

影响建筑工程管理的主要因素及对策分析

李永

世源科技工程有限公司, 北京 100089

[摘要]在现代建筑施工的过程中, 工程管理是其中非常重要的一个部分, 建筑工程管理的好坏将直接影响到建筑质量, 可谓牵一发而动全身, 因此做好建筑工程的管理工作十分重要。近些年来, 随着人们物质生活水平的提高, 出现了越来越多种类的新技术、新设备、新材料等, 这就给建筑工程的管理人员提出了更高的要求。本篇文章探讨了影响建筑工程施工管理的诸多因素以及针对这些问题的应对措施。

[关键词]建筑工程管理; 影响因素; 对策

DOI: 10.33142/ect.v2i6.12379

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Analysis of Main Factors and Countermeasures Affecting Construction Project Management

LI Yong

Shiyuan Technology Engineering Co., Ltd., Beijing, 100089, China

Abstract: In the process of modern construction, project management is a very important part. The quality of construction project management will directly affect the quality of the building, which can be said to affect the whole body. Therefore, it is very important to do a good job in construction project management. In recent years, with the improvement of people's material living standards, more and more types of new technologies, new equipment, new materials, etc. have emerged, which puts higher requirements on the management of construction projects. This article explores many factors that affect construction project management and countermeasures for these problems.

Keywords: construction project management; influencing factors; countermeasures

引言

在当今社会, 建筑工程作为重要的基础设施建设项目, 承载着城市发展和人民生活的重要需求。然而, 在建筑工程管理过程中, 经常面临着诸多挑战和困难, 影响着工程的质量、进度和安全。因此, 深入分析影响建筑工程管理的主要因素, 并制定有效的对策, 对于提高建筑工程管理的效率和质量具有重要意义。建筑工程管理受多种因素的影响, 包括但不限于人为因素、技术设备、材料等客观因素。人为因素主要包括管理人员的素质和意识、施工人员的技术水平和责任感等。技术设备、材料等客观因素包括建筑工程所涉及的各种技术设备和建材, 其质量和供应情况直接影响着工程的施工质量和进度。面对这些因素带来的挑战, 需要采取有效的对策来加以应对。对于人为因素的影响, 应加强对管理人员和施工人员的培训和教育, 提升其专业水平和责任感。对于技术设备、材料等客观因素的影响, 应加强对材料供应商和施工设备的管理和监督, 确保材料和设备的质量和供应充足。通过对建筑工程管理影响因素的深入分析和对策的制定, 可以有效应对挑战, 提高建筑工程管理的效率和质量, 推动建筑工程的健康发展和社会经济的进步。

1 工程管理对于建筑行业发展的的重要性

工程管理在建筑行业发展中扮演着至关重要的角色。

建筑行业是国民经济的重要组成部分, 直接影响着城市化进程、基础设施建设和人民生活水平。然而, 建筑工程的规模庞大、投资巨大、涉及复杂, 涵盖了建筑设计、土木工程、机电工程等多个领域, 需要协调管理各种资源和人力, 确保工程按时、按质、按量完成。这就需要高效的工程管理来保障工程的顺利进行。首先, 工程管理能够有效提升工程质量。通过科学合理的计划安排、严格的质量控制和全程的监督管理, 可以及时发现和解决工程中存在的问题, 保障工程质量符合设计要求和标准, 提升建筑行业的整体品质水平。其次, 工程管理有助于提高工程效率。通过科学合理的资源配置、合理优化的施工流程和精细化的进度控制, 可以有效提高施工效率, 缩短工程周期, 降低成本, 从而为建筑行业的可持续发展提供更为稳健的基础^[1]。此外, 工程管理还能够加强安全管理。建筑工程施工过程中存在各种安全隐患, 通过严格的安全管理制度和全面的安全监控, 可以最大限度地减少施工事故的发生, 保障施工人员和周围环境的安全。

2 建筑工程管理特点

建筑工程管理具有诸多独特的特点, 这些特点决定了建筑工程管理需要高度的专业性、综合性和灵活性。首先, 建筑工程项目通常规模庞大、周期长, 涉及到众多的参与主体和利益关系。这就要求建筑工程管理需要对各个参与

主体进行有效的协调和沟通,确保各方利益得到平衡,项目顺利进行。其次,建筑工程施工过程中存在许多不确定因素,如地质情况、气候变化等,需要灵活应对。建筑工程管理需要具备一定的应变能力和风险管理能力,及时调整管理策略,保障工程进度和质量。再次,建筑工程的施工过程复杂多样,需要对整个工程进行全面有效的管理。建筑工程管理需要协调各种资源和人力,科学合理地制定施工计划,严格控制工程进度和质量。最后,建筑工程管理需要兼顾工程质量、安全、成本等多个方面的要求,需要综合考虑各种因素进行决策和管理。

