

公路工程合同管理现状及优化措施探究

刘 兴

江苏苏科建设项目管理有限公司, 江苏 常州 213100

[摘要] 公路工程建设过程中, 合同管理起着重要作用。文中对我国公路工程合同管理现状进行分析, 总结出合同管理中存在的问题, 并提出相应的优化措施, 以提高公路工程合同管理水平, 保障工程建设质量和进度。

[关键词] 公路工程; 合同管理; 现状; 优化措施

DOI: 10.33142/ect.v2i7.12731

中图分类号: U455.1

文献标识码: A

Exploration on the Current Situation and Optimization Measures of Highway Engineering Contract Management

LIU Xing

Jiangsu Suke Construction Project Management Co., Ltd., Changzhou, Jiangsu, 213100, China

Abstract: Contract management plays an important role in the process of highway engineering construction. This article analyzes the current situation of contract management in highway engineering in China, summarizes the problems in contract management, and proposes corresponding optimization measures to improve the level of contract management in highway engineering and ensure the quality and progress of engineering construction.

Keywords: highway engineering; contract management; current situation; optimization measures

引言

公路工程建设是我国基础设施建设的重要组成部分, 合同管理在公路工程建设过程中具有重要作用。合同管理涉及到工程质量、进度、投资等多个方面, 直接影响到公路工程的顺利进行。因此, 对公路工程合同管理现状进行分析和优化具有重要意义。

1 合同管理在高速公路工程建设中的重要性

1.1 确保高速公路工程项目的质量和安全

通过合同条款的明确规定, 可以确保施工单位按照设计和规范要求施工, 确保工程质量符合相关标准。此外, 合同管理还可以通过监督和检查机制, 确保施工过程中的安全措施得到有效执行, 减少事故发生的风险。

1.2 控制项目的成本和进度

通过合同中的条款和条件, 可以明确工程项目的预算和进度要求。合同管理团队可以定期监控项目的进展情况, 确保工程按照计划进行, 及时发现并解决可能导致的成本超支和进度延误问题^[1]。这有助于确保项目在规定的时间内完成, 同时控制成本在预算范围内。

1.3 协调和管理各方参与方

高速公路工程建设涉及到多个参与方, 包括业主、设计单位、施工单位、监理单位等。合同管理通过明确各方的权利和义务, 确保各方之间的合作顺利进行。合同管理团队可以协调各方的工作, 解决争议和问题, 确保项目的顺利进行。

1.4 合同管理还有助于风险管理

在高速公路工程建设中, 可能会遇到各种风险, 如设

计变更、施工延期、材料价格波动等。合同管理通过合同条款的制定和风险分配, 可以确保各方在面对风险时能够采取相应的措施, 减少风险对项目的影响。合同管理团队可以及时识别和应对风险, 采取相应的预防和应对措施, 确保项目的顺利进行。

2 公路工程合同管理现状

2.1 合同索赔较为困难

首先, 公路工程项目的合同条款往往较为复杂, 涉及的内容繁多, 包括工程量的计算、工程质量的评定、工程进度的控制等。在实际施工过程中, 由于各种原因, 合同条款可能存在不明确或者不完善的地方, 这就给合同索赔带来了困难。其次, 公路工程项目的合同管理涉及多方主体, 包括业主、施工单位、设计单位、监理单位等。在合同履行过程中, 各方主体可能会产生不同的利益诉求, 这可能导致合同索赔的争议。在解决争议的过程中, 需要对合同条款进行深入解读, 对相关法律法规进行研究, 这无疑增加了合同索赔的难度。公路工程项目的施工过程中, 可能会遇到不可预测的风险因素, 如天气、地质条件等。这些风险因素可能导致工程进度延误或者工程质量问题, 进而引发合同索赔。然而, 在实际操作中, 如何准确地判断风险因素是否属于合同约定的免责事项, 如何合理地计算索赔金额和工期延长天数, 都需要具备专业的知识和丰富的经验。

最后, 合同索赔的过程往往需要收集大量的证据资料, 包括合同文件、施工记录、图纸、验收报告等。在实际操作中, 证据的收集和整理工作往往难度较大, 一方面是因

为证据资料可能分散在各个单位,另一方面是因为证据的真实性和完整性可能受到影响。

2.2 合同条文不够规范严谨

在实际操作中,合同条文往往存在不完善、不明确的情况,导致合同双方的权利和义务难以界定。例如,合同中对于工程质量、工程进度、工程费用等方面的规定可能过于模糊,使得合同执行过程中产生纠纷。此外,合同条文也可能存在遗漏或矛盾,使得合同在履行过程中难以操作。合同条文不够规范严谨的问题,一方面源于立法层面的不足。我国目前关于公路工程合同的法律规定相对较为笼统,缺乏具体的操作指南。这使得合同双方在签订合同时,难以依据明确的法律规定来界定各自的权利和义务。另一方面,合同条文不够规范严谨也源于实际操作中的疏忽。在公路工程合同的签订和履行过程中,可能存在管理不善、监督不力等问题,导致合同条文的规定无法得到有效执行^[2]。

