

煤化工企业安全生产标准化的管理运用分析

陶冯炜

南京工业大学, 江苏 南京 211816

[摘要]在煤化工生产中, 安全生产一直是企业发展的重中之重。由于行业特性以及技术、管理等方面的限制, 安全生产工作面临一系列挑战。为有效应对这些挑战, 煤化工企业需要通过标准化管理来提升安全生产水平, 确保生产安全、保障员工健康。文中通过对保障责任明确、管理工作覆盖率提升等方面的注意事项进行分析, 提出了构建健全的标准化管理体系、建立安全生产管理机制、完善安全监督管理机制和合理保障安全生产评估体系等措施, 以期煤化工企业的安全生产提供参考。

[关键词]煤化工企业; 安全生产; 标准化管理; 管理体系; 风险管理

DOI: 10.33142/ect.v2i8.13019

中图分类号: TQ086

文献标识码: A

Analysis of Management and Application of Safety Production Standardization in Coal Chemical Enterprises

TAO Fengwei

Nanjing Tech University, Nanjing, Jiangsu, 211816, China

Abstract: In coal chemical production, safety production has always been a top priority for enterprise development. Due to industry characteristics and limitations in technology, management, and other aspects, safety production work faces a series of challenges. In order to effectively respond to these challenges, coal chemical enterprises need to improve their safety production level through standardized management, ensure production safety, and ensure employee health. This article analyzes the precautions in clarifying security responsibilities and increasing management coverage, and proposes measures such as building a sound standardized management system, establishing a safety production management mechanism, improving safety supervision and management mechanisms, and reasonably ensuring safety production evaluation systems, in order to provide reference for the safety production of coal chemical enterprises.

Keywords: coal chemical enterprises; safety production; standardized management; management system; risk management

引言

煤化工行业在能源领域具有重要地位, 但其生产过程中存在着高温、高压、易燃易爆等特点, 安全隐患较多, 一旦发生事故可能造成严重的人员伤亡和财产损失, 甚至影响周边环境和社会稳定^[1]。因此, 如何有效提升煤化工企业的安全生产水平, 保障生产安全、保障员工健康, 成为了当前亟待解决的问题。

由于煤化工生产过程涉及到多种化学物质的反应和加工, 其生产环境复杂多变, 存在着较高的安全风险。同时, 煤化工企业的设备设施大多属于重型机械设备, 一旦发生故障或操作失误, 引发严重事故。因此, 加强安全生产管理, 提升安全生产水平, 对于保障企业的持续稳定发展, 确保人员生命财产安全具有重要意义。当前, 国家对于安全生产管理提出了更高的要求, 煤化工企业亦需积极应对。通过开展标准化管理, 规范生产流程, 提高管理效率, 加强对风险的识别和控制, 可以有效降低安全事故的发生概率, 保障企业的安全生产。因此, 本文旨在探讨煤化工企业如何通过标准化管理提升安全生产水平, 分析保障责任明确、管理工作覆盖率提升等方面的注意事项, 并

提出构建健全的标准化管理体系、建立安全生产管理机制、完善安全监督管理机制、合理保障安全生产评估体系和健全风险管理体系等措施, 通过这些措施的实施, 将有助于为煤化工企业的安全生产提供参考, 推动行业安全生产水平的持续提升。

1 在煤化工生产环节中开展标准化管理的价值

1.1 规范生产流程

煤化工生产涉及到多种化学物质的反应和加工, 其生产过程复杂多变, 存在着较高的安全风险。标准化管理可通过建立统一的操作规程和流程, 明确各项工作任务的责任人和执行步骤, 从而规范生产流程, 降低因操作不规范而引发的事故风险, 保障生产过程的安全性和稳定性^[2]。首先, 在煤化工生产中, 涉及到诸如化学反应的温度、压力、物料投加比例等多方面因素, 一旦操作不当, 就可能引发爆炸、泄漏等严重事故, 通过建立标准的操作规程, 明确各项操作的步骤和要求, 规范操作行为, 降低操作失误的可能性, 提高生产过程的安全性。其次, 煤化工生产中, 涉及到多个工序和环节, 需要多个岗位的协同配合才能完成。通过建立标准的操作规程, 明确各项工作任务

责任人,明确各自的工作职责和执行步骤,减少因责任不明确而导致的工作交接失误,提高生产过程的协调性和高效性。最后,在煤化工生产中,操作人员需要具备一定的专业知识和操作技能,才能保证生产过程的安全和稳定,建立标准的操作规程,为员工提供明确的操作指南和操作步骤,帮助其更好地掌握操作技能,提高操作意识,减少操作失误的可能性,保障生产过程的安全性和稳定性。

