

精细化管理在建筑施工管理工作中的实践研究

颜佩寒 裴仁标 颜诗培 杨旭

湖南航天建筑工程有限公司, 湖南 长沙 410000

[摘要]在新时代的浪潮中,建筑产业迎来了前所未有的发展机遇。随着建筑项目规模的逐渐扩大和施工流程的不断复杂化,管理工作也面临着越来越多的挑战。为了能够持续且稳健地发展,在这个竞争激烈的市场环境中立足,建筑行业正积极探索一种新的理念和方法来提升管理水平,确保项目能够高效、顺利地完成。因此,文章将讨论精细化管理在建筑施工管理工作中的实践要点,以供建筑企业参考。

[关键词]精细化管理; 建筑施工; 管理工作; 实践要点

DOI: 10.33142/ect.v2i6.12382

中图分类号: TU318

文献标识码: A

Research on the Practice of Fine Management in Construction Management

YAN Peihan, PEI Renbiao, YAN Shippei, YANG Xu

Hunan Aerospace Construction Engineering Co., Ltd., Changsha, Hunan, 410000, China

Abstract: In the wave of the new era, the construction industry has ushered in unprecedented development opportunities. With the gradual expansion of construction project scale and the continuous complexity of construction processes, management work is also facing more and more challenges. In order to maintain sustainable and stable development and establish a foothold in this fiercely competitive market environment, the construction industry is actively exploring a new concept and method to improve management level and ensure that projects can be efficiently and smoothly completed. Therefore, this article will discuss the practical points of refined management in construction management work for reference by construction enterprises.

Keywords: fine management; building construction; management work; key points of practice

引言

随着新时代建筑产业的迅速发展,对管理工作提出了更高的要求。众所周知,传统的管理模式在应对日益复杂和多元化的建筑项目时显得力不从心。这主要是因为过去的管理方法很难适应现代建筑项目对效率和质量双重要求的挑战。为适应快速变化的行业环境和提升竞争力,建筑产业开始借鉴精细化管理的理念,以求在管理实践中取得突破。尽管引入精细化管理理念是一个积极的探索,但要真正实现其价值,建筑产业还需不断优化自身的管理流程,克服现有的挑战,不断提高项目团队的专业能力和执行效率。

1 精细化管理在建筑施工管理工作中的应用价值

精细化管理这一概念最早在 20 世纪 50 年代提出,其核心思想是在继承传统管理方法基础上,通过最大限度地降低管理成本和减少资源的无谓损耗,来实现管理过程和服务环节的优化。这种管理模式注重对整个建设过程的细致操控和精准调度,确保每一个环节都能高效、有序地展开。以建筑行业为例,通过引入精细化管理,建筑企业能将复杂繁重的工作任务进行合理划分和明确分配,保证每一位工作人员都担负起自己的职责和任务。如此一来,每个人对于自己责任范围内的事务有了清晰的了解和定位,这不仅极大地激发了工作人员的责任心和积极性,还使得

企业能够针对每个人的工作成果进行有效的监督和评价。

精细化管理在建设施工管理中扮演着至关重要的角色,它是对传统管理方法的一种创新,旨在通过更加细致、系统的管理措施,极大提升施工与建设的管理效率。然而,现实中许多建筑企业在尝试应用精细化管理时,并没有完全理解其精髓,仅是机械地模仿其他公司的做法,未能根据自身企业的实际情况去调整和优化管理策略,这样的做法往往难以取得预期的管理效果,甚至无法有效地推进精细化管理的实施。问题的根源在于,许多企业的负责人并未深入理解精细化管理的理念和内涵,缺乏将其与企业特点相结合的能力,以及在实际应用中的经验积累。因此,在实际操作过程中,这些企业常常会遇到种种困难和障碍,不能有效地解决管理中遇到的问题,进而制约了精细化管理的推广和实施。

要想让精细化管理发挥其最大的效能,建筑企业必须首先深刻理解精细化管理的本质,即通过更细致的规划、协调和执行,达到降低成本、提高效率和质量的目标。这不仅仅是一个管理技巧的简单迁移,更是一种管理思想和文化的深度融合^[1]。因此,建筑企业需要积极探索与自身实际情况相契合的精细化管理模式,考虑企业的规模、项目特性、员工素质和资源配置等多方面因素,制定出真正适合自身发展的管理策略。

2 精细化管理在建筑施工管理工作中的实践难点

2.1 规划缺乏系统性

当今时代,项目施工管理的重要性逐渐被各大建筑施工企业所认识和重视。然而,这一领域的管理实践却往往表现出较大的随意性,许多企业在执行具体的施工任务之前,并没有制定一个全面和系统的规划,这种现象在业界普遍存在。由于缺乏事先的周密规划,资源配置往往显得散乱无序,各项任务在不同阶段的执行上也缺乏明确的方向,这无疑加剧了管理的盲目性^[2]。在当前的招标实践中,存在一系列问题使得招标进程往往名不副实。具体而言,某些组织在执行招标程序时显得不够规范,关键步骤的管理缺乏力度,导致整个招标过程形同虚设。比如,一些组织在招标之前缺乏充分的准备,急于进行招标,这样的急就章做法没有引入真正的竞争机制。此外,对于那些参与投标的公司,有些组织在资格审查方面过于宽松,而有些则通过设立不合理的条件来限制或排除潜在的投标者。