2.3 忽视设计阶段的合同管理

施工单位在工程实施过程中,将大部分的精力和资源集中在了施工阶段,而对于设计阶段的合同管理却显得不够重视。施工人员可能认为,设计阶段只是工程前期的工作,对整个工程的影响不大。然而,事实上,设计阶段对于整个工程的成本控制和进度管理起着至关重要的作用。

首先,设计阶段是成本控制的关键环节。设计阶段的决策和设计成果将直接影响工程的投资成本。如果设计人员对工程的成本控制不够重视,容易导致设计方案不合理,从而使工程成本增加。例如,设计人员在不了解工程实际需求的情况下,选择了价格较高的材料或者设计了复杂的结构,将直接导致工程成本的提升。因此,施工单位应该在设计阶段就加强对成本的控制,确保设计方案的经济性。

其次,设计阶段的进度将直接影响工程的施工进度。如果设计人员对工程的工期不够重视,容易导致设计方案不合理,从而使工程进度受到影响。例如,设计人员在在对工程的理解不够深入的情况下,可能会导致设计方案反复修改,使得设计周期延长,进而影响到施工进度。因此,施工单位应该在设计阶段就加强对工期的管理,确保设计方案的科学性和合理性。

最后,如果设计人员只关注工程的安全性,而忽视了施工过程中的质量控制,那么就容易导致施工质量出现问题。例如,设计人员可能过于关注工程的安全性,而忽视了施工过程中的细节,导致施工质量不符合要求,将给施工单位带来额外的维修成本,甚至可能导致工程安全事故的发生。因此,施工单位应该在设计阶段就加强对工程质量的控制,确保设计方案的科学性和合理性。

2.4 工程合同中的施工工程量难以确定

在公路工程合同中,工程量是决定工程造价和工程进度的重要因素,工程量的准确性直接影响到合同的签订和

执行。然而,在实际操作中,工程量的确定却是一个难题。一方面,公路工程的复杂性和不确定性使得工程量的计算变得复杂。公路工程涉及到多种工程类型,如路基、路面、桥梁、隧道等,每种工程类型的工程量计算方法都不相同。同时,公路工程的环境变化、地质条件、设计变更等因素也会对工程量产生影响。另一方面,工程量计算的依据和方法不明确。在合同中,通常会规定工程量的计算依据和方法,但是在实际操作中,这些依据和方法可能会因为各种原因发生变化。这导致工程量的计算结果出现偏差,引发双方的争议。

工程量的难以确定性也给公路工程合同的执行带来了困难,合同执行过程中,双方会因为工程量的计算结果不一致而产生分歧,不仅会影响工程进度,也会增加合同执行的成本。为了解决这个问题,双方需要进行繁琐的核对和调整,耗费大量的时间和精力。此外,工程量的难以确定性还容易引发双方的纠纷。如果工程量的计算结果与实际施工情况相差较大,双方可能会因此产生纠纷,甚至引发法律诉讼。这不仅会给双方带来经济损失,也会对工程的进展产生影响。

3 公路工程合同管理优化策略

3.1 合同管理实施控制工作

在公路工程建设过程中,完善合同管理制度是公路工程合同管理优化的基础。应建立完善的合同管理制度,明确合同管理的流程、职责和权限,确保合同管理的规范化和制度化。此外,还需要加强对合同管理人员的培训和教育,提高其业务素质和法律意识,使其能够熟练运用合同管理制度进行合同管理。

在合同签订阶段,应充分了解项目的实际情况,明确各方的权利和义务,确保合同条款的公平性和合理性。在合同履行阶段,应加强对合同履行情况的监督和检查,确保各方按照合同约定履行各自的义务。同时,对于合同履行中出现的问題,应及时沟通和解决,避免影响工程的进展。在合同执行过程中,可能会出现一些不可预见的情况,需要对合同进行变更或解除。对此,应建立完善的合同变更和解除程序,明确变更和解除的条件、程序和责任,确保合同变更和解除的合法性和合理性。同时,对于合同变更和解除的决定,应及时通知各方,并做好相关的记录和归档工作。在合同执行过程中,会出现一些纠纷,需要通过法律途径解决。因此,应建立完善的合同纠纷处理机制,明确纠纷处理的方式、程序和责任,确保纠纷处理的公正性和效率。同时,对于合同纠纷的处理结果,应及时执行,并做好相关的记录和归档工作^[3]。

3.2 规范合同条款

随着我国基础设施建设的飞速发展,公路工程建设项目的数量和规模逐年扩大。合同管理直接影响到项目的顺利进行和企业的合法权益。合同条款是双方履行合同义务、

行使合同权利的依据。明确的合同条款能够为双方在合同履行过程中提供清晰的指导和约束。因此,在公路工程合同管理中,应当注重合同条款的规范性、完整性和严密性。一方面,要充分了解国家相关法律法规和行业规范,确保合同条款符合法律要求;另一方面,要充分考虑项目特点和双方实际情况,细化合同条款,避免遗漏关键内容。此外,还要注意合同条款的灵活性,以便在合同履行过程中适应各种变化。

