

建筑工程造价超预算的原因及控制措施研究

闫凌

大连金普新区财政投资评审中心, 辽宁 大连 116100

[摘要]随着建筑工程行业的迅速发展,项目预算控制逐渐成为了工程管理的核心内容。超预算已成为许多项目面临的共同问题,对工程质量、工程进度以及整体效益产生严重的负面影响。文中主要探讨了建筑工程造价超预算的主要原因,并提出了相应的控制策略。通过深入分析设计阶段、施工阶段、合同与管理以及外部因素等方面导致的超预算原因,我们进一步提出了一系列有效的预算控制和成本控制措施。这些措施不仅有助于降低工程成本,更能确保工程顺利进行,提高企业的整体效益。为建筑工程项目的管理提供有益的参考,推动整个行业向更高效、更经济的方向发展。

[关键词]建筑工程;造价超预算;编制预算;控制措施

DOI: 10.33142/ect.v2i2.11371

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Research on the Reasons and Control Measures for Construction Project Cost Exceeding Budget

YAN Ling

Dalian Jinpu New Area Financial Investment Evaluation Center, Dalian, Liaoning, 116100, China

Abstract: With the rapid development of the construction industry, project budget control has gradually become the core content of engineering management. Overbudget has become a common problem faced by many projects, which has a serious negative impact on engineering quality, progress, and overall benefits. This article mainly explores the main reasons for construction project cost overruns and proposes corresponding control strategies. By in-depth analysis of the reasons for over budget caused by design stage, construction stage, contract and management, as well as external factors, we further propose a series of effective budget control and cost control measures. These measures not only help to reduce engineering costs, but also ensure the smooth progress of the project, improve the overall efficiency of the enterprise, provide useful references for the management of construction projects, and promote the development of the entire industry towards a more efficient and economical direction.

Keywords: construction engineering; cost exceeding budget; prepare budget; control measures

引言

建筑工程行业是当今经济社会发展中的重要支柱,涉及到各种大型基础设施、商业项目和住宅开发。在这一巨大的行业中,项目预算的管理与控制显得尤为关键。预算不仅直接决定了项目的经济效益,而且影响到工程的质量和安全性。然而,在实际操作中,许多项目往往面临超预算的问题。超预算不仅可能导致项目损失,还可能引发与投资方、供应商和承包商之间的纠纷。因此,对造价超预算的原因进行深入探讨,并找到有效的控制策略,对确保项目成功、优化资源分配以及提高整体市场竞争力具有重要意义。本文旨在综合分析建筑工程中超预算的各种原因,并提供相应的解决建议和措施,以期为行业内相关企业和专业人员提供有益的参考。

1 建筑工程预算控制的作用

1.1 对工程造价成本进行有效控制

工程造价成本控制是建筑工程项目管理的核心环节,其目的是确保项目在预定的经济框架内完成。有效的造价成本控制涉及到从项目初期的预算编制,到施工中的材料采购、人工成本管理,再到项目后期的财务结算的全过程。对工程造价成本进行有效控制能够确保资金的合理利用,避免不必要的浪费,减少经济风险,同时也有助于项目的

顺利进行^[1]。要实现这一目标,关键在于准确的成本预测、实时的成本监控以及及时的成本调整。

1.2 提高企业的效益

在高度竞争的建筑工程市场中,企业效益的优劣直接决定了企业的竞争地位和未来发展。超预算会导致项目的整体成本上升,从而压缩企业的利润空间,对企业的长期发展产生不利影响。相反,通过有效的预算控制,企业可以在控制成本的同时,提高工程的施工效率和质量,从而提高企业的综合效益。此外,一个好的预算控制体系也能提高企业的市场声誉,帮助企业赢得更多的项目和客户。总之,对工程造价进行有效控制不仅可以为企业带来直接的经济效益,还可以增强企业的市场竞争力。