在特定的招标项目中,由于过程管控的不力,还出现了投标方之间串通定价,哄抬报价的情况。这些问题的存在,不仅破坏了招标的公平性与透明度,也严重影响了项目的质量和效益。这种情况下,想要实施精细化管理便显得非常困难。精细化管理强调的是在细节上下功夫,通过精准的资源配置和高效的执行,达到提升管理总体水平和项目实施质量的目的。然而,在没有系统规划的前提下,精细化管理往往难以发挥其应有的作用,这不仅限制了精细化管理理念在施工管理实践中的应用,同时也影响了项目管理的整体成效。

2.2 人员水平不一致

在建筑施工行业内,管理质量的高低常常受到众多因素的影响。尤其是管理层人员的专业素质,这一点在实际操作中尤为关键。大部分建筑施工企业面临的一个共通问题是,施工管理的流程往往显得相对随意,且企业对于人才的战略规划并没有在日常管理中得到充分体现^[3]。其中,企业的ERP系统构成一个复杂的系统化工程。很多企业误将ERP的实施看作是简单的信息化建设或是管理信息系统的工程项目,要么定目标太高,要么设定太低,导致目标模糊不明确。更重要的是,有些企业仅将ERP系统项目视作与计算机相关的项目,对于管理理念、管理软件及管理信息系统这三个重要概念缺少深刻的理解与认识。计算机系统并非管理的最终目的,它只是管理的一个工具;ERP项目不止是计算机领域的任务,它其实是一个涉及到管理工程的项目,标志着企业管理模式的全面刷新,是一次深远的管理革新。由于工作量巨大,影响范围广,实施周期长,因此,它是一个异常复杂的管理系统工程。

2.3 缺乏有效评价与监管机制

在建筑施工管理的实践过程中,一个不容忽视的问题是相应的评价与监管机制的缺失。这种缺失不仅阻碍了管

理工作效率的提高,而且还对精细化管理的应用造成了一系列的负面影响。由于缺乏一套完善的评价体系,施工管理工作中如何判断特定的工作策略是否奏效、其效率高低如何等问题难以获得准确的反馈。进而,这种情形下的管理工作往往呈现出一种机械化的运作模式,缺乏灵活性和针对性,这无疑会降低工作的整体效率。更为严重的是,当监督机制不健全或完全缺失时,施工过程中出现的各类问题难以被及时识别和解决。这些悬而未决的问题会随着时间的推移而积累,最终形成难以逆转的负面效果,严重影响精细化管理的实施环境。在这种环境下,无论是管理人员还是一线工人都可能失去对提高工作效率和质量的积极性,从而形成一个负向的循环,让管理工作陷入低效的泥潭。

建筑行业作为市场经济的重要组成部分,在追求经营效益和工程质量的同时,经常忽视了党建活动的重要性。很多建筑企业对于党建工作持有一种误解,将其视为理论上的要求而非实际操作的必需,导致党建活动在实践中显得力不从心,缺乏深度和效果,甚至在一定程度上变得形式化和边缘化。这种现象的存在,意味着在企业施工评价与监督机制中,基层党建工作往往被置于次要位置,未能与公司的生产评价与监督活动形成有效的衔接。这不仅削弱党建工作本身应有的影响力,还限制其在促进企业社会责任、提升员工凝聚力与企业文化构建中的潜在价值。一个没有将党建工作深入监管实施、与企业发展战略紧密结合的企业,难以从党建活动中获得实质性的经济和生产监管上的好处,最终可能影响到企业的长远发展^[4]。

3 精细化管理在建筑施工管理工作中的实践方法

3.1 结合实际需求作好管理规划

在建筑领域,对于工程管理的成功实施,高度效率的规划是不可或缺的元素。具体地,那些涉足建设项目的企业,需要依据工程的实际情况和需求,实施一套既合理又符合科学原则的施工管理规划。管理的精细化处理,特别是,要求管理者将施工管理的各项工作,根据具体内容进行细致划分。举个实际的例子,企业在面临招投标的关键阶段时,可以针对特定项目的需求,组建一个专业团队,这个团队由项目经理、技术负责人、商务经理、生产经理和安全总监核心成员组成。让团队深度参与到投标活动中,确保对项目全方位的理解和把握。一旦中标,项目进入合同签订的关键时期,这时项目团队的任务是共同制定出一份《XX项目管理核心策划书》。这份文档详尽地列出项目的基本情况、团队的构成和每个成员的具体职责、项目的时间表及对潜在问题的分析、成本和资金的管理措施、安全与文明施工的标准以及质量控制的框架等各个方面。更为重要的是,《策划书》将围绕项目进度、人力资源和设备的调配、财务规划等核心问题进行详尽的规划,并利用BIM等先进技术手段,对整个项目的执行过程进行全面的

