

## 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效对策

刘志娟

赤峰恒凯房地产开发有限公司, 内蒙古 赤峰 024000

[摘要]当前建筑工程管理中存在着诸多挑战,如施工周期长、成本高、质量难以保障等问题,导致质量问题频发、安全隐患增多。研究建筑工程管理及施工质量控制的有效对策具有重要意义,可以提高建筑工程的施工效率、质量和安全水平,推动建筑行业的健康可持续发展。文中指出了建筑工程施工质量控制存在的问题,包括施工质量意识薄弱、缺乏统一的质量管控模型、施工人员之间关系缺乏协调和管理制度不完善等。在此基础上,提出了完善建筑工程施工质量管控意识、加快打造多元化的主体监督机制、强化工程各方之间的合作力量以及加快打造科学合理的管理制度等有效对策。

[关键词]建筑工程管理;施工质量控制;有效策略

DOI: 10.33142/ect.v2i9.13468

中图分类号: TU71

文献标识码: A

### Effective Measures to Improve Construction Project Management and Construction Quality Control

LIU Zhijuan

Chifeng Hengkai Real Estate Development Co., Ltd., Chifeng, Inner Mongolia, 024000, China

**Abstract:** There are many challenges in current construction project management, such as long construction periods, high costs, and difficult quality assurance, which lead to frequent quality problems and increased safety hazards. Studying effective strategies for construction project management and construction quality control is of great significance, as it can improve the construction efficiency, quality, and safety level of construction projects, and promote the healthy and sustainable development of the construction industry. The article points out the problems in the quality control of construction projects, including weak awareness of construction quality, lack of unified quality control models, lack of coordination among construction personnel, and imperfect management systems. On this basis, effective measures have been proposed to improve the awareness of construction quality control, accelerate the establishment of diversified subject supervision mechanisms, strengthen cooperation among all parties involved in the project, and accelerate the development of scientific and reasonable management systems.

**Keywords:** construction project management; construction quality control; effective strategy

### 引言

建筑工程管理及施工质量控制是确保建筑工程质量和安全的重要环节。然而,在当前建筑行业中,仍然存在着一些问题和挑战,如何提高建筑工程管理及施工质量控制水平,已经成为亟须解决的重要课题。因此,本文旨在探讨提高建筑工程管理及施工质量控制的有效对策,以期为解决当前问题提供参考。

#### 1 提高建筑工程管理及施工质量控制的要点

##### 1.1 动态化管理

传统的建筑工程管理往往是以静态计划为基础,一旦计划确定,便很难对变化做出及时响应。然而,在实际施工中,由于各种外部和内部因素的影响,计划往往会出现变化,这就需要管理者能够灵活应对,实施动态化管理<sup>[1]</sup>。

动态化管理的核心在于不断监控和调整施工过程中的各项指标和计划,以适应外部环境和内部需求的变化。首先,需要建立完善的监控系统,对施工过程中的各项数据进行实时监测和分析,包括施工进度、质量指标、安全情况等方面的数据,通过现代化的信息技术手段进行收集

和处理,以便及时发现问题并采取相应措施。其次,动态化管理强调团队的协作和沟通,以便快速响应变化。在施工现场,各个部门和岗位之间存在着紧密的关联,需要通过有效的沟通和协作,实现信息的共享和资源的优化利用。管理者应该建立开放式的沟通机制,鼓励员工间的交流和合作,及时传递信息和协调资源,以应对突发情况和变化需求。最后,动态化管理还需要建立灵活的决策机制,使管理者能够在面临复杂情况时迅速做出正确的决策。这需要管理者具备较高的决策能力和判断力,能够在短时间内分析问题、评估风险,并做出科学合理的决策。

##### 1.2 全过程管理

全过程管理是一种系统性的管理方法,强调将管理的视角贯穿于整个建筑工程的生命周期,从项目立项、规划设计、施工建设到项目交付和运营维护的全过程进行管理。全过程管理要求在项目的早期阶段就对各项工作进行全面规划和设计,包括项目目标的明确、工程方案的合理设计、资源的有效配置等方面。通过对项目全过程的综合规划,可以避免在后期施工过程中出现重大问题或延误,提

高施工的效率和质量<sup>[2]</sup>。

在建筑工程管理中,涉及到各个部门和岗位之间的信息交流和协作。全过程管理要求建立起高效的信息平台和沟通机制,以便及时传递各种信息和数据,并促进各方之间的合作与协调。另外,全过程管理还要求对施工过程进行全面监控和控制。通过引入先进的信息技术手段,可以实现对施工进度、质量、安全等方面的实时监测和分析,及时发现问题并采取相应措施,确保施工过程的顺利进行和质量的可控。在建筑工程的全过程管理中,需要不断总结经验、发现问题,并及时调整和改进管理措施,通过持续的质量改进和管理优化,可以提高建筑工程的管理水平和施工质量,实现项目的可持续发展。

