

建筑工程施工阶段的工程造价管理策略研究

刘 静

新疆维吾尔自治区阿克苏地区库车市财政局, 新疆 阿克苏 842000

[摘要] 建筑工程领域, 施工阶段的工程造价管理是确保项目成功实施和成本控制的重要环节。随着建筑工程项目日益复杂化和多样化, 施工阶段的工程造价管理面临着越来越多的挑战和困难。因此, 深入研究建筑工程施工阶段的工程造价管理策略, 对于提高工程的成本效益和质量具有重要意义。基于此, 文章提出了一系列加强建筑工程施工阶段的工程造价管理的策略, 包括优化造价控制体系、强化合同条款审查、完善施工规划等措施, 有助于提高工程成本效益和质量, 推动建筑工程施工阶段的工程造价管理水平提升。

[关键词] 建筑工程; 施工阶段; 工程造价管理; 控制体系

DOI: 10.33142/ect.v2i5.12171

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Research on Engineering Cost Management Strategies during the Construction Phase of Building Projects

LIU Jing

Xinjiang Aksu Kuqa Finance Bureau, Aksu, Xinjiang, 842000, China

Abstract: In the field of construction engineering, cost management during the construction phase is an important link to ensure the successful implementation and cost control of projects. With the increasing complexity and diversity of construction projects, cost management during the construction phase is facing more and more challenges and difficulties. Therefore, in-depth research on cost management strategies during the construction phase is of great significance for improving the cost-effectiveness and quality of the project. Based on this, the article proposes a series of strategies to strengthen cost management during the construction phase, including optimizing the cost control system, strengthening contract clause review, and improving construction planning, which helps to improve the cost-effectiveness and quality of the project, and promotes the level of cost management during the construction phase.

Keywords: construction engineering; construction phase; engineering cost management; control system

建筑工程施工阶段的工程造价管理意义重大^[1]。合理的工程造价管理可有效提高工程的成本效益, 通过科学合理的成本控制和资金管理, 降低工程成本, 确保项目按时、按质、按量完成, 同时能及时发现和解决施工过程中的质量问题, 避免后期修复和返工, 从而提高工程的整体质量水平。此外, 有效的工程造价管理可促进项目的进度, 通过有序安排施工进度、及时解决影响进度的问题, 保证项目按计划顺利进行。然而, 目前建筑工程施工阶段的工程造价管理存在不足, 部分项目缺乏完善控制体系, 导致成本控制不够精准, 合同中风险管控不够完善, 导致后期工程变更等问题频发。此外, 施工设计流程混乱、材料采购不合理以及工程变更频繁等问题给工程造价管理带来挑战。因此, 加强建筑工程施工阶段的工程造价管理亟需解决。本文通过对施工阶段工程造价管理现状进行深入分析, 探讨存在问题, 提出相应管理策略和对策, 以期为建筑工程施工阶段的工程造价管理提供理论指导和实践参考, 推动建筑工程行业的可持续发展。

1 建筑工程施工阶段工程造价管理的意义

1.1 提高成本效益

成本效益是指在项目实施过程中, 通过有效控制成本、

提高效率和质量, 使项目达到预期目标并获得最大利益的程度, 建筑工程领域, 施工阶段的工程造价管理对于实现成本效益至关重要。首先, 在施工阶段, 各种费用如人工费、材料费、设备费等都需要有效管理, 以确保资金的合理利用。通过科学的成本预算和严格的费用核算, 及时发现并控制成本波动, 避免造成不必要的费用浪费, 从而提高项目的成本效益。其次, 合理成本管理可帮助项目管理者更好地安排施工进度、合理配置人力和物资资源, 从而提高施工效率。通过优化资源配置, 减少不必要的等待时间和资源浪费, 提高施工效率, 降低项目总成本, 实现成本效益的最大化。最后, 在施工阶段, 严格控制工程成本不仅帮助节约成本, 促使项目团队更加注重工程质量, 通过严格成本控制和质量监督, 及时发现并解决施工过程中存在的质量问题, 确保工程的质量达到预期要求, 提高项目的整体质量水平。

1.2 保障工程质量

工程质量是建筑工程成功与否关键因素, 施工阶段通过科学合理的工程造价管理, 有效地提高和保障工程质量^[2]。首先, 通过建立合理的成本预算和费用核算体系, 项目管理团队在施工过程中全面了解各项费用的使用情况, 包括

人工、材料、设备等,及时发现和解决影响工程质量问题,确保各项质量标准得到满足。其次,通过对成本的细致管理,项目管理者能够更加关注施工过程隐患和质量风险,及时监督和检查预防和解决施工现场质量问题,防止质量缺陷的扩大,确保工程质量可控性和稳定性。此外,通过成本预算的科学制定和费用核算的准确执行,项目团队可以更好地引入先进的建筑技术和管理方法,提高工程施工的技术水平,从而推动整个工程质量的提升。最终,通过工程造价管理保障工程质量,不仅降低工程后期的维修和修复成本,增加工程使用寿命,提高工程的整体投资回报率。

