

全过程工程造价咨询管理的要点及优化措施

冯克珍

上海铭川建设管理咨询有限公司, 上海 201799

[摘要] 全过程工程造价咨询管理在建设项目中扮演着至关重要的角色, 包括投资决策、设计阶段费用估算、招投标阶段投标分析、施工过程中成本控制, 以及竣工验收阶段的总结等, 通过全面、系统的咨询管理, 能够有效降低项目成本、提高工程质量、保障工程进度。基于此, 文章详细探讨全过程工程造价咨询管理的要点, 并提出优化策略, 为建筑工程项目提供更加精准、高效的管理手段, 推动整个工程建设行业的可持续发展。

[关键词] 工程造价; 全过程工程造价; 咨询管理

DOI: 10.33142/ect.v2i3.11737

中图分类号: TU723

文献标识码: A

Key Points and Optimization Measures of Whole Process Engineering Cost Consulting Management

FENG Kezhen

Shanghai Mingchuan Construction Management Consulting Co., Ltd., Shanghai, 201799, China

Abstract: The whole process engineering cost consulting management plays a crucial role in construction projects, including investment decision-making, cost estimation in the design stage, bidding analysis in the bidding stage, cost control in the construction process, and summary of the completion and acceptance stage. Through comprehensive and systematic consulting management, project costs can be effectively reduced, engineering quality can be improved, and engineering progress can be guaranteed. Based on this, the article explores in detail the key points of the entire process of engineering cost consulting management, and proposes optimization strategies to provide more accurate and efficient management methods for construction projects, promoting the sustainable development of the entire engineering construction industry.

Keywords: engineering cost; full process engineering cost; consulting management

引言

全过程工程造价咨询管理作为建设项目领域的重要管理环节, 直接关系到项目的成本、质量和进度。随着社会经济的发展和建设项目的不断增多, 项目的规模和复杂性日益提高, 全过程工程造价咨询管理涉及到项目的各个阶段, 从项目的初期决策、设计、招投标、施工到最终验收, 都需要科学、合理的造价咨询来保障项目的顺利进行^[1]。因此, 研究全过程工程造价咨询管理的要点以及如何优化管理策略, 对于提高建设项目管理水平, 确保项目的经济性、质量和进度具有重要的理论和实践意义。

1 全过程工程造价咨询管理的重要性

1.1 成本控制与经济性保障

全过程工程造价咨询管理在成本控制与经济性保障方面发挥关键作用。首先, 通过在项目的初期阶段进行详尽的成本估算和经济性评估, 全过程工程造价咨询能够为项目提供可行性的基础, 包括对各项费用的准确估算, 使项目在预算范围内进行, 从而防范并及时应对潜在的经济风险。其次, 通过全面分析项目各阶段的成本执行情况, 咨询管理有助于实现成本的实时监控和调整, 确保项目在整个生命周期内保持经济可行性。最后, 咨询管理还能够提供合理的投资建议, 使项目的资金分配更加科学合理, 最大程度地保障项目的经济性, 不仅在项目初期提供决策

支持, 更在整个项目过程中不断优化成本, 为项目提供了稳固的经济基础, 确保项目在有限资源下取得最佳的经济效益。

1.2 质量保障与工程安全

通过对项目的设计和施工过程进行全方位、系统化的咨询与监控, 咨询管理能够有效确保工程达到高质量标准^[2]。在设计阶段, 咨询团队参与评审和优化设计方案, 从而预防潜在的质量问题。在施工阶段, 咨询管理通过实时监测工程进展, 识别并及时纠正可能存在的工程质量缺陷, 确保施工符合相关标准和规范。同时, 咨询管理也致力于工程安全的保障, 通过风险评估、安全计划的制定与执行, 以及对施工现场的监督, 全面提升工程的安全性, 有助于提高项目交付的整体质量, 还降低潜在的安全风险, 确保建筑工程在安全合规的前提下完成, 为业主和相关利益相关方提供了可靠的保障。