预演。此外,根据《策划书》中的内容,项目团队还将为项目设定一系列的里程碑目标,以此作为工程进展的评价标准。这一做法不仅有助于确保项目管理的条理化和有序进行,还为项目的精细化管理创造了良好的基础。通过这种方法,企业能够在项目的各个阶段实现精准的管理和卓越的执行力。从项目策划、人员组织到质量控制,每个环节都被细致考虑,每个风险点都被提前预见和规避。这不仅显著提高了项目成功的可能性,也为企业赢得了更广阔的市场和更高的竞争力。

3.2 提高人员专业素养

在建筑施工领域,施工管理的质量往往直接受到管理人员专业能力强弱的影响。为了充分发挥精细化管理的效用,建筑施工企业必须注重提升自己团队的专业技能,确保每位管理人员都能成为精细化管理的有效执行者。举例来说,企业可以通过引入ERP(企业资源计划)系统等现代信息技术手段来促进施工管理的信息化,利用技术的力量实现管理活动的精细化^[5]。许多大型建筑施工企业为了让精细化管理在实践中得到更好的应用,会根据当前的主要项目情况,有针对性地为一线管理人员提供精细化管理的培训。这种专门的培训旨在通过系统的教学和实践指导,使管理人员不仅理解精细化管理的原则和方法,还能在日常工作中有效地贯彻这些管理理念,从而承担起实施精细化管理的重要角色。随着新技术和新方法的持续应用,精细化管理在提升施工管理效率和质量方面的优势将更加明显。这不仅促进了管理流程的优化,还提高了项目执行的准确度和效率。简言之,通过强化管理人员的专业素质和技能,以及运用现代技术手段,建筑施工企业能够确保精细化管理的理念和技术得到有效执行和广泛应用,从而推动整个行业的管理水平向更高标准迈进。

3.3 构建动态、灵活的施工管理评价与监督机制

现代建筑施工过程中,实施精细化管理已经成为提高项目质量和效率的关键方法之一。为了确保精细化管理得以高效实施,建立一套周全的评价和监督机制显得尤为重要。建筑施工企业为了更好地实践精细化管理,应主动构建并运用这样一个机制来指导和改进管理工作。企业需要明确精细化管理的具体目标,这些目标应旨在提升项目管理的质量和效率。随后,依托这些目标,企业应制定一套详尽的评价标准。这些标准涵盖了精细化管理各方面的具体实施情况,包括但不限于管理策略的有效性、管理流程的合理性等。通过对这些关键点的细致评估,企业能够得出关于管理实践的全面反馈,这同时为进一步优化管理策略提供了可靠依据。

在监督方面,建筑施工企业应有力地分析和处理在精细化管理实施过程中遇到的所有问题。监督不仅要及时识别问题,更要迅速响应,确保问题能被有效解决。这个过程本身也是深化精细化管理应用、提升管理质量的过程。监督的形式可以以组织监督为主,例如,企业可以在项目现场开展“项目党建”工作,通过成立临时项目党组织,或与项目地社区、建设单位、监理单位共同进行组织联建等方式,充分利用党组织的力量,而不仅仅依靠行政监管机制。在项目现场还可以建立“党员责任区”“群众意见箱”等机制,通过展示身份、提供反馈途径等方式来开启监管渠道,实现全员的监督功能。这种结合行政监管和群众自我监督的双轨制监管机制,能够确保项目管理的精细化落到实处,同时也促进了企业社会责任的实现。通过开放的监管通道和全员参与监督,项目的运营变得更加透明和公开,有助于提升企业的品牌形象和社会信誉,为企业的长远发展提供了有力的支撑。

4 结语

对于从事建筑施工的企业而言,将重点放在施工管理上是极为关键的一环,但仅仅将其视作日常管理任务是不够的。企业更需要主动探索和实践精细化管理的方法。需要明白的是,实施精细化管理会遇到许多复杂因素的干扰,这使得精细化管理的有效执行及其目标的实现变得颇具挑战性。在建筑施工领域,落实精细化管理的实际操作中,借助资源的高效整合、数字技术的深度应用以及新型生产力的培育,可以凸显出精细化管理对于建筑企业追求高品质发展道路的核心价值和战略重要性。通过这一系列的实践活动,建筑业的企业可以在激烈的市场竞争中脱颖而出,实现业务的持续优化和升级。

[参考文献]

- [1]黄娜娜.精细化管理在建筑施工管理工作中的实践研究[J].建材发展导向,2023,21(24):162-164.
 - [2]杨晓娟.精细化管理在建筑施工管理工作中的应用[J].江苏建材,2023(4):153-155.
 - [3]安倩龙.精细化管理在建筑施工管理工作中的应用探讨[J].大众标准化,2023(13):130-132.
 - [4]孙欢.探析精细化管理在建筑施工工作中的应用[J].中国建筑装饰装修,2023(7):134-136.
 - [5]杨依曼.精细化管理在建筑施工管理工作中的应用探讨[J].建材发展导向,2023,21(4):166-168.
- 作者简介:颜佩寒(1989.8—),女,湖南安化,大学本科学士学位,建筑工程工程师,研究方向:建筑业企业风控体系搭建、合规管理、人事管理、融合党建。