

# 建筑工程造价超预算的原因和控制措施研究

张浩

重庆建筑工程职业学院, 重庆 400063

[摘要] 现代社会, 建筑工程作为基础设施建设的重要组成部分, 承载着城市发展和人民生活的重要需求。然而, 建筑工程在规划、设计、施工等过程中面临诸多挑战, 如建筑工程造价超预算对企业造成不小的经济损失。文章重点探讨了建筑工程造价预算控制的要点, 分析了建筑工程造价超预算的原因, 并提出了改进对策, 包括制定合理的超预算控制机制、优选信誉良好的物料供应商以及重视预算编制等方面的措施。

[关键词] 建筑工程; 造价超预算; 预算控制; 施工图纸; 改进对策

DOI: 10.33142/ect.v2i7.12754

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

## Research on the Reasons and Control Measures for Construction Project Cost Exceeding Budget

ZHANG Hao

Chongqing Jianzhu College, Chongqing, 400063, China

**Abstract:** In modern society, construction engineering, as an important component of infrastructure construction, carries the important needs of urban development and people's lives. However, construction engineering faces many challenges in the planning, design, construction and other processes, such as exceeding the budget of construction engineering causing significant economic losses to enterprises. This article focuses on exploring the key points of cost budget control in construction engineering, analyzing the reasons for exceeding the budget of construction engineering, and proposing improvement measures, including developing a reasonable mechanism for controlling exceeding the budget, selecting reputable material suppliers, and emphasizing budget preparation.

**Keywords:** construction engineering; cost exceeding budget; budget control; construction drawings; improvement measures

### 引言

随着城市化进程的加快和人口的不断增长, 对基础设施建设的需求不断增加。然而, 由于建筑工程造价超预算问题的存在, 导致部分项目无法按时完成或者质量无法达到要求, 从而影响了城市基础设施建设的进程和效果。同时, 建筑工程造价超预算会导致企业经济损失增加, 从而影响企业的盈利能力和市场竞争力, 尤其在当今经济竞争激烈的环境下, 企业需要不断提高效益, 降低成本, 才能在市场上立于不败之地<sup>[1]</sup>。因此, 研究如何有效控制建筑工程造价超预算, 提高资源利用效率, 对于促进国家经济发展具有重要的意义。

### 1 建筑工程预算控制的作用

#### 1.1 对工程造价成本进行有效控制

建筑工程作为一个复杂的系统工程, 在规划、设计、施工等各个阶段都需要大量的资金投入, 因此对工程造价成本进行有效控制, 不仅关系到工程的经济效益, 也直接影响到工程的质量和进度。以下是对这一作用的详细阐述: 首先, 建筑工程预算控制有助于合理分配资源, 降低成本。通过对工程各项费用进行预算和控制, 可以合理安排资金的使用, 避免资金浪费和不必要的支出, 如材料采购方面, 可以根据预算控制的要求选择性价比比较高的材料, 降低材料成本。其次, 建筑工程预算控制有助于防止工程造价超

支, 保证工程质量和进度。在建筑工程的实施过程中, 如果预算控制不到位, 往往会导致工程造价超出预算, 从而影响工程的正常进行和按时完工, 通过对工程造价成本进行有效控制, 可以及时发现和解决造价超支的问题, 保证工程能够按照预定的质量标准 and 进度要求进行, 从而保证工程的顺利进行和圆满完成。最后, 建筑工程预算控制有助于提高项目管理水平和企业管理水平。预算控制是项目管理和企业管理的重要组成部分, 通过对工程造价成本的有效控制, 可以提高项目管理团队和企业管理团队的管理水平和执行能力, 增强团队的协作和执行力, 从而提高项目的成功率和企业的发展潜力。

#### 1.2 提高企业的效益

通过有效的预算控制, 企业可以优化成本控制, 提升资源利用效率, 增强项目执行力, 最终提高企业的整体效益<sup>[2]</sup>。首先, 预算控制有助于企业实现成本优化。通过制定详尽的预算, 企业能够在工程启动前明确各项成本开支, 从而制定出更为精确和合理的成本策略, 如企业可通过预算来确定哪些采购途径最经济, 哪些施工方法更高效, 哪些投资的回报率更高, 使企业能够避免不必要的浪费和过度投资, 确保资金被用于最能产生价值的地方。其次, 预算控制强化了企业的财务纪律, 有助于防止过度支出和财务风险。在严格的预算控制下, 每一笔支出都需要根据预

算计划进行核对和审批,这种制度化的财务管理有助于企业维护资金流的稳定,减少财务波动。通过避免超支,企业能够更好地维护其财务健康,提高长期的资本积累和利润水平。再次,良好的预算控制可以增强客户和投资者的信心。当企业能够展示出其项目都在预算控制之内顺利完成时,能够提高企业的市场声誉和吸引更多的业务。客户对于能够控制成本并按预算完成工程的企业会更加信任,这直接影响到企业的订单获取和市场竞争能力。最后,预算控制通过提高操作效率进一步增强企业效益。在预算控制系统的辅助下,企业可以实现工程项目的标准化操作,简化工作流程,减少重复劳动,从而提升整体操作效率,不仅能缩短项目周期,降低成本,还能提高客户满意度,促进企业的持续发展和扩张。