1.3 进度管理与项目可控性

通过对项目各个阶段的工程量信息进行详尽的分析和计划, 咨询管理有助于制定合理的项目进度, 确保项目能够按照既定计划有序推进。在招投标阶段, 咨询团队协助进行招标文件的编制以及工程量清单和控制价的审核, 明确工程进度和完成造价指标, 从而提高项目可控性; 在施工阶段, 通过动态项目管理, 咨询管理可以识别并应对

可能导致进度延误的因素,确保项目按时交付。此外,咨询管理还能够协调项目各方合作,确保施工过程中的协调与配合,进一步提高项目可控性。

2 全过程工程造价咨询管理要点

2.1 强化项目决策管理

在项目进入设计阶段是工程造价过程控制的重要阶段,概算控制过程中设计方案经济比选尤为重要,从方案比选到施工图设计的费用仅占整个工程的1%,但这个阶段的成果付诸实施,却可以直接影响工程造价的75%。咨询管理通过深入的成本分析和经济性评估,为项目决策者提供全面、可靠的信息,使其能够在项目初期做出明智的决策^[3]。通过全面考虑项目的需求、预算限制、市场条件等因素,咨询管理团队为决策者提供科学投资计划,从而为项目可行性提供坚实的基础;在决策制定阶段,咨询管理通过对不同方案的成本效益分析,为决策者提供权衡和选择依据,确保最终选择方案是最经济和可行的。此外,在招投标阶段提供专业的造价分析,协助决策者更好地理解各承包商的报价,进一步加强了项目的决策管理。通过全程的决策支持,咨询管理不仅使项目决策更加科学和明智,还有助于降低潜在的经济和技术风险,确保项目顺利实施。

2.2 准确描述工程量信息

在项目各个阶段,咨询管理通过对工程量的详尽分析,实现对项目成本精准掌控。首先,通过仔细审查设计文档,从而准确获取工程的各项量化信息,包括材料、劳动力、设备等方面的要素,为后续造价计算和成本估算提供可靠基础。其次,在项目招投标阶段,准确描述工程量信息为承包商提供明确的投标依据,确保各方在投标过程中具有相同信息基础,避免因信息不准确或不清晰而引起的争议和误解。再次,在施工阶段准确工程量描述为实际施工提供清晰的指导,有助于监控项目进度和成本,防范潜在的问题。最后,通过准确描述工程量信息,工程造价咨询管理实现对项目整体成本细致分析和掌控,为项目经济性和可行性提供科学依据,保证项目在预算范围内完成,并为相关方提供透明、可信的信息基础。

2.3 招投标阶段的协调控制

在项目招投标过程中,咨询管理团队发挥着关键的协调和控制作用,以确保项目的成功实施^[4]。第一,咨询管理在准备招标文件时,协调各方利益,确保招标文件中包含明确的工程量信息、技术规范和合同条款,以便承包商能够准确理解项目需求并提供具有竞争力的报价。第二,在招标阶段,通过对各承包商的投标进行全面评估,包括对价格、工期和技术方案的分析,以协助业主选择最合适的承包商,确保公平的招标环境,为业主提供最佳选择。第三,招投标阶段协调控制还涉及对承包商提出变更和疑问进行及时的回应和解决,以维护招标过程的流畅性和透明度,防范潜在纠纷和延误,确保项目能够按计划启动。

2.4 动态化施工管理

工程进入施工阶段是施工图转化为实体的过程,是全面实施投资决策和投资意图的重要阶段,在此过程造价咨询人员对项目进行全程跟踪,跟踪过程中应对一切变更了如指掌,从变更发生原因、方案对比、方案报批、方案的实施、工程量确认、合同条款、清单计价规则、佐证材料的收集,定期编制实际投资与概算的动态分析对比表,实时掌握投资使用情况,尽可能地把资金控制在概算范围内。