1.3 加快项目进度

建筑工程领域,项目进度至关重要直接影响着工程竣工时间和整体效益,通过科学合理工程造价管理,有效地促进项目进度的加快。首先,工程造价管理有助于优化资源配置,提高施工效率。通过对各项成本的精细管理和费用的合理控制,项目管理团队更好地安排施工进度,合理配置人力、物资和设备资源,减少不必要等待时间和资源浪费,从而提高施工效率,加快项目进度。其次,在施工阶段,严格控制工程成本推动施工单位采用更加高效的施工方法和工艺流程,缩短工程施工周期,通过引入新技术、新材料和新工艺,提高施工效率,实现施工进度的加快。最后,通过对成本的全面监管和分析,及时发现项目进度存在风险和隐患,采取相应的措施加以解决,防止进度延误,并及时解决施工过程中问题,保障施工进度的稳定性和可控性,从而加快项目的整体进度。

2 建筑工程施工阶段工程造价控制管理存在的不足

2.1 控制体系不完善

首先,部分项目缺乏系统性和科学性成本控制体系。成本控制往往只停留在表面,缺乏系统性和科学性,没有建立起完整成本控制体系,缺乏全面成本控制体系会导致对项目成本的监管不足,容易造成资金浪费和成本超支的问题。其次,部分项目缺乏有效成本预测和预警机制。在施工阶段,项目成本受到多种因素的影响,如材料价格波动、人工成本变化、工程变更等,建立起有效的成本预测和预警机制,及时发现成本风险,采取相应的措施加以应对。然而部分项目成本预测不足、预警机制不健全,导致项目管理者难以及时应对成本风险,影响工程进度和质量。此外,部分项目缺乏规范成本核算和费用管理制度。各种费用如人工费、材料费、设备费等需要进行及时、准确的核算和管理,以确保成本合理使用和控制,而一些项目缺乏规范成本核算和费用管理制度,费用管理混乱,成本信息不透明、费用流失,影响工程整体成本效益。最后,部分项目在人员配备和管理方面存在不足。一些项目在人员配备和管理方面存在不足,缺乏专业成本管理人员和技术支持,工程造价控制管理效果大打折扣。

2.2 合同严密性不足

合同在建筑工程中扮演着至关重要的角色,规定了各方权利和义务,明确工程成本、质量、进度等关键要素,一些项目在合同签订和执行过程严密性不足。首先,一些合同存在信息不全或者不明确,未能清晰规定工程的各项内容,如工程范围、质量标准、支付方式、变更管理等,会给工程造价控制管理带来困难,导致成本风险和纠纷的发生。其次,同存在漏洞或者模糊的条款,使得合同解释和执行存在歧义性,导致各方在工程过程产生分歧和纠纷,影响工程正常进行和成本的控制。再次,建筑工程在施工过程中常面临变更,如设计变更、材料变更、工程量变更等,而合同中缺乏有效变更管理机制,使得变更处理不及时、不规范,导致成本增加和工期延误。最后,合同缺乏约束力和执行力,使得各方对合同的执行不够重视,出现违约行为和合同纠纷,缺乏有效合同执行机制影响工程顺利进行和成本有效控制。

2.3 施工设计流程混乱

施工设计是建筑工程的关键阶段,直接关系到工程的质量、成本和进度。首先,设计开始前未能充分进行前期准备和论证工作^[3]。由于前期准备不足,包括对工程的详细调研、设计方案的充分论证等,导致在施工设计阶段经常需要面临大量的设计变更和调整,会给工程带来不必要的延误和成本增加。其次,项目在设计方案选择和优化上存在不足。在施工设计流程中,选择合适的设计方案对于工程的质量和成本至关重要,项目在设计方案的选择上可受到各种因素的影响,如设计人员水平、项目需求变更等,导致设计方案选择不合理,影响了工程整体效益。再次,由于施工设计流程中各方的沟通协调不足,设计人员和其他相关方在理解和执行设计要求上存在偏差,导致在施工过程中频繁发生设计变更和调整,不仅增加工程成本,还对工程进度和质量产生负面影响。最后,设计人员、施工人员、业主等各方之间信息共享不畅,导致设计意图的误解和实际施工过程中的问题无法及时解决,信息共享不畅造成沟通障碍对工程的质量和进度产生不利影响。

3 关于加强建筑工程施工阶段的工程造价管理的策略

3.1 优化造价控制体系

第一,建立完善的成本管理框架,包括成本控制、成本预测、成本核算等方面。成本控制是指通过科学的方法和手段,对施工过程中的各项费用进行有效管理和控制,确保在项目预算范围内完成工程;成本预测则是在施工前期通过对各项成本进行分析和预测,提前发现潜在的成本风险,为项目决策提供参考依据;成本核算则是对施工过程中的实际成本进行统计和分析,为后续的成本控制提供数据支持。第二,建立有效的成本监控机制,包括监控成本的实时数据、监控成本的变化趋势以及监控成本的关键

