程施工的水平。

1 以往土木工程施工管理中存在的问题

1.1 施工管理队伍水平有待提高

施工管理是土木工程领域中至关重要的环节,它直接关系到工程的质量、进度和安全。然而不可否认,目前施工管理队伍的水平还存在着一些问题,这些问题在很大程度上影响了工程的顺利进行和高质量的完成。

首先,施工管理队伍在技术方面的水平不够高。由于土木工程的复杂性和多样性,要求施工管理人员具备全面的专业知识和技能。然而,当前一些施工管理人员在专业知识和技术上存在不足,无法熟练运用新的施工技术和工艺,也无法解决施工中的实际问题^[1]。这种情况导致施工现场频繁出现施工质量不达标、工程进度延误、安全事故频发等问题。

其次,施工管理队伍在团队协作和沟通能力方面存在短板。土木工程的施工涉及到众多的参与方,如设计师、

施工方、监理单位以及相关政府部门等,要求各方之间紧密协作、信息畅通。然而,现实中我们常常看到施工管理队伍与其他参与方之间存在着沟通不畅、信息传递不及时等问题,导致工程进度受阻甚至发生矛盾纠纷。此外,施工管理队伍在创新意识和问题解决能力方面有所欠缺。随着科技的不断发展,土木工程领域也在不断更新换代,新的施工技术和材料不断涌现。然而,一些施工管理人员对新技术的接受能力较低,缺乏创新意识和学习动力,导致无法适应新的施工要求。另外,施工现场常常会遇到各种问题和挑战,需要施工管理人员具备解决问题的能力 and 思维方式。然而,现实中一些施工管理人员对问题的处理方式较为单一,缺乏灵活性和应变能力。

造成施工管理队伍水平不高的原因有很多,其中一方面是教育培训体系存在不足。目前,我国的土木工程教育注重理论知识的传授,但对实践技能和管理能力的培养相对不足。另一方面是行业发展不平衡,一些企业忽视了对施工管理队伍的培养和引进,导致队伍整体素质较低。同时,一些施工管理人员在职业发展上面临着较大的困境,晋升路径不明确、待遇不够吸引人等问题也导致了人才流失和队伍素质不高。

1.2 施工管理制度的不完善

施工管理制度不完善的问题在土木工程领域中广泛存在。这些问题的表现形式多种多样,包括但不限于工期

延误、质量不合格、安全隐患增多等。这些问题的根源在于管理制度的不健全，下面将从几个方面详细分析：

首先，施工管理制度的不完善导致工期延误的问题屡见不鲜。按照规定，每个施工项目都应有明确的工期，然而实际情况往往与计划有较大出入。这一现象的主要原因是施工管理制度对工期的规划和控制不够精细。一方面，施工管理部门在制定工期计划时，考虑的因素不全面，未能充分考虑到施工过程中的各种不确定性因素。另一方面，施工管理人员对工期的掌控能力有所欠缺，未能及时发现工期偏差并采取相应的措施加以调整。因此，工期延误成为了常态。

其次，质量不合格是施工管理制度不完善的另一个显著问题。在土木工程施工中，质量问题是不能容忍的，因为它不仅对工程本身造成影响，还可能对人民群众的生命财产安全构成威胁。然而，现实情况是，质量问题时有发生。造成质量问题的原因主要是由于管理制度的漏洞。例如，在施工过程中，施工单位未能严格按照施工图纸和规范要求进行施工，导致质量问题的发生；又如，施工单位对材料的选择和验收不够严格，从而引入了质量隐患。这些问题的发生，严重影响了施工质量。此外，安全隐患的增多也是施工管理制度不完善的体现。土木工程施工中存在许多安全风险，如果不加以有效的管理和控制，就会导致事故的发生。然而，由于管理制度的不完善，施工单位在安全管理方面存在一系列问题。例如，施工人员的安全意识不强，个别施工单位对安全管理缺乏重视，安全措施不到位等。这些问题使得安全隐患屡禁不止，给施工过程带来了严重的安全风险。