2 建筑工程造价预算控制的要点

2.1 提高资料收集与应用的针对性

在建筑工程预算控制中,资料的收集与应用起着决定性的作用。对于预算编制人员来说,拥有完整、准确且具有针对性的资料可以大大提高预算的准确性。因此,应加强与各相关部门的沟通,确保在项目的初期就收集到所有必要的资料,如工程量、材料规格、设备需求等。同时,为了提高资料应用的针对性,预算人员需要根据具体项目的特点筛选和整理这些

资料, 确保在编制预算时只使用与该项目最相关的信息。

2.2 根据施工图纸开展预算

施工图纸是建筑工程预算的基础, 它详细展示了工程的结构、规模、材料和施工要求。因此, 根据施工图纸开展预算是确保预算准确性的关键。预算编制人员需要仔细阅读和理解图纸内容, 确保所有的工程量、规格和要求都被正确地纳入预算中。此外, 与设计人员的紧密沟通也很重要, 它可以帮助预算人员更准确地理解图纸的意图, 从而避免因误解而导致的预算错误。

2.3 提高预算计算的精准度

预算的精准度直接影响到工程的经济效益。为了提高预算计算的精准度, 首先需要确保使用的数据和资料的准确性。此外, 采用先进的预算软件和工具也是提高精准度的有效方法, 它们可以帮助预算人员快速、准确地进行计算, 减少人为错误。同时, 定期的培训和学习也很重要, 它可以帮助预算人员不断提高自己的业务水平, 掌握最新的预算方法和技巧, 从而确保预算的高精准度。

3 建筑工程造价预算控制中存在的问题

3.1 缺乏科学的预算编制

科学的预算编制是工程项目成功的关键。缺乏科学性的预算方法可能导致预算不准确, 这可能是由于采用了过时的预算模型、忽视了某些重要的成本因素或者未能充分考虑项目的独特性^[2]。预算的不准确性可能会导致在项目执行期间出现经费不足的情况, 从而对工程的进度和质量产生负面影响。因此, 为了确保预算的准确性和可靠性, 必须采用科学、合理的预算编制方法。

3.2 不结合市场开展预算

市场条件, 尤其是材料和劳动力市场的变化, 对建筑工程造价有着直接的影响。如果在编制预算时不结合市场实际情况, 很可能导致预算与实际发生的费用有较大的偏差。例如, 由于未能预测到某种材料价格的上涨, 可能会导致实际成本远高于预算。因此, 预算编制时必须充分考虑市场趋势, 确保预算与市场现实相符合。

3.3 施工图纸内容不合理或不明确

施工图纸是预算编制的基础, 其内容的合理性和明确性直接决定了预算的准确性。如果施工图纸内容不合理, 如设计方案过于复杂或使用了难以采购的材料, 可能会导致实际成本远超预算。另外, 如果图纸内容不明确, 可能会导致预算编制人员在理解上出现偏差, 从而影响预算的准确性。因此, 确保施工图纸的合理性和明确性是提高预算准确性的关键。

3.4 对造价预算的忽视

在某些工程项目中, 由于种种原因, 可能会忽视或轻视造价预算工作, 如认为预算只是一个大致的参考, 或者认为预算工作可以随后再做。这种态度可能会导致预算工作得不到充分的重视, 从而影响预算的准确性。造价预算不仅仅是一个数字, 它代表了项目的经济效益和项目管理的效果。因此, 对造价预算的忽视可能会对整个项目产生严重的负面影响。

4 超预算的原因分析

4.1 设计阶段问题

4.1.1 设计变更

设计变更是建筑工程中常见的一种情况, 但它往往是导致工程造价超预算的主要原因之一。在项目的执行过程中, 由于客户需求的变化、施工条件的调整或其他不可预测的因素, 设计方案可能需要进行调整。这些变更往往涉及到材料、设备、工艺等多个方面, 从而导致原有的预算不再适用。即使是小规模的设计变更, 也可能引发一系列的连锁反应, 导致整体成本的上升。因此, 对设计变更的管理和控制是确保工程造价不超预算的关键。