### 1.3 精细化管理

精细化管理是指在建筑工程的各个环节和细节上进行精心设计和精细化操作,以提高管理效率和施工质量。精细化管理要求在项目管理中注重细节。这包括对施工计划、施工流程、施工工艺等方面进行细致的规划和设计。通过对每一个环节和细节进行精心策划和安排,可以确保施工过程的顺利进行,并最大程度地减少施工中可能出现的问题和风险。

另外,精细化管理注重施工人员的培训和管理。建筑工程是一个复杂的系统工程,需要各类专业技术人员的协同配合才能顺利进行。因此,精细化管理要求对施工人员进行专业培训,提升其技术水平和管理能力,确保他们能够胜任各自的工作岗位。在建筑工程管理中,没有完美的管理体系,只有不断完善和提升的过程。因此,精细化管理要求对管理体系进行不断地自我反思和调整,及时总结经验,发现问题,并采取相应措施加以改进,以提高管理水平和施工质量。

## 2 建筑工程施工质量控制存在的问题

### 2.1 施工质量意识薄弱

在一些施工现场,部分施工人员对质量问题的重要性认识不足,存在“马虎大意”的现象,忽视了施工过程中的细节和质量标准。这可能导致施工过程中出现质量隐患,影响建筑工程的安全性和耐久性。

### 2.2 缺乏统一的质量管控模型

缺乏统一的质量管控模型也是一个制约建筑工程施工质量的重要问题。在实际施工中,由于缺乏统一的质量管理标准和流程,不同项目、不同单位之间的质量管理方式存在差异,导致质量管控不到位、不规范。这使得难以对施工质量进行全面监控和有效控制,增加了质量风险的发生可能性。

### 2.3 施工人员之间的关系缺乏协调

在建筑工程施工过程中,涉及到多个施工单位和各种不同专业的施工人员,他们之间的协作和沟通至关重要。然而,由于各方利益的不同、信息沟通的不畅等问题,施

工人员之间的关系常常紧张,影响了施工进度和质量。

### 2.4 管理制度不完善

在一些建筑工程项目中,管理制度不够健全、制度执行不到位,导致监管不力、责任不明、处罚不严等问题。这使得施工单位对质量管理的重视程度不高,质量问题得不到及时解决,从而影响了建筑工程的质量和安

全。要解决这些问题,需要加强对施工质量意识的培养和教育,建立统一的质量管控模型,加强施工人员之间的沟通与协作,完善建筑工程的管理制度,从而提升建筑工程的施工质量和安全水平。

## 3 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效对策

### 3.1 完善建筑工程施工质量管控意识

完善建筑工程施工质量管控意识的关键在于通过教育培训、制度建设和激励机制等手段,提高施工人员和管理者的质量意识,使其认识到质量对于建筑工程的重要性,并将质量控制作为工作的重中之重<sup>[3]</sup>。首先,需要加强对施工人员的质量教育和培训。通过开展定期的培训课程,向施工人员传授质量管理知识和技能,提高其对质量控制的认知和理解。培训内容可以包括施工工艺、质量标准、安全规范等方面的内容,使施工人员能够深入了解质量管理的重要性,提高自身的质量意识。其次,需要建立健全的质量管理制度和规范。制定详细的质量管理制度和操作规程,明确各项质量管理的责任和流程,确保每个环节都能够得到有效控制和监督。建立质量检查和评估机制,对施工过程中的质量问题进行及时发现和处理,提高施工质量的稳定性和可控性。

另外,可以通过激励机制来促进施工人员的质量意识提升。建立绩效考核体系,将质量管理纳入考核范围,对表现优异的施工人员给予奖励和荣誉,激发其积极性和责任心。对于违反质量管理规定的行为,也要进行相应的处罚,形成严格的约束机制,强化施工人员对质量管理的重视。最后,还可以加强对建筑工程管理者的培训和引导,提高其对质量管理的重视程度和管理水平。管理者在质量管理中发挥着重要的领导作用,他们的态度和行为会直接影响到施工人员的质量意识和行为。因此,应通过培训和引导,使管理者充分认识到质量管理的重要性,树立正确的质量观念,注重质量管理的落实和执行,促进建筑工程质量的持续提升。

### 3.2 加快打造多元化的主体监督机制

加快打造多元化的主体监督机制是提高建筑工程管理及施工质量控制的有效对策。传统上,建筑工程的监督主要由政府监管部门承担,但由于资源有限、监管范围广泛等因素,其监督效果可能存在一定的局限性。建立多元化的主体监督机制,吸引社会各界参与监督,可以更加全面、深入地监督建筑工程的施工质量和管理水平。

多元化的主体监督机制可以包括行业协会、专业机构、

第三方监理机构等多种组织形式。这些组织具有丰富的行业经验和专业知识,可以从不同角度对建筑工程进行监督和评估,提供独立客观的监督意见和建议。与政府监管部门相比,这些组织更加灵活、专业,能够更有效地发现和解决建筑工程中存在的<sup>质量</sup>问题。