3 对建筑工程管理产生影响的主要因素

3.1 人为因素的影响

人为因素在建筑工程管理中起着至关重要的作用,并对整个工程的进展和质量产生着直接的影响。首先,管理人员的素质和水平直接决定了工程管理的有效性和效率。缺乏经验或专业知识不足的人员可能导致决策失误、资源浪费以及进度延误等问题。其次,施工人员的技术水平和素质也对工程质量产生重要影响。技术熟练的施工人员能够保障施工过程的顺利进行,并有效避免施工中的质量问题。同时,施工人员的责任感和执行力也是影响工程管理的重要因素。缺乏责任感或不积极主动的施工人员可能会影响工程的质量和进度,甚至导致安全事故的发生。

3.2 技术设备、材料等客观因素的影响

技术设备、材料等客观因素在建筑工程管理中扮演着至关重要的角色,对工程的质量、进度和成本都有直接影响。首先,技术设备的先进性和性能稳定性直接关系到施工效率和质量。先进的施工设备可以提高施工效率,减少人力成本,并且能够保障工程的质量和安全性。其次,材料的质量和可靠性对工程的质量起着决定性作用。优质的建筑材料能够保障工程的耐久性和稳定性,降低工程维护成本,并且能够有效减少工程质量问题的发生^[2]。此外,施工过程中所使用的各种材料的供应、运输、存储等环节也会影响到工程的进度和成本。

4 建筑工程管理中存在的问题分析

4.1 建筑工程的监管制度存在缺陷

建筑工程的监管制度存在缺陷是当前建筑工程管理中的一个普遍问题。监管制度的不完善可能导致监管工作的不到位和效果的不理想。这种情况可能源于监管制度的设计不够科学合理,监管责任不清晰,监管人员缺乏专业能力等原因。缺乏科学合理的监管制度可能导致监管工作的盲目性和随意性,使得一些重要的施工细节和环节无法得到有效监管,从而可能导致工程质量问题的发生。此外,监管责任不明确也容易造成监管工作的滑坡和推诿责任的现象,进而影响到监管效果。同时,监管人员缺乏专业能力也会影响到监管工作的质量和效果,他们可能无法正确识别和判断工程中存在的问题,导致监管工作的失职和

疏漏。

4.2 施工进度控制不合理

在建筑工程管理中,施工进度控制不合理是一个普遍存在的问题。这种情况可能表现为进度计划制定不科学、施工进度监控不到位、施工进度调整不及时等方面的不足。首先,不合理的进度计划可能导致施工进度与实际情况不匹配,使得工程进度难以掌控。如果进度计划过于紧张或过于宽松,都会对工程进度产生负面影响,导致施工过程中出现延误或浪费。其次,施工进度监控不到位可能导致施工进度的失控。如果监控手段不够科学有效,监控频率不够密切,就无法及时发现施工进度偏差或延误,进而无法采取及时有效的措施进行调整。最后,施工进度调整不及时可能会造成工程的浪费和延误。如果在施工过程中发现了进度偏差或延误,但没有及时调整施工计划和资源配置,就会导致工程进度的进一步滞后,甚至影响到整个工程的质量和安全性。

4.3 管理人员的意识相对薄弱

管理人员的意识相对薄弱可能表现为对工程质量、安全、进度等方面的重要性认识不足,对工作责任和义务的认识不清,以及对工程管理的重要性和必要性缺乏足够的认识。这种情况可能源自管理人员的个人素质、工作经验、培训水平等多方面因素。当管理人员的意识相对薄弱时,他们可能无法充分理解和认识工程管理的重要性,缺乏对工程质量和安全的重视,甚至可能忽视工作中存在的问题,导致工程质量出现问题或安全事故的发生^[3]。此外,管理人员意识薄弱也可能导致管理责任的推诿和逃避,使得工程管理工作的推进受到影响。

5 提升建筑工程管理效率的有效措施分析

5.1 管理者需要有良好的创新意识

提升建筑工程管理效率的有效措施之一是管理者需要具备良好的创新意识。在当前快速发展的社会环境下,建筑工程管理面临着日益复杂的挑战和变革,传统的管理方式和方法已经不能完全满足工程管理的需要。因此,管理者需要具备良好的创新意识,不断思考和探索新的管理理念、方法和工具,以适应时代的发展和工程管理的需要。具备良好的创新意识的管理者能够主动适应变化,勇于尝试和创新,在管理实践中不断寻求突破和改进,从而提升工程管理的效率和水平。他们能够发现问题、解决问题,提出新的管理思路和方法,推动管理工作不断向前发展。此外,创新意识也能够激发团队成员的创新潜能,促进团队的合作和凝聚力,共同推动工程管理工作的顺利进行。

5.2 对工程施工人员的综合素质和责任感加以提升

要提升建筑工程管理效率,关键之一是对工程施工人员的综合素质和责任感加以提升。工程施工人员作为直接参与工程实施的主体,其素质和责任感直接影响着工程的质量、进度和安全性。因此,加强对工程施工人员的培训和