4.1.2 设计文件不完整或不明确

设计文件是施工队伍进行施工的基础, 其完整性和明确性直接影响到施工的效率和质量。如果设计文件不完整, 如缺少某些关键的图纸或技术说明, 施工队伍可能需要停工等待补充资料, 从而导致工期延长和成本增加。此外, 如果设计文件内容不明确, 可能会导致施工队伍在理解和执行上产生偏差, 进一步增加了施工难度和成本。因此, 确保设计文件的完整性和明确性不仅是提高施工效率的关键, 也是控制工程造价的重要手段。

4.2 施工阶段问题

4.2.1 施工技术或方法变更

施工中, 技术或方法的变更是一个不可避免的现象。可能由于地质条件、环境因素或技术进步, 原计划中的施工技术或方法需要进行调整。虽然这样的变更有时可以提高施工效率或质量, 但同时也可能带来额外的成本。例如, 新技术或方法可能需要特殊的材料、设备或培训, 这都可能增加项目的总造价。因此, 施工技术或方法变更应该在项目的早期进行评估, 确保其经济效益, 并在预算中充分考虑这些变更可能带来的成本影响。

4.2.2 施工材料价格波动

施工材料价格的波动对建筑工程的造价预算有直接的影响。由于全球经济环境、资源供需关系、政策调整等因素, 建材价格可能会在短时间内出现大幅波动。例如, 由于某些地区的突发事件, 某种关键材料的供应可能受到限制, 导致其价格飙升。如果项目的预算没有考虑这种可能性, 可能会导致实际成本远超预算。因此, 为了控制工程造价, 施工单位需要密切关注材料市场的动态, 及时调整采购策略, 并在预算中为材料价格的波动预留一定的余地。

4.3 合同与管理问题

4.3.1 合同条款不明确

合同在建筑工程项目中起到了法律约束和风险分担的作用。不过, 如果合同条款不明确, 可能会导致项目实施中的很多争议和误解。例如, 关于质量标准、工期、付款方式等关键条款的模糊定义可能会导致双方在实施过程中产生不同的解读, 从而引发冲突^[3]。这不仅可能导致工程延期、增加成本, 还可能引发法律纠纷。因此, 确保合同条款的明确性和完整性是控制工程造价的关键环节,

也是防止项目风险的重要手段。

4.3.2 项目管理不完善

项目管理涉及到工程的各个方面,如时间、成本、质量、风险等。不完善的项目管理可能会导致项目的各个环节出现问题,从而增加工程的总造价。例如,由于施工计划的不合理,可能会导致材料和设备的浪费;由于监管不力,施工质量可能不达标,需要进行返工;由于风险管理不到位,可能会遭遇一些可预见但未被预防的风险事件^[4]。因此,完善的项目管理不仅可以确保工程的顺利进行,还可以有效控制工程的总造价。为此,投资方和施工单位都应该重视项目管理,不断提高管理人员的专业水平,确保项目管理的有效性。

4.4 外部影响因素

4.4.1 经济环境变化

经济环境的变化对建筑工程造价有着深远的影响。从全球经济的宏观趋势到地区性的经济发展状况,这些变化都可能导致材料、设备和劳动力成本的波动。例如,国际原油价格的上涨可能会推高某些基于石油的建筑材料的价格;某地区经济的快速增长可能导致当地劳动力成本上升。对于正在进行或即将开始的建筑工程项目,这意味着可能需要重新评估项目的经济效益和预算。因此,对于项目的决策者和管理者来说,密切关注经济环境的变化,及时调整项目策略,是确保项目经济效益的关键。

