

建筑工程管理中创新模式的应用及发展的分析

胡安玲

枣庄高新区房地产开发有限公司, 山东 枣庄 227000

[摘要]近年来,建筑行业正面临一系列深刻的变革与挑战。随着我国对基础设施建设的持续投入以及城镇化进程的加速推进,建筑工程的规模、复杂度与技术要求不断上升。由于技术手段的局限、人员素质的不均以及管理体制的滞后,传统的管理模式难以应对现代建筑工程中日益多样化的需求。在项目管理过程中,信息流通不畅、协同不够紧密、决策迟缓等问题普遍存在,严重影响了项目的进度、质量与成本控制。为此,探索并实践建筑工程管理的创新模式变得尤为迫切。创新管理模式不仅是应对行业挑战的必然选择,更是推动建筑行业整体水平提升与实现可持续发展的重要途径。随着科技的不断进步,智能化与数字化管理逐步渗透到建筑项目中。从数据采集、分析到实时监控与调度,管理模式的革新为行业发展带来了前所未有的机遇。对建筑工程管理创新模式的研究,以及其实施路径与发展趋势的探索具有深远的意义,不仅能推动行业进步,还能显著提升企业的竞争力。

[关键词]建筑工程管理;创新模式;应用;发展

DOI: 10.33142/ect.v3i1.15111

中图分类号: TN97

文献标识码: A

Analysis of the Application and Development of Innovative Models in Construction Project Management

HU Anling

Zaozhuang High-tech Zone Real Estate Development Co., Ltd., Zaozhuang, Shandong, 227000, China

Abstract: In recent years, the construction industry is facing a series of profound changes and challenges. With the continuous investment in infrastructure construction and the acceleration of urbanization in China, the scale, complexity, and technical requirements of construction projects continue to rise. Due to limitations in technological means, uneven personnel quality, and outdated management systems, traditional management models are unable to meet the increasingly diverse needs of modern construction projects. In the process of project management, problems such as poor information flow, insufficient collaboration, and slow decision-making are common, which seriously affect the progress, quality, and cost control of the project. Therefore, exploring and practicing innovative models of construction project management has become particularly urgent. Innovative management models are not only an inevitable choice to address industry challenges, but also an important way to promote the overall level of the construction industry and achieve sustainable development. With the continuous advancement of technology, intelligent and digital management are gradually penetrating into construction projects. The innovation of management mode from data collection and analysis to real-time monitoring and scheduling has brought unprecedented opportunities for the development of the industry. The research on innovative models of construction project management, as well as the exploration of their implementation paths and development trends, has profound significance, which can not only promote industry progress, but also significantly enhance the competitiveness of enterprises.

Keywords: construction project management; innovative mode; application; development

引言

随着社会经济的不断发展,建筑行业正面临着前所未有的机遇与挑战。建筑工程的规模日益扩大,技术复杂性不断增加,市场竞争愈加激烈,对工程管理的要求也变得愈加严格。如何提升建筑工程的管理效率与质量,已成为行业发展的关键问题。传统管理模式渐显不足,难以满足现代建筑需求,迫切需要进行转型与创新。基于此,建筑工程管理的创新模式应运而生,核心目标是通过引入先进的技术、管理理念及方法,全面提升项目的整体效率与执行力,确保工程质量的同时,降低成本。这一创新模式不

仅涉及人才、制度、方法等方面的改进,还推动了跨学科协作、智能化管理与大数据等新兴技术的应用,为建筑工程管理的现代化奠定了坚实的基础。

1 建筑工程管理创新模式的重要性

建筑工程管理创新模式的重要性体现在多个方面。采用创新管理模式,管理效率可得以显著提升,冗余环节的减少能够避免低效决策的产生。随着项目规模的不断扩大,传统管理方式已逐渐无法应对日益复杂、多变的项目需求。创新模式使资源配置得到优化,各方面协调性得以增强,确保了工程按时完成并符合质量标准。与此同时,创新模