工程实施过程由于人、材、物投入较大,周期较长,影响较大,涉及到工程的质量和安,所以是全过程工程造价咨询的重点,施工过程的跟踪是影响工程造价的主要环节,过程中不仅要控制增加变更的产生,也应时刻关注实施过程的合理性和新材料、新工艺的应用以及工程量的重复计算、是否缺项甩项、是否提高设计标准过度设计等。

诸多变更也可以节约投资减少造价,在保证工程质量和安全的前提下,以最低的成本,确保工程在合理工期内达到预期效果。

2.5 竣工验收阶段的总结

在项目完成时,通过全面总结和验收工作,确保项目交付符合预期标准并达到相关法规和合同要求^[5]。一方面,进行全面项目评估,包括对施工质量、成本控制和工程量的核实,确保项目各方达成一致验收标准,并协调各相关方的验收工作,包括业主、设计方和监理单位等,通过确保所有方面的验收工作得以顺利进行,促进信息共享和沟通,降低潜在误解和纠纷。此外,还通过对合同和法规的遵守进行审核,确保项目交付的合法性和合规性。另一方面,对项目的经验教训提炼和总结,通过回顾整个项目的执行过程,识别并记录项目中出现的问题和解决方案,为未来项目提供宝贵的经验教训,有助于不断改进咨询管理方法和流程,提高整个咨询管理团队的专业水平。

3 全过程工程造价咨询管理优化策略

3.1 开展信息化管理

通过引入先进的信息技术和管理系统,实现对项目信息的高效搜集、处理和传递,提高管理的科学性和效率。首先,信息化管理使得工程量信息、成本数据、进度计划等关键信息能够以数字化形式进行记录和管理,避免传统手工方式容易出现的错误和延误。其次,在信息化管理中,采用项目管理软件和云计算等技术,实现对项目各个方面的实时监控和数据分析,有助于团队迅速获得项目的最新动态,及时发现和解决潜在问题,提高对项目全过程的掌控能力。同时,促进与项目相关各方的信息共享,提高团队之间的协同效率,减少信息孤岛的存在。

最后,信息化管理在招投标阶段能够更加便捷地处理大量的数据和文件,提高招标文件的准确性和透明度,承包商能够更加迅速地获取项目信息,提高投标效率,同时业主也能够更加方便地对投标进行评估和比较,确保选择

到最适合项目的承包商。总之,开展信息化管理使咨询管理团队更好地适应当今复杂多变的工程环境,为全过程工程造价咨询管理注入新的活力,提升服务水平,推动行业可持续发展。

3.2 加强人员教育培训

加强人员教育培训对于提升团队整体素质、适应新技术和管理方法至关重要^[6]。首先,通过定期的培训课程,咨询管理团队更新行业知识、法律法规和最新管理理念,使团队保持在专业领域的前沿,确保团队具备应对复杂项目需求的能力,提高服务水平和客户满意度。其次,通过培训,团队成员能够深入了解专业领域的新趋势和技术创新,拓展自己的知识面,提高解决问题和应对挑战的能力,不仅对于团队整体的创新和竞争力提升有益,同时也为个体在职业生涯中更好地发展奠定基础。再次,培训团队成员熟练使用新的项目管理软件、数据分析工具等信息技术,提高工作效率、降低错误率,从而更好地适应当今高度数字化的工程环境,促进团队成员之间知识共享,形成更具协同性工作方式。最后,加强对团队成员的沟通、领导力和团队协作等软技能的培养,提高团队内部协同效率,促进团队成员更好地理解 and 适应项目的整体目标,从而提高项目整体成功实施的可能性。总体而言,通过不断提升团队成员的专业素养、技术水平和软技能,可以使咨询管理团队更好地适应快速变化的工程环境,提高服务质量,促进团队和行业的可持续发展。