## 2 建筑工程造价预算控制的要点

### 2.1 提高资料收集与应用的针对性

在建筑工程预算控制过程中,充分、准确地收集相关资料,并将其应用到实际预算工作中,不仅可以提高预算的准确性和可靠性,还能够有效降低成本、优化资源配置、提高工程质量<sup>[3]</sup>。首先,提高资料收集的针对性。在进行建筑工程预算控制前,必须进行充分的资料收集工作,包括材料价格、人工费用、设备租赁费用、施工周期等方面的资料。针对性的资料收集意味着根据工程的具体特点和要求,有针对性地选择收集哪些资料,以确保预算的全面性和准确性。其次,提高资料应用的针对性。收集到的资料必须能够准确地应用到预算控制的实际工作中,需要在预算编制过程中,根据实际情况对资料进行合理、灵活的运用。再者,加强对资料来源的管理和监督。建筑工程预算控制所依赖的资料来自多个渠道,包括市场行情、供应商报价、历史数据等。因此,必须加强对这些资料来源的管理和监督,确保其真实、准确、可靠。此外,利用现代信息技术手段提高资料收集与应用的效率。随着信息技术的不断发展,各种信息化工具和软件已经广泛应用于建筑工程预算控制领域。企业可以通过使用预算软件、建立数据库等方式,实现资料的快速收集、存储和分析,提高资料收集与应用的效率和精度。最后,建立健全的资料管理制度和流程。在资料收集与应用过程中,必须建立健全的管理制度和流程,明确各个环节的责任和权限,确保资料的安全、完整和保密。

### 2.2 根据施工图纸的要求开展预算

施工图纸是建筑工程设计的重要文档,包含了工程的具体设计方案、结构布局、材料规格等重要信息,因此根据施工图纸的要求进行预算能够有效地保证预算的准确性和针对性。首先,根据施工图纸的要求进行预算可以确保预算与设计方案相匹配。施工图纸是建筑工程设计的最终成果,其中包含了设计师对工程的具体要求和规划方案。通过仔细分析施工图纸,可以了解到每个部分的设计细节

和要求,从而更加准确地估算出所需材料、人工和设备等成本。其次,根据施工图纸的要求进行预算有助于合理安排资源和控制成本。施工图纸提供了工程各个部位的具体规格和要求,预算人员可以根据这些信息精确计算出所需的材料和人工数量,并结合市场行情和供应商报价,合理安排资源,从而控制成本。再者,根据施工图纸的要求进行预算有助于确保工程质量和安全。施工图纸中包含了设计师对工程质量和安全的具体要求和规范,预算人员可以根据这些要求合理安排施工方案和材料选择,从而保证工程的质量和安。最后,根据施工图纸的要求进行预算还有助于提前发现和解决潜在问题。通过仔细分析施工图纸,预算人员可以发现设计中可能存在的问题或矛盾,及时与设计师和施工单位沟通,提出合理建议,避免了因设计问题而导致的额外费用和工期延误。

## 3 建筑工程造价超预算原因

### 3.1 缺乏科学的预算编制

缺乏科学的预算编制往往导致预算与实际情况不符,从而引发造价超支<sup>[4]</sup>。首先,缺乏科学的预算编制意味着对工程需求和成本因素的不充分了解。在预算编制过程中缺乏对工程特点、规模、复杂度等方面的科学分析和评估,导致预算的不准确性和不全面性。其次,缺乏科学的预算编制意味着对市场行情和供应商报价的不合理估计。建筑工程预算编制需要考虑到市场行情的波动和供应商的报价情况,以便准确估算出各项成本。然而,在预算编制中没有充分考虑到市场行情的实际情况和供应商的实际报价,就容易导致预算与实际情况不符,进而导致成本超支。再者,缺乏科学的预算编制意味着对施工过程和技术要求的不合理评估。在预算编制中对施工过程和技术要求的评估不合理或不准确,导致施工过程中出现问题或延误,进而导致成本超支,如预算编制中对施工难度和工期安排没有进行科学评估,导致实际施工过程中出现延误或加班加点,进而增加了成本支出。最后,缺乏科学的预算编制意味着对风险因素和变动因素的不充分考虑。预算编制中没有充分考虑到风险因素和变动因素的可能性和影响,在施工过程中出现意外情况或突发事件,进而增加了成本支出。

### 3.2 并未结合市场开展预算

首先,市场行情的波动直接影响着建筑工程的成本。预算编制过程中未能及时了解和分析市场行情的变化,就无法准确预测材料价格、人工费用等成本,导致预算不足或过度预算。

其次,未能结合市场开展预算导致对供应商报价的不准确估计。在预算编制过程中未能及时了解供应商的报价情况或未能与供应商进行充分沟通,就无法准确估算各项成本导致预算偏差。再者,未能结合市场开展预算导致对施工过程和技术要求的不合理评估。市场情况直接影响到施工过程中的各个环节和技术要求,如果未能及时了解和