式在提升建筑工程质量方面发挥着至关重要的作用,通过引入如BIM技术、智能化管理系统等先进工具,项目进度与质量得以实时监控,潜在问题被及时识别并解决,避免了传统管理模式中的滞后性与局限性。随着市场环境的快速变化及竞争压力的不断加大,若建筑企业未能及时进行管理模式创新,将难以应对市场挑战,陷入效率低下与竞争力不足的困境。因此,建筑工程管理创新模式的实施,不仅能够显著提高工程项目的成功率,而且是建筑企业实现长期可持续发展的关键所在。

2 建筑工程管理中创新模式存在的问题

2.1 管理主体及对象综合素质偏低

在建筑工程管理中,管理主体及对象的综合素质偏低问题显得尤为突出。许多管理人员在专业知识及技能方面存在短板,尤其是在掌握新兴技术与现代管理理念方面滞后现象十分明显,这直接影响了工程决策效率与执行力。施工人员的整体素质亦参差不齐,部分工人对于现代施工工艺的理解与应用尚显不足,从而影响了施工质量的保障。更为关键的是项目各相关方之间的协作与沟通存在显著障碍,信息不对称与责任分工不清等问题频繁发生,造成了项目进度的延误。综合素质的不足不仅削弱了管理效能,还降低了工程项目的执行力与整体竞争力。

2.2 建筑工程管理体制尚不健全

建筑工程管理体制的不健全,主要表现在制度设计的滞后与执行力的不足。许多项目缺乏明确的管理规范与标准,尤其在跨部门、跨领域的协作中,责任划分模糊,致使项目管理流程不畅。现有的管理体系未能灵活应对日益复杂的项目需求,冗长且低效的决策程序使得项目推进步伐受到拖延。同时,监督机制的缺失使项目实施过程中易产生管理漏洞,问题未能及时发现与纠正。此外,不同企业与项目之间的管理体制差异显著,缺乏统一的标准与规范,进一步加剧了管理过程中的混乱与低效。

2.3 施工技术相对落后

在建筑工程管理中,施工技术的相对滞后问题依然普遍存在,尤其在一些传统项目中更为突出。尽管新兴技术不断涌现,许多建筑公司仍坚持使用传统的施工方法,导致了工作效率低下、工期延误以及成本超支等问题的频繁发生。部分施工队伍对新技术的适应性较差,且缺乏足够的培训,致使技术应用未能跟上行业的快速发展。与此同时,施工设备的更新速度较为缓慢,许多项目依旧使用陈旧的机械与工具,不仅影响了施工进度与效率,还可能埋下潜在的安全隐患。

2.4 管理意识不足

在建筑工程管理中,管理意识的不足是一个深层次的问题,尤其在一些中小型项目中尤为突出。许多项目管理者未能充分认识到现代化管理模式的必要性,仍固守于传统的粗放式管理方式,缺乏系统化的规划与战略思维。前瞻性管理视角的缺乏,导致了项目目标的不明确、资源配

置的低效,甚至在某些情况下,采取了事后补救的做法。更有一些管理人员在风险防控与质量控制方面的意识较为薄弱,未能及时识别潜在风险,忽视了预防性措施的重要性,往往只有在问题显现后才开始应急处理。这种缺乏主动性与系统性的管理思维,非但未能推动项目的顺利进展,反而削弱了项目的整体竞争力与市场适应性。