教育,提升其专业技能、道德素质和责任感,是提高工程管理效率的重要举措。首先,应该加强对工程施工人员的技术培训,提高其专业技能水平。通过系统的培训和学习,使施工人员掌握最新的施工工艺、操作技术和安全知识,提高其施工能力和技术水平,从而保障工程施工质量。其次,需要加强对施工人员的职业道德和责任感培养。建立健全的职业道德教育机制,加强对施工人员的职业道德教育,培养他们爱岗敬业、诚实守信的职业道德,增强其对工程质量和安全的责任感,确保工程施工过程中的合规性和规范性。此外,还应该加强对施工人员的安全培训和意识教育,提高其安全防护意识和自我保护能力,降低工程施工过程中的安全风险,保障施工人员的人身安全。

5.3 在工程管理制度方面加强建设

工程管理制度是管理工作的框架和规范,对于指导、规范和优化工程管理活动具有重要作用。首先,建设健全的工程管理制度能够规范工程管理行为,明确管理责任和权限,确保管理工作的科学性和规范性。通过制度化、流程化,可以明确工作流程、工作程序和责任分工,避免管理工作中的混乱和漏洞,提高管理工作的效率和质量。其次,工程管理制度能够提高信息化水平,优化管理流程,实现信息共享和数据统一管理,提高管理效率和决策水平。通过建设信息化管理系统,可以实现对工程数据的实时监控和分析,及时掌握工程进度、质量和成本等信息,为管理决策提供科学依据和支持。此外,工程管理制度还能够加强对管理人员和施工人员的培训和教育,提高其工作素质和责任意识。通过制度培训,可以使管理人员和施工人员充分了解工程管理制度的内容和要求,增强对制度的执行力和执行效果。

5.4 加强企业的监督管理力度

企业作为建筑工程的主体,其监督管理力度的强弱直接影响着工程的质量、进度和安全。加强监督管理力度首先需要建立健全的内部管理机制和监督体系,明确各部门和岗位的职责和权限,建立规范的工作流程和制度,确保管理工作的科学性和规范性。其次,需要加强对工程施工过程的监督和检查,及时发现和解决工程中存在的问题和隐患,确保工程质量和安全。同时,要加强对施工现场的监控和管理,保障施工现场的秩序和安全^[4]。此外,还需要加强对供应商和合作伙伴的监督管理,确保供应材料和服务的质量和合规性。最后,企业还应加强对管理人员和施工人员的监督和考核,激发其工作积极性和主动性,提高工作效率和质量。

5.5 重视建筑安全和质量方面的管理

建筑工程的安全和质量是关乎人民生命财产安全和社会经济发展的重大问题。因此,加强对建筑安全和质量方面的管理至关重要。首先,建立健全的安全管理体系是确保建筑工程安全的基础。企业应建立安全管理制度,明确安全管理责任和制度执行程序,加强对施工现场的安全监督和检查,及时发现和消除安全隐患,确保施工过程中的安全生产。其次,加强对建筑质量的管理也是关键。企业应建立质量管理制度,明确质量管理要求和标准,加强对施工过程和施工质量的监督和检查,确保工程质量符合设计要求和施工标准。此外,重视建筑安全和质量方面的管理还需要加强对管理人员和施工人员的培训和教育,提高其安全意识和质量意识,增强其责任感和使命感,从而进一步提高管理水平和工作效率。

6 结语

在建筑工程管理过程中,各种因素相互作用,共同影响着工程的质量、进度和安全。人为因素和客观因素的双重影响,使得建筑工程管理面临着诸多挑战和困难。然而,通过深入分析这些因素,我们可以制定出一系列有效的对策,以应对挑战,提高建筑工程管理的效率和质量。在应对人为因素时,加强管理人员和施工人员的培训和教育,提升其专业水平和责任感,是非常重要的。同时,加强对技术设备、材料等客观因素的监督和管理,确保其质量和供应充足,也是至关重要的一环。通过对建筑工程管理的主要因素进行综合分析,并制定相应的对策,我们可以更好地应对挑战,提高管理水平和工作效率,从而推动建筑工程的顺利进行和建设目标的实现。最终,我们将能够确保建筑工程的质量、进度和安全,为城市发展和人民生活的改善提供坚实的支撑和保障。

[参考文献]

- [1]李尚艺.影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J].散装水泥,2022(5):26-28.
 - [2]王思莹.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].大众标准化,2022(16):61-63.
 - [3]王林波.影响建筑工程管理的主要因素及对策[J].冶金管理,2021(11):137-138.
 - [4]张寿年.建筑工程施工管理的影响因素与对策分析[J].房地产世界,2021(6):111-113.
- 作者简介:李永(1990.8—),男,毕业院校:华北水利水电大学;所学专业:土木工程,当前就职单位:世源科技工程有限公司,职务:职员,职称级别:中级。