4.4.2 法规与政策调整

政府的法规和政策对建筑工程的实施有着直接的影响。新的法规可能会引入新的技术标准、环境保护要求或工作安全规定,这可能会增加项目的总成本。同时,政策的调整,如税收、补贴或贷款政策的变化,都可能影响到项目的资金成本。对于建筑工程项目来说,忽视这些法规和政策的变化可能会导致项目的预算失效,甚至面临法律风险^[5]。因此,项目的决策者和管理者应该密切关注相关法规和政策的调整,确保项目始终在合法、合规的框架内进行,从而避免不必要的成本和风险。

5 超预算的控制策略与成本控制

5.1 制定合理的超预算控制机制

为了避免项目在执行过程中出现经费不足的情况,必须制定合理的超预算控制机制。这包括设定预算上限、实施严格的预算审查、建立预算调整的流程等。通过这些机制,可以确保项目的资金使用始终在预定的经济框架内,并在出现超预算的风险时及时进行调整,从而避免对项目进度和质量的影响。

5.2 选择信誉良好的物料供应商

物料的质量和供应稳定性对项目的顺利进行至关重要。选择信誉良好的物料供应商不仅可以确保物料的质量,还可以在物料价格波动时获得更有利的价格。此外,与信誉良好的供应商建立长期合作关系还可以提高物料供应的稳定性,避免因供应中断而导致的工程延期。

5.3 强化预算编制重要性

预算是项目经济效益的基石,因此必须强化预算编制

的重要性。这意味着在项目的早期就应该重视预算工作,确保有足够的时间和资源进行预算编制。同时,还应该提高预算人员的业务水平,确保预算的准确性和可靠性。

5.4 优化设计阶段成本控制

设计阶段是决定项目成本的关键时期。通过优化设计方案,如选择更经济的材料或施工方法,可以有效控制项目的总成本。此外,设计阶段还应该重视成本的预测和控制,确保设计方案的经济效益。

5.5 进行合理的工程设计

工程设计的合理性直接影响到施工的效率和质量。一个合理的设计不仅可以提高施工效率,还可以避免施工中的返工和误工,从而降低项目的总成本。因此,项目的决策者和设计人员应该密切合作,确保工程设计的合理性和经济性。

5.6 制定合理的施工计划

施工计划是指导施工的重要工具。一个合理的施工计划可以确保项目的施工进度和质量,避免因施工中的延误而导致的成本增加。因此,施工单位应该根据项目的特点和施工条件,制定合理的施工计划,确保项目的顺利进行。

5.7 建立合理的成本控制机制

成本控制是项目的核心任务之一。为了确保项目的经济效益,必须建立合理的成本控制机制。这包括设定成本控制目标、实施成本监控、进行成本分析等。通过这些机制,可以确保项目的成本始终在控制之内,避免因成本超出预算而导致的经济损失。

6 结语

建筑工程的造价管理是一个复杂而细致的过程,其目的是确保项目在质量、进度和经济效益上的平衡。本文深入探讨了建筑工程造价超预算的多种原因,并提出了一系列针对性的控制措施和策略。通过对预算编制的科学性、材料供应的选择、工程设计的合理性以及成本控制机制的建立等方面进行系统的分析,希望为行业提供一个实用的参考,以提高建筑工程的经济效益,减少造价的风险,确保项目的成功实施。在不断变化的经济环境和技术背景下,对造价管理的重视和创新将是建筑行业持续发展的关键。

[参考文献]

- [1]杨迅,史云婷.建筑工程造价超预算原因分析及其控制[J].中国住宅设施,2023(7):154-156.
- [2]张晶.建筑工程造价超预算的常见影响因素[J].中国住宅设施,2023(7):172-174.
- [3]杨天舒.建筑工程造价超预算的原因及对策[J].陶瓷,2023(6):101-103.
- [4]马自乾.建筑工程造价超预算原因及管理对策[J].砖瓦,2023(6):143-145.
- [5]杜延丽.建筑工程造价超预算因素及控制方法[J].今日财富,2023(10):74-76.

作者简介:闫凌(1982.2—),女,大连理工大学,工程硕士,工程管理专业,大连金普新区财政投资评审中心,工程师。