1.2 提升管理效率

由于煤化工生产涉及到多种化学物质的反应和加工,其生产过程相对复杂,需要对各项工作进行科学规划和有效管理。标准化管理可以通过建立统一的管理体系和规范的管理流程,提高管理效率,降低管理成本,从而保障生产过程的顺利进行^[3]。首先,煤化工生产中,涉及到多个环节和岗位,需要多个部门和人员共同协作完成。通过建立标准化的管理体系,统一各项管理标准和规范,明确各项管理活动的执行流程和要求,减少管理工作中的混乱和冲突,提高管理效率。其次,在煤化工生产中,涉及到多个环节和岗位,需要各个部门和人员各司其职,协同配合才能完成生产任务。通过建立标准化的管理体系,明确各项管理活动的责任人,明确各自的工作职责和执行步骤,避免因责任不明确而导致的工作交接失误和管理漏洞,提高管理效率。此外,在煤化工生产中,存在着诸多的管理环节和管理程序,需要各个部门和人员相互协调配合,方能保证管理工作的顺利进行。通过建立标准化的管理体系,可以优化各项管理流程,简化管理程序,减少管理环节和管理手续,提高管理效率,降低管理成本,从而提高生产效率和经济效益。

2 煤化工企业开展安全生产标准化管理注意事项

2.1 明确保障责任

安全生产责任制是企业安全管理的基础,也是预防和控制安全事故的重要手段。明确保障责任可以有效地推动企业安全生产管理的落实,保障员工的生命财产安全,促进企业的可持续发展。第一,建立健全的安全生产责任制度,包括明确各级管理人员和各岗位员工在安全生产工作中的责任和义务,建立起从领导层到基层的责任层级体系,确保每个岗位都有明确的责任人。第二,加强对安全生产责任的宣传教育。通过开展安全生产知识培训、安全生产法律法规宣传等形式,加强员工对安全生产责任的认知和理解,提高他们的安全意识和责任感。同时,定期组织安全演练和应急救援演练,提高员工应对突发事件的能力和应变能力,确保他们能够在紧急情况下正确、迅速地采取应对措施,保障自身安全和生产设施的安全。第三,建立健全安全生产责任追究机制。对于违反安全生产规定和制度,导致安全事故发生或者安全生产责任失职的责任人,要依法追究责任,严肃处理,形成强大的震慑力。同时,建立健全安全事故报告和处理机制,确保安全事故能够及

时报告、快速处置,最大限度地减少事故损失。第四,加强与相关部门和社会各界的沟通与合作,形成安全生产责任共同体。要积极与政府监管部门、行业协会、科研机构等建立联系,借助外部力量提升安全管理水平,共同推动安全生产工作的开展。

2.2 提升管理工作的覆盖率

安全生产管理需要全面覆盖生产过程中的各个环节和岗位,确保每一个细节都得到有效的管理和监控,以防止事故的发生和减少安全风险。因此,提升管理工作的覆盖率对于确保安全生产至关重要^[4]。首先,建立全面的安全生产管理体系。这包括明确各项管理制度和规范,确保各项安全管理工作有章可循、有法可依。管理体系应该涵盖从安全生产政策制定到实施执行、监督检查等各个环节,覆盖生产、设备、人员、环境等方方面面,确保全面管理、全员参与。其次,加强对关键环节和关键岗位的管理和监控。在煤化工生产中,存在一些关键环节和关键岗位,其安全风险较高,一旦出现问题可能导致严重后果。因此,重点加强对这些环节和岗位的管理和监控,确保其安全运行。这可以通过加强巡检、设备监控、实施安全技术措施等方式来实现。再次,建立健全的安全生产信息化管理系统。信息化管理系统可以帮助企业实现对生产过程的全面监控和管理,及时发现和处理安全隐患,减少事故发生的可能性。通过信息化管理系统,实现对生产数据、设备状态、人员行为等方面的实时监测和记录,为安全生产决策提供科学依据。最后,加强对外部环境的监测和预警。除对内部生产过程进行管理外,还应关注外部环境的变化对安全生产的影响,及时采取措施应对可能的风险,包括监测气象条件、环境污染情况、安全生产法规政策等方面的信息,加强与相关部门的沟通与合作,共同应对安全生产面临的挑战。

3 煤化工企业提升安全生产标准化管理水平的措施

3.1 构建健全的标准化管理体系

标准化管理体系是企业安全生产管理的基础,它通过建立一系列标准、规范和程序,明确各项管理活动的要求和执行步骤,从而实现对安全生产工作的全面、系统管理,提高管理水平和效率,降低安全风险,保障员工的生命财产安全,促进企业的可持续发展。第一,制定企业安全生产管理手册、安全生产操作规程、安全事故应急预案等文件,明确各项管理活动的要求和执行流程,为员工提供操作指南和规范,确保安全生产工作有章可循、有法可依。第二,明确各项管理活动的执行流程、责任人和执行步骤,确保各项管理活动的顺利进行,建立安全生产巡检制度、安全生产培训制度、安全事故报告处理制度等,为管理工作提供规范化、程序化的支持。第三,建立有效的监督检查机制,包括建立定期检查、抽查、督导等监督检查制度,