影响因素等,通过建立有效的成本监控机制,及时发现成本异常波动和风险,采取相应的措施加以控制,避免成本超支和工程延误的发生。第三,加强成本管理人员的专业培训和能力提升。成本管理人员是保障造价控制体系顺利运行的关键,需具备良好的专业素养和技能,熟悉成本管理工具和方法,独立分析和解决成本管理中的问题。因此,加强成本管理人员的培训和能力提升,提高其成本管理水平和专业素养,对于优化造价控制体系至关重要。第四,运用信息技术手段,实现成本管理的信息化和智能化。借助信息技术,实现对成本数据的实时采集、分析和处理,提高成本管理的效率和精度。同时,利用数据分析和人工智能等技术手段,对成本数据进行深度挖掘和分析,发现潜在的成本优化和节约空间,为项目的成本控制提供更加科学的支持。第五,加强与其他管理领域的协同和整合,实现全方位、全过程的管理。各个管理领域之间存在着相互关联和相互影响,优化造价控制体系要与其他管理领域进行有效的协同和整合,形成一个统一的管理体系,实现全方位、全过程的管理,最大限度地提高工程整体效益和综合竞争力。

3.2 强化合同条款审查

一是对合同中的各项条款进行全面、细致的审查和评估,包括对工程范围、质量标准、支付方式、变更管理、索赔和争议解决等方面的条款进行逐条审查,确保各项条款的表述准确清晰,不存在歧义或漏洞^[4]。二是注重合同的公平性和平衡性。合同是各方之间权利义务约定,保持各方的利益平衡,避免出现过于倾向某一方的条款或者损害某一方利益的条款,审查合同条款时,需要审慎考虑各方的权益,确保合同的公平性和平衡性。三是重视合同的可执行性和有效性。合同具有明确的约束力和执行力,能够有效地引导各方按照约定履行合同义务,审查合同条款时,需要关注条款的可执行性,避免出现过于模糊或难以执行的条款,保证合同的有效性和执行力。四是注重合同的风险管理和控制。建筑工程施工阶段存在诸多风险,如工程变更、材料价格波动、人力资源调配等,而合同是管理和控制这些风险的重要手段,审查合同条款时,对可能存在的风险进行充分评估,并通过合同条款的设计和规定,合理分担和管理各方的风险,降低合同风险对工程造价管理的影响。

3.3 完善施工规划

首先,考虑工程的整体情况和特点,制定合理的施工

方案和施工计划。施工规划应该根据工程的具体情况,包括工程的性质、规模、地理环境、技术要求等因素,合理确定施工方法、工序安排、人力资源配置、物资供应等内容,确保施工过程顺利进行。其次,注重与其他管理领域的协同和整合。建筑工程施工阶段涉及到多个管理领域,如进度管理、质量管理、安全管理等,各个管理领域之间存在着相互关联和相互影响,制定施工规划时,与其他管理领域进行有效的协同和整合,形成统一施工管理体系,实现全方位、全过程管理。再次,注重施工过程风险管理和控制。建筑工程施工过程中存在各种风险,如工程变更、材料价格波动、人力资源调配等,而施工规划是管理和控制这些风险的重要手段,制定施工规划时,采取相应的措施加以控制,降低风险对工程造价管理的影响^[5]。最后,注重施工技术和装备的应用。施工规划应该结合最新的施工技术和装备,合理选择施工方法和工艺,提高施工效率和质量,降低施工成本。

4 结束语

建筑工程施工阶段的工程造价管理对项目的成功实施和成本控制至关重要。本文提出的加强工程造价管理的策略,包括优化造价控制体系、强化合同条款审查、完善施工规划、加强材料费用控制以及严格控制工程变更,有效解决当前建筑工程施工阶段工程造价管理存在不足,提高建筑工程施工阶段的工程造价管理水平,确保项目顺利进行、成本控制有效,最终实现项目的质量、进度和成本的统一管理与控制,推动建筑工程行业的可持续发展。

[参考文献]

- [1] 杨艳. 建筑工程项目管理中施工阶段造价成本控制探究[J]. 投资与创业, 2024, 35(2): 185-187.
- [2] 刘春霞. 建筑工程施工阶段工程造价管理影响因素及要点分析[J]. 环渤海经济瞭望, 2024(1): 34-37.
- [3] 张妍. 建筑工程招投标阶段工程造价控制管理策略研究[J]. 居业, 2023(12): 131-133.
- [4] 张志伟. 浅析建筑工程施工阶段的造价管理与控制[J]. 建筑与预算, 2023(10): 28-30.
- [5] 王婧. 绿色建筑工程施工阶段的造价管理措施研究[J]. 陶瓷, 2023(8): 182-184.

作者简介: 刘静(1974.3—), 毕业院校: 新疆大学, 所学专业: 建筑工程工程造价专业, 当前就职单位名称: 新疆维吾尔自治区阿克苏地区库车市财政局, 就职单位职务: 农业农村科、乡村振兴办科长, 职称级别: 专业技术岗七级。