1.3 现场监管力度的不足

首先，现场监管力度不足在土木工程施工中的主要表现之一是对施工过程的监督不到位。由于工地的复杂性和多变性，需要专业的监管人员不断地对施工现场进行巡查和监测，以确保施工过程中的安全与质量。然而，由于监管人员数量有限，无法对每一个工地进行详细的监督，致使一些施工单位存在着以次充好、违规操作等行为。这种现象严重威胁到了工地的安全，甚至可能导致工程质量不达标。

其次，现场监管力度不足还表现在对施工人员的培训与管理不够。在土木工程中，施工人员的素质与技能水平直接关系到工程的质量和安。然而，由于监管力量不足，很多施工单位在招聘和培训方面缺乏规范，导致一些不具备专业技能和经验的人员进入施工现场。这种情况下，施工操作不规范，安全隐患增加，工程质量难以保证。此外，现场监管力度不足还导致了监理与施工单位之间的沟通不畅。监理是土木工程中重要的监管角色，他们负责协调施工单位与设计单位之间的工作，确保工程的顺利进行。然而，由于监理人员数量不足，无法及时解决施工过程中

出现的问题，监理与施工单位之间的沟通和协作不够紧密。这样一来，施工单位往往难以及时获取有效的指导和反馈，工程质量和进度得不到有效的控制。

造成现场监管力度不足的原因多种多样。一方面，现有的监管机构和人员数量无法满足实际需求。土木工程施工现场繁杂而复杂，监管人员的数量严重不足，无法实现全程监管。另一方面，监管人员的专业素质和经验也存在欠缺，导致在处理工地问题时显得力不从心。此外，现有的监管制度和法规也需要进一步完善，以提升监管效果和力度。

2 解决土木工程施工管理问题的对策

2.1 多样化的施工培训

搭建高素质管理团队是土木工程施工管理中不可或缺的一环。随着社会的进步和发展，土木工程项目日益庞大复杂，要想确保项目顺利进行并达到高质量的标准，只依靠单一的个人努力已经不够，需要形成一个协作高效、专业素质过硬的管理团队^[2]。

首先，要建立高素质管理团队，关键在于选拔和培养合适的人才。在选拔人才方面，我们应该注重个人的专业能力以及团队合作意识。一个优秀的管理者需要具备丰富的土木工程施工知识和经验，并且能够在团队中起到良好的协调和领导作用。此外，他们还应该具备较高的沟通能力和解决问题的能力，能够在项目的不同阶段合理处理各种困难和矛盾。其次，为了确保管理团队的素质和能力，还需要注重团队成员的培训和提升。通过不断的学习和培训，团队成员可以不断适应行业的发展变化，还能够不断提升个人技能和素质。例如，组织团队成员参与相关的专业课程，邀请行业专家举办讲座和指导，以及开展实践活动等。通过这些方式，团队成员可以不断学习和掌握新的工程技术和理念，提高自身素质和能力。除了个人素质的培养外，搭建高素质管理团队还需要注重团队文化的建设。团队文化是一个团队凝聚力和向心力的重要体现，能够有效提高团队成员的积极性和归属感。在土木工程施工管理中，团队合作至关重要，因此，应该鼓励团队成员之间的相互支持和协作。可以通过定期组织团队建设活动，加强团队成员之间的沟通和交流，增进彼此的了解和信任。此外，还可以制定一些奖励机制，鼓励团队成员积极参与并取得卓越表现。最后，搭建高素质管理团队还需要注重管理模式创新和持续改善。在土木工程施工管理中，项目周期长、风险多、环境复杂，需要管理团队具备灵活的应对能力。因此，我们应该鼓励团队成员提出改进和优化的建议，并且及时采取行动。可以通过定期的团队评估和总结会议，分析项目中出现的问题和挑战，找出解决方案，并加以改进。同时，还可以借鉴其他行业的管理经验，将先进的管理理念引入到土木工程施工管理中，以不断提升团队的管理水平和效果。

2.2 健全施工管理制度

健全施工管理制度，是落实土木工程施工流程、提升项目效果的重要一环。通过建立科学、规范、高效的施工管理制度，能够有效提升施工质量、保障工期进度、优化资源利用，从而实现工程的顺利进行。