3.3 强化专业能力

3.3.1 增强信息整合能力

信息整合能力涉及对项目各个方面的信息进行有效搜集、整理、分析和应用,以支持全过程的决策和管理。第一,通过增强信息整合能力,咨询管理团队能够更全面地了解项目的需求、目标和挑战,为项目的规划和执行提供更科学的基础。第二,在项目前期阶段,信息整合能力使得咨询管理团队能够高效整合项目相关方的需求和期望,将其转化为具体的工程要求,通过深入分析和整合不同来源的信息,为项目提供更准确的成本估算、进度规划和质量控制方案,从而为项目成功实施奠定坚实的基础。第三,在项目执行阶段,增强信息整合能力有助于咨询管理团队更好地应对变化和 challenge,通过实时整合和分析施工现场的数据,及时发现潜在的问题,并迅速调整项目计划,确保项目能够按照最优方案推进,提高项目适应性,降低风险,确保项目在复杂多变的环境中取得成功。第四,咨询管理团队需要整合工程领域的知识、经济学、法律法规等多方面的专业知识,以更全面地理解项目的全过程,不仅能够提高解决问题的效率,还有助于在不同专业领域的交叉点上发现创新和优化的机会。总之,通过有效整合各类信息,咨询管理团队能够更全面、准确地理解和应对项

目的需求,提高项目的成功实施可能性,为客户提供更优质的咨询服务,使得全过程工程造价咨询管理更具竞争力,并适应复杂多变的工程环境。

3.3.2 提高综合评价分析能力

提高综合评价分析能力涉及到团队成员在项目全过程中对各种因素的全面评估和分析,从而为决策提供更准确、综合的信息支持。首先,综合评价分析能力要求团队成员具备全局视野,能够将项目的各个方面进行综合考虑,而不是孤立地看待某方面的问题。其次,通过对项目背景、业主期望、法律法规等多方面信息的全面评估,团队能够为项目的合理规划提供坚实的基础,包括了对项目的可行性、风险因素和可行性的全面评估,为项目的后续决策提供了重要的参考。再次,通过全面评估项目进度、质量、成本等方面的数据,团队能够及时发现潜在问题并采取有效措施,包括对各种决策方案的评估,使团队能够在复杂环境中做出明智的决策,最大程度地降低项目风险。最后,团队具备多学科的知识背景,能够综合运用工程、经济学、法律等多个领域的知识进行评估,有助于团队在处理项目中复杂问题时更具创新性,提供更全面、多角度的解决方案。通过全面评估项目各个方面的因素,咨询管理能够更全面、准确地了解项目的整体情况,提高决策的科学性和准确性,从而为项目成功实施提供强有力支持。

4 结束语

全过程工程造价咨询管理是建设项目成功实施的关键环节,要点涉及项目各个阶段的方方面面,通过优化策略,包括信息化管理、人员教育培训以及强化专业能力,能够提高管理的效能,确保项目能够在成本、质量和进度方面取得良好的综合效果,对于推动建筑行业可持续发展具有积极作用。

[参考文献]

- [1]杨沛元.全过程工程造价咨询管理的要点及优化措施[J].房地产世界,2023(11):82-84.
 - [2]陈芳.全过程工程造价咨询控制要点及优化措施[J].工程技术研究,2022,7(7):133-135.
 - [3]姚昌琴.全过程工程造价咨询的各阶段关注要点分析[J].现代商贸工业,2020,41(30):119-121.
 - [4]郁俊超.进行全过程造价咨询管理的思考[J].江西建材,2020(6):206-207.
 - [5]王颢璇.试论建设项目全过程造价咨询服务体系的建设[J].安徽建筑,2018,24(4):317-318.
 - [6]姜培琳.造价咨询单位在地产项目全过程造价管理的控制要点[J].价值工程,2013,32(11):66.
- 作者简介:冯克珍(1983.2—),毕业院校:同济大学,所学专业:工程管理,当前就职单位:上海泓川建设管理咨询有限公司,职务:项目经理,职称级别:中级。