3 建筑工程管理创新模式的应用

3.1 创新人才队伍建设

人才是企业核心竞争力的重要组成部分,也是实现可持续发展的关键。在当前建筑行业的新发展背景下,建筑企业必须深刻认识到人才在建筑工程管理中的重要性,并加大对人才的培养力度。首先,企业应建立完善的人才招聘制度,制定严格的考核标准,确保只有经过严格筛选的人员才能被录用,并且这些人员需要具备相应的职业资格证书,这不仅提升了企业内部管理人员的整体素质,也为项目的顺利推进提供了保障。其次,企业应注重对现有管理人员的持续教育与培训,定期开展针对建筑工程管理的技能培训,并邀请行业内的专家进行指导,帮助员工掌握最新的管理理念和实用技能,从而有效应对在管理实践中遇到的各种挑战。最后,应建立科学的绩效考核与奖惩机制,对于表现突出的员工给予奖励,以此激励其工作热情,促使在实际工作中更加积极主动。通过上述措施,建筑企业能够吸引和培养高素质的管理人才,为创新建筑工程管理模式、提升管理效率提供有力的人力资源支持。

3.2 创新管理制度的实施

创新管理制度的实施,是提升建筑工程管理效率的关键途径。在当前的建筑工程实践中,传统管理模式常常面临部门割裂、信息流动滞后等问题,难以满足日益复杂的项目需求。迫切需要进行制度创新。企业应根据具体项目的特点,设计出科学合理的管理流程,打破部门之间的壁垒,确保信息流通高效,减少沟通成本,避免决策的延误。进一步地应构建灵活的绩效考核体系,将员工的业绩与项目进展、质量控制等关键指标紧密挂钩,通过激励机制促使员工提升工作效率。创新管理制度时,还需特别注重建立完善的风险预警机制,及时识别潜在问题并加以解决,确保项目能够顺利推进。通过一系列创新措施的实施,建筑企业不仅能够提升整体管理能力,还能增强项目的抗风险能力,为工程的顺利完成提供坚实的保障。

3.3 创新管理方法的应用

应用创新管理方法,成为提升建筑工程管理成效的关键所在。在传统管理模式中,管理流程通常繁琐,决策效率较低,难以适应项目需求的快速变化。为有效应对这些挑战,引入创新管理方法显得尤为重要^[1]。例如,项目生命周期管理法能够对项目各阶段进行全程监控与管控,从而确保任务的有序推进,减少资源浪费。与此同时,敏捷管理方法的应用,使项目在面对突发事件或客户需求变化时,能够迅速调整进度与资源配置。再者,精益管理方法的

引入,强调通过消除浪费、优化工作流程来提升资源使用效率,从而确保项目按时高质量完成。这些创新管理方法的实施不仅能提升项目管理的精准度与效率,还能够增强项目的灵活性,使其更具适应性,进一步提升工程的整体竞争力。

3.4 创新管理思想的推广

建筑工程管理人员的思想观念直接影响着工程管理的水平,因此持续提升管理人员的思想意识至关重要,这也是打造优质建筑工程项目的基础。随着时代的进步,管理人员应与时俱进,采用先进的管理理念,不断更新自身的知识储备,做好工作记录,并深入分析管理过程中存在的问题,制定切实可行的解决方案。在日益激烈的市场竞争环境下,建筑企业必须深刻认识到管理思想创新的关键性,通过思想观念的革新,增强自身的核心竞争力,从而促进建筑工程管理工作的高效发展。这不仅有助于提高项目的管理水平,也为企业应对未来的挑战奠定坚实的基础。

3.5 创新组织结构的构建

构建创新的组织结构,成为提升建筑工程管理效率的重要途径。在传统组织结构中,层级过多,信息流通受限,决策迟缓,这些问题常导致项目管理滞后且缺乏协调。为适应现代建筑项目的需求,企业应根据具体项目特点灵活调整组织结构,推动管理模式向扁平化与灵活性强的方向发展。通过精简管理层次,缩短决策链条,信息得以快速流动,从而使项目管理者能迅速做出反应与调整。创新的组织结构还应鼓励跨部门协作与有效沟通,打破部门间的壁垒,形成各部门之间的协同效应,促进资源共享与优势互补^[2]。通过这一系列调整,建筑企业不仅能够提升管理效率,也能增强项目的适应性与执行力,确保工程能够按时高效、高质量地完成。