对各项管理活动进行全面、系统的监督和检查,发现问题及时整改,防止安全隐患的发生和扩大。第四,建立健全的信息化管理系统,帮助企业实现对安全生产工作的实时监测、分析和反馈,提高管理的科学性和精准性,为决策提供科学依据。

3.2 建立安全生产管理机制

安全生产管理机制是企业安全生产管理的核心,它通过建立一套科学合理的组织结构、明确分工职责、健全管理流程和制度体系,实现对安全生产工作的全面、协调、高效管理,从而保障员工的生命财产安全,促进企业的可持续发展。首先,明确组织结构和职责分工。建立起一套科学合理的安全生产管理组织结构,包括安全生产管理部门、安全生产管理委员会、安全生产管理岗位等,明确各级管理人员和各岗位员工在安全生产工作中的职责和义务,确保每个岗位都有明确的责任人。其次,健全管理流程和制度体系。包括安全生产政策、规章制度、管理办法等,明确各项管理活动的要求和执行流程;建立安全生产管理流程,包括安全生产计划制定、组织实施、监督检查、评估改进等环节,确保管理工作有条不紊、有序进行。再次,加强对人员的培训和教育。企业应定期开展安全生产知识培训和技能培训,提高员工的安全意识和技能水平,确保他们能够正确、有效地执行安全生产管理制度和流程,做到安全生产工作的全员参与。最后,建立有效的监督检查和评估机制。企业应建立定期的安全生产监督检查制度,对各项安全生产管理活动进行全面、系统的监督和检查,发现问题及时整改,确保安全生产工作的顺利进行。同时,建立健全的安全生产评估机制,定期对安全生产管理工作进行评估和总结,发现问题、总结经验、改进措施,不断提升安全生产管理水平。综上,通过明确组织结构和职责分工、健全管理流程和制度体系、加强人员培训和教育、建立有效的监督检查和评估机制等方式,可实现对安全生产工作的全面、协调、高效管理,保障员工的生命财产安全,促进企业的可持续发展。

3.3 保障安全监督管理机制的完善

安全监督管理机制是企业安全生产管理的重要保障,它通过建立一套科学合理的监督管理体系,加强对安全生产工作的监督检查和评估,及时发现和解决安全隐患,确保安全生产工作的顺利进行,保障员工的生命财产安全,促进企业的可持续发展^[5]。其一,建立健全的监督管理组织机构和职责分工。建立起一套科学合理的安全监督管理组织架构,明确监督管理部门、监督管理人员的职责和权限,确保监督管理工作有序开展。监督管理部门应具备专

业的安全生产知识和技能,能够有效指导、监督和检查安全生产工作。其二,建立健全的监督检查制度和程序。企业应建立定期、有针对性的安全生产监督检查制度,对生产过程中的各个环节、各个岗位进行全面、系统的检查,发现问题及时整改,防止事故的发生和扩大。监督检查程序应包括检查内容、检查标准、检查频次等方面的规定,确保监督检查工作科学、有效。其三,建立健全的监督检查机构和队伍。企业应加强对监督检查人员的培训和培养,提高其安全生产管理水平和监督检查能力,确保他们能够胜任监督检查工作。同时,建立监督检查人员的激励和惩处机制,激发其工作积极性,提高监督检查工作的效率和质量。其四,建立健全的监督检查信息化管理系统,帮助企业实现对监督检查工作的科学、精准管理,提高监督检查工作的效率和水平。通过信息化管理系统,实现对监督检查工作的实时监控、分析和反馈,为决策提供科学依据,推动安全监督管理工作的不断改进和提高。

4 结束语

煤化工企业提升安全生产标准化管理水平的过程中,构建健全的管理体系、建立安全生产管理机制,以及保障安全监督管理机制的完善至关重要,不仅可提高管理水平和效率,降低安全风险,还能够保障员工的生命财产安全,促进企业的可持续发展。只有不断加强安全生产标准化管理,提升管理水平和效率,才能够有效预防和控制安全事故的发生,保障员工的生命财产安全,促进企业的可持续发展,煤化工企业应认真落实各项管理措施,不断完善管理体系和机制,为安全生产工作的持续健康发展提供坚实保障。

[参考文献]

- [1]赵真强.煤化工企业安全生产标准化的管理运用[J].化工管理,2023(9):88-90.
- [2]李櫟.标准化管理在煤化工企业安全生产中的运用[J].化工管理,2021(33):120-121.
- [3]靳智溟,宋刚.新建新型煤化工企业安全生产标准化创建常见问题及解决方案探究[J].山西化工,2021,41(1):129-131.
- [4]赵小银.煤化工企业实施安全生产标准化管理的探讨[J].化工管理,2020(29):96-97.
- [5]石钰龙.煤化工安全生产管理浅析[J].化工管理,2020(12):90-91.

作者简介:陶冯炜(2005.8—),毕业院校:南京工业大学,所学专业:安全工程,当前就职单位:南京工业大学,职务:学生。