同时,需要引入市场机制,通过竞争和激励来促进监督的有效实施。政府可以通过招标或委托的方式,将监督任务交给具有一定实力和信誉的监理公司或专业机构,以确保监督工作的专业性和独立性。同时,政府可以建立监督机构的评价和奖惩制度,对监督机构的监督效果进行评估,对监督工作成效显著的机构给予奖励,对监督工作不力的机构进行处罚,以激励监督机构提高监督质量。

在此过程中,还可以充分利用信息化技术,提高监督工作的效率和精准度。建立统一的监督信息平台,集成施工现场的监测数据、质量检验结果等信息,实现对建筑工程施工过程的实时监控和数据分析。利用大数据和人工智能技术,对监督数据进行分析和挖掘,发现施工过程中存在的问题和隐患,为及时采取措施提供科学依据,提高建筑工程管理水平和施工质量。

### 3.3 强化工程各方之间的力量

在建筑工程中,涉及到各种不同的参与方,包括业主、设计单位、施工单位、监理单位等。强化这些各方之间的力量,可以促进信息共享、合作协调,最终提高建筑工程的管理水平和施工质量。一是需要建立有效的沟通机制,促进各方之间的信息共享和协作。建立定期召开的工程会议,邀请各方参与,及时沟通工程进展、存在的问题和解决方案,确保各方都能够了解工程的最新情况,并协调解决施工过程中的各种问题。建立工程信息平台,实现各方信息的统一管理和共享,提高信息传递的效率和准确性。二是明确各方的责任和权利,建立合理的利益分配机制。在建立合同关系时,应明确各方的责任范围和权利义务,确保各方都能够清楚自己的任务和目标,并有动力全力以赴完成任务。建立激励机制,对表现优异的各方给予奖励,激发其积极性和责任心,形成良性的竞争与合作关系。三是加强各方之间的协作配合,形成团队合作的氛围。在工程实施过程中,各方应加强协作,密切配合,克服隔阂和分歧,共同推动工程的顺利进行。可以通过定期召开联合协调会议、建立问题解决机制等方式,加强各方之间的沟通与协作,确保工程能够按时按质完成。四是加强对各方的监督和约束,确保各方遵守相关规定和标准。建立监督机制,加强对各方的监督和检查,及时发现和纠正违规行为,保障工程质量和安全。建立违约责任机制,对违约行为进行处罚,确保各方履行合同义务,维护建筑工程的整体利益。

通过建立有效的沟通机制、明确责任和权利、加强协作配合以及加强监督和约束,可以促进各方之间的合作与共赢,推动建筑工程的顺利进行,提高施工质量和管理水平。

### 3.4 加快打造科学合理的管理制度

科学合理的管理制度能够为建筑工程提供规范的操作流程和有效的管理手段,从而提高施工效率和质量水平<sup>[4]</sup>。一是建立完善的质量管理体系。建立质量管理手册和操作规程,明确质量管理的各项要求和流程,包括从施工前的准备阶段到施工中的实施阶段,再到施工后的验收阶段,全面覆盖工程的各个环节。建立质量检查和评估机制,定期对施工过程中的质量问题进行检查和评估,及时发现和解决存在的问题。二是建立健全的安全生产管理体系。安全生产是建筑工程管理的重要内容,关系到工程人员的生命安全和财产安全。因此,需要建立健全的安全管理制度和操作规程,包括施工现场的安全防护措施、应急预案的制定和执行、安全教育和培训等内容,确保施工过程中安全生产的顺利进行。三是建立合理的人力资源管理体系。建立完善的人力资源管理制度,包括招聘、培训、激励和考核等方面的内容,吸引和留住优秀的人才,保障工程的顺利进行。四是建立有效的风险管理体系。建筑工程涉及到各种各样的风险因素,如工程质量风险、安全风险、合规风险等。因而,需要建立风险管理制度和应对措施,对可能出现的风险进行识别、评估和控制,降低工程管理和施工质量方面的风险。

## 4 结束语

提高建筑工程管理及施工质量控制水平,是当前建筑行业面临的重要任务。通过动态化管理、全过程管理和精细化管理等要点,以及完善建筑工程施工质量管控意识、加快打造多元化的主体监督机制、强化工程各方之间的合作力量以及加快打造科学合理的管理制度等有效对策,可以有效地解决当前建筑工程施工质量控制存在的问题,提高建筑工程管理及施工质量控制水平。

### [参考文献]

- [1]朱文博.提高建筑工程管理与施工质量控制有效途径的研究[J].新城建科技,2024,33(3):163-165.
  - [2]王靖宇.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].四川建材,2024,50(2):209-210.
  - [3]王积良.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].新城建科技,2023,32(24):69-71.
  - [4]刘铁成.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效途径[J].城市建设理论研究(电子版),2023(35):51-53.
- 作者简介:刘志娟(2019.7—),毕业院校:辽宁工业大学,所学专业:土木工程,当前就职单位:赤峰恒凯房地产开发有限公司,职务:成本经理,职称级别:中级职称。