3.6 智能化管理与大数据的融合

智能化管理与大数据的深度融合,已成为提升建筑工程管理效率与精准度的关键工具。在传统管理模式下,信息的收集与处理通常依赖人工,容易导致滞后或误差,引进智能化管理系统并结合大数据分析后,建筑企业能够实时捕捉、存储与分析项目中的各类数据,精准监控项目进展、成本及资源使用等关键指标。潜在问题不仅能被智能化系统自动识别并发出预警减少人为疏忽,还能通过大数据分析预测项目风险,从而优化决策流程。基于大数据的动态调整能力,也使企业能够灵活调配资源,应对实际情况的变化,进而增强项目的执行力与响应速度。通过智能化管理与大数据的紧密结合,建筑工程的精准度得以提高,项目的透明度与可控性也得到了提升,为项目的高效实施提供了有力支持。

3.7 跨学科合作与协同工作模式

在建筑工程管理中,跨学科合作与协同工作模式的应用,已成为提升项目效率与质量的关键途径。随着建筑项目规模的不断扩大与复杂度的增加,单一学科的管理模式逐渐无法满足日益多元化的需求,通过跨学科合作,建筑、

结构、机电、环保等领域的专业知识得以有机结合,促进了不同专业之间的紧密协作,确保了各个环节的高效运作^[3]。在这一模式下,团队成员得以共享信息与资源,能够迅速应对项目中的变化与挑战,减少了沟通上的障碍,从而提高了决策的准确性。协同工作模式强调项目全过程中的无缝衔接,无论是设计阶段、施工过程,还是监控与验收,每个环节的信息流动都能迅速得到调整与更新。此种方式不仅增强了项目的整体执行力,还促进了创新思维的融合,为解决复杂问题提供了更多的视角与解决方案,推动了建筑工程管理向更高效、精细化的方向不断发展。

4 建筑工程管理中创新模式的发展分析

建筑工程管理中的创新模式,正在经历一场深刻的转型。从过去依赖经验的管理方式,到如今融入智能化与信息化技术,创新模式不仅提升了管理效率,还推动了行业技术的快速发展。随着项目需求日益复杂,市场竞争愈加激烈,传统管理模式已无法满足现代建筑工程对高效与精细化管理的需求。在这种情况下越来越多的建筑企业开始采纳科技驱动的创新模式,通过智能化技术、数据分析与云计算等手段,全面提升了项目管理水平。尤其是大数据与人工智能的应用,在工程进度、成本与质量的精准控制上,带来了极大的提升。随着绿色建筑与可持续发展理念的普及,环保与节能创新管理逐渐成为企业发展的新方向。展望未来,建筑工程管理的创新模式将更加注重新多方协同、综合管理与信息资源的整合,推动行业朝着更加高效、智能、绿色的方向发展。

5 结语

建筑工程管理创新模式的应用与发展,不仅在提升工程质量与优化管理流程方面具有深远意义,还为建筑企业在竞争激烈的市场中提供了重要支持。通过强化人才队伍建设、完善管理制度、推广先进管理方法及引入智能化技术,建筑工程管理的整体水平得到了显著提升。尽管如此,创新模式的推进仍面临着诸如管理体制不健全、技术应用滞后等挑战,这些问题亟需在未来进一步深化改革与创新。随着技术的不断进步与管理理念的持续更新,建筑工程管理的创新模式将不可避免地朝着更加高效、智能、绿色的方向发展,推动建筑行业的可持续与高质量发展,提供强大的驱动力。

[参考文献]

- [1]徐小梅. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024(30):67-69.
- [2]马大为. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 居业, 2023(2):160-162.
- [3]陈东勇. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 砖瓦, 2023(2):94-96.

作者简介: 胡安玲(1981.4—), 毕业院校: 济宁职业技术学院, 所学专业: 建筑工程技术, 当前就职单位: 枣庄高新区房地产开发有限公司, 职务: 专员, 职称级别: 助理工程师。