分析市场情况,就无法合理评估施工过程中可能出现的各种情况和技术要求导致预算偏差。此外,未能结合市场开展预算还可能对风险因素和变动因素的不充分考虑。市场情况不断变化,可能会影响到工程施工中的各种风险因素和变动因素,如果未能及时了解和析市场情况,就无法充分考虑到这些因素,容易导致预算偏差。

#### 4 建筑工程造价超预算控制的改进对策

##### 4.1 制定合理的超预算控制机制

有效的超预算控制机制可以帮助管理者及时发现、分析和应对造价超预算的情况,从而降低成本风险,提高工程的经济效益<sup>[5]</sup>。第一,制定合理的超预算控制机制需要建立明确的责任体系和监督机制。在建设项目中,各个参与方都应明确各自的责任范围和任务,以便及时发现和解决造价超预算的问题。管理者需要建立起严格的监督机制,对各项预算支出进行定期检查和审查,及时发现问题并追究责任。第二,制定合理的超预算控制机制需要建立完善的预算编制和执行流程。在预算编制阶段,需要充分考虑到工程的实际情况和市场环境,进行科学合理的预算编制。在预算执行阶段,需要建立起一套严格的成本控制机制,对各项支出进行严格管控,避免不合理支出和浪费。第三,制定合理的超预算控制机制需要加强信息共享和沟通协调。在建设项目中,各个参与方之间需要加强信息共享和沟通协调,及时将有关预算情况和反馈给管理者,共同协商解决方案。同时,建立起一套信息化管理系统,对预算执行情况进行实时监测和分析,提供及时的数据支持和决策参考,为超预算控制工作提供有效支持。第四,制定合理的超预算控制机制还需要加强风险管理和应急预案的建设。在建设项目中,各种风险因素和变动因素都可能影响到预算执行情况,因此建立起一套完善的风险管理机制,对可能出现的风险进行预测和评估,制定相应的应对策略和措施。同时,建立起一套应急预案,对突发事件和意外情况进行应急处理,减少对预算的不利影响,保障工程顺利进行和经济效益的实现。

##### 4.2 充分结合市场情况,及时了解和析市场行情

市场情况对建筑工程成本的影响至关重要,因此及时了解和析市场行情,能够帮助管理者制定更准确的预算和成本控制策略,有效降低成本风险,提高工程的经济效益。其一,充分结合市场情况意味着及时了解和析材料价格、人工费用等成本因素。建筑工程的成本受市场行情的影响较

大,各种因素如供需关系、季节变化、政策调控等都会导致市场价格的波动。因此,管理者需要定期关注市场行情,了解各种成本因素的变化情况,以便及时调整预算和成本控制策略。其二,充分结合市场情况意味着及时了解和析供应商报价情况。建筑工程的成本还受到供应商的影响,不同供应商的报价差异较大。因此,管理者需要定期与各个供应商沟通,了解其报价情况和供货能力,以便选择性价比较高的供应商,降低成本支出。其三,充分结合市场情况意味着及时了解和析施工工艺和施工方法的最新发展。市场上不断涌现出新的施工工艺和施工方法,比传统方法更高效、更节省成本。因此,管理者需要及时关注市场上新技术的应用情况和效果,评估其在工程中的可行性和适用性,以便选择更经济的施工方案,降低施工成本。其四,充分结合市场情况还意味着及时了解和析市场竞争环境和政策法规变化。市场竞争环境和政策法规的变化都会对建筑工程的成本产生影响,管理者需及时了解市场竞争环境和政策法规的变化,制定相应的应对策略,以便有效降低成本风险。

#### 5 结束语

在建筑工程项目中,控制造价超预算至关重要。通过制定合理的超预算控制机制和充分结合市场情况,能够有效降低成本风险,提高工程的经济效益,管理者需要密切关注市场行情、供应商报价和施工技术的变化,及时调整预算和成本控制策略,全面考虑各种因素,才能确保建筑工程项目顺利进行,并在经济上取得成功。

##### [参考文献]

- [1]黄华勤. 建筑工程造价超预算因素及控制措施[J]. 散装水泥, 2024(1): 136-138.
  - [2]赵振杰. 住宅建筑工程造价超预算的原因及其控制措施探析[J]. 居舍, 2024(1): 173-176.
  - [3]薛艺彬. 建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J]. 房地产世界, 2023(17): 106-108.
  - [4]郭鑫. 建筑工程造价超预算的原因和控制措施分析[J]. 居舍, 2023(23): 141-144.
  - [5]梁军霞. 建筑工程造价超预算原因及控制措施[J]. 中国招标, 2023(8): 131-132.
- 作者简介: 张浩(1990.3—),男,研究生,中级工程师,重庆九龙坡人,主要从事建筑类基础课程教学与研究,毕业院校:重庆交通大学,所学专业:建筑与土木工程,当前就职单位名称:重庆建筑工程职业学院。