在合同履行过程中,双方应严格按照合同条款执行,确保项目质量、进度和投资控制等目标的实现。一方面,项目管理部门要加强对合同履行情况的监督,及时发现和纠正合同履行中的问题,确保项目按照预定目标推进;另一方面,要加强合同双方的沟通与协作,共同解决合同履行过程中出现的困难,确保项目顺利进行。

在公路工程建设过程中,由于各种原因,合同内容可能需要进行变更或解除。因此,合同管理中应明确变更和解除的条件、程序和责任划分。一方面,要确保合同变更和解除的合法性、合规性,防止恶意变更和解除合同;另一方面,要充分保护双方的合法权益,确保合同变更和解除不影响项目的正常进行。

在合同履行过程中,难免会出现纠纷。因此,合同管理中应明确纠纷处理的方式和程序。一方面,要通过积极沟通和协商,争取达成双方都能接受的解决方案;另一方面,当协商无果时,要及时采取法律手段,维护自身的合法权益。总之,公路工程合同管理优化策略包括规范合同条款、强化合同履行过程中的监督与检查、完善合同变更与解除机制以及加强合同纠纷处理。这些策略有助于确保公路工程项目的顺利进行,提高企业的合同管理水平。

3.3 采用数量报价不合适策略

公路工程合同管理其核心目标是优化资源配置、降低成本、提高效率。当前,公路工程合同管理普遍采用数量报价策略,然而,该策略在实际操作中存在一定的不合适之处。为了更有效地进行合同管理,有必要对其进行优化,引入不合适策略,以期在公路工程建设中实现更好的管理和控制。

针对数量报价策略的不足,公路工程合同管理优化策略应关注以下几个方面。一是完善工程量清单编制,提高清单准确性和完整性,为合同管理和成本控制提供有力支持;二是引入动态调整机制,根据工程实际情况对合同价款进行适时调整,以减轻承包商因工程量变化而承受的压力;三是强化合同条款设计,明确各方责任,合理分配风险,确保合同执行过程的公平性和公正性。此外,公路工程合同管理优化策略还应关注以下几个方面。一是建立完善的合同管理体系,确保合同管理流程的规范化和标准化;

二是提高合同管理人员素质,加强合同管理团队建设,提高合同管理能力;三是引入先进的信息技术,实现合同管理数据的实时共享和分析,提高合同管理效率。

通过以上优化措施,公路工程合同管理将更加合理、高效,有助于降低工程成本、提高工程质量和进度,实现项目各方利益的共赢。同时,不合适策略的引入将为公路工程合同管理提供更多灵活性,有助于应对复杂多变的工程环境,进一步提高合同管理的适应性和可持续性^[4]。

3.4 明确变更索赔工作牵头部门

一是建立完善的合同管理体系。合同是项目管理的基础,合同管理体系的建立应涵盖合同的签订、履行、变更、解除、终止及归档等各个环节。通过明确各环节的责任主体和流程要求,确保合同管理的规范化和标准化。二是加强合同风险识别与评估。合同风险是影响项目进展的重要因素,牵头部门应组织专业人员进行合同风险识别与评估,针对高风险合同制定相应的应对措施,确保项目在实施过程中能够有效应对各种风险。

三是明确变更索赔工作流程。变更索赔工作是项目管理中容易出现纠纷的环节,牵头部门应明确变更索赔的工作流程,包括变更索赔的发起、审批、协商、签订、执行及跟踪等环节,确保变更索赔工作的有序进行。变更索赔工作需要各部门之间的紧密协作,牵头部门应加强与项目其他部门的沟通与协作,确保项目信息的实时共享,形成高效的工作机制。

4 结语

公路工程合同管理是我国公路工程建设过程中的重要环节。通过对公路工程合同管理现状的分析,本文提出了完善合同管理体系、提高合同管理人员素质、加强合同执行力度等优化措施。只有不断提高公路工程合同管理水平,才能确保公路工程建设的质量和进度,为我国公路事业的发展贡献力量。

【参考文献】

- [1] 惠杰. 解析公路工程合同管理在项目成本管理中的作用[J]. 运输经理世界, 2021(11): 19-21.
- [2] 王进英. 高速公路工程合同管理存在的问题与优化措施[J]. 智能城市, 2020, 6(16): 66-67.
- [3] 李阳. 高速公路工程合同管理存在的问题与优化措施[J]. 工程技术研究, 2020, 5(3): 197-198.
- [4] 韩敏. 高速公路工程建设中合同管理的问题与优化措施[J]. 居舍, 2020(4): 143-144.

作者简介: 刘兴(1991.1—), 2013年6月毕业于江苏科技大学船舶与海洋工程学院, 港口航道与海岸工程专业, 当前就职于江苏苏科建设项目管理有限公司, 职务: 合同部部长, 职称: 中级职称。