首先，健全施工管理制度的第一步是制定合理的规章制度。这些规章制度应该包括项目管理的各个方面，如安全生产、质量控制、进度管理等。其中，安全生产制度是施工管理的重中之重，必须明确各岗位的职责和 workflows，设定必要的安全措施和应急预案，确保工人的人身安全^[3]。质量控制制度则需要明确各项质量检验的标准和方法，确保工程的质量符合规范要求。而进度管理制度则需要合理安排工程进度，明确各个节点的工作内容和时限，确保工程按计划进行。通过制定合理的规章制度，能够使工程施工过程更加有序、安全、高效。其次，健全施工管理制度的第二步是建立科学高效的信息管理系统。在当今信息时代，信息的快速流动和准确传递对于施工管理至关重要。因此，建立科学高效的信息管理系统是健全施工管理制度的重要环节。这个系统应该能够实现信息的实时共享和追溯，包括工程进度、质量检验、材料采购等各个方面的信息。通过这个系统，可以及时掌握工程的最新情况，及时解决问题，从而提高施工管理的效率和准确性。再次，健全施工管理制度的第三步是强化施工管理的监督机制。在施工管理中，监督是至关重要的一环，可以有效避免违规行为和低质量工程的发生。为此，需要建立健全的监督机制，确保施工过程的合规性和质量可控性。监督机制应该包括内部监督和外部监督两个方面。内部监督主要由项目管理团队和行业专家组成，负责对施工过程进行全面监督和指导。而外部监督则由政府监管部门和第三方评估机构承担，负责对施工过程进行评估和审查。通过强化监督机制，能够有效提高施工管理的规范性和透明度。

2.3 融入信息化监管技术

信息化监管技术在土木工程施工管理中的融入，开启了一个全新的时代。随着科技的不断发展，传统的施工管理方式逐渐显现出一些局限性，而信息化监管技术的引入，则极大地提升了土木工程施工管理的效率和准确性。

首先，土木工程施工管理中融入信息化监管技术主要借助于先进的技术手段，如物联网、云计算、人工智能等。物联网技术能够将传感器和设备相互连接，实现自动化数

据采集和传输，从而实现对工程施工过程的全面监控。云计算则提供了强大的数据处理和存储能力，保证了海量数据的安全和高效管理。而人工智能技术则能够通过大数据的分析和学习，提供更加准确和智能化的决策支持。这些技术手段的融合应用，为土木工程施工管理带来了全新的可能性。其次，融入信息化监管技术的土木工程施工管理，充分利用了大数据的优势。通过对施工过程中产生的各类数据进行收集、整理和分析，可以实现对施工进度、质量和安全等方面的实时监控。例如，通过对各个工艺环节的数据进行分析，可以及时发现潜在的施工质量问题，提前采取措施进行修正。同时，对历史数据的回顾和总结，也能为后续的施工过程提供借鉴和改进的经验。这样一来，土木工程施工的管理将更加科学和精细化。最后，将信息化监管技术融入土木工程施工管理，能够带来显著的管理效益。首先，通过实时监控施工过程，可以避免许多潜在的问题和隐患，提高施工质量和安全性。其次，通过数据的分析和学习，可以实现施工计划的优化和调整，提高工期的控制和管理效率。此外，信息化监管技术还可以实现对施工人员的考勤和工作量的统计，提高劳务管理的规范性和效率性。综上所述，信息化监管技术的融入，将极大地提升土木工程施工管理的水平和效果。

3 结束语

在新时期下，加强土木工程建筑施工管理是非常重要的，在实际工作中需要考虑安全和质量方面的因素，加强现场管理队伍的建设，制定科学性较强的施工管理制度，同时还需要实现人力资源和物理资源的合理性调配以及优化，全面地解决在土木工程实际管理中所存在的漏洞，融入可行性较强的管理方案，保证土木工程现场施工效果的提高。

【参考文献】

- [1] 孙介夫. 土木工程施工管理中存在的问题与应对措施[J]. 中小企业管理与科技(中旬刊), 2019(10): 26-27.
 - [2] 戴明立. 我国土木工程施工管理问题及其对策研究[J]. 住宅与房地产, 2019(28): 117.
 - [3] 雷英. 土木工程施工中的质量控制对策[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(9): 106.
- 作者简介: 吴楠(1988.11—), 单位名称: 中国新兴建设开发有限责任公司; 毕业学校和专业: 中共中央党校 - 经济管理。