

浅谈经营管理在工程管理中的作用

周文菁

上海建工五建集团有限公司, 上海 200062

[摘要]随着建筑行业不断发展,工程项目规模与复杂性持续增加,传统管理模式在成本控制、进度安排及质量监管等方面存在诸多不足之处。当下很多企业在工程管理过程中依旧面临着管理制度不够完善、组织架构不合理、资源利用效率不高以及成本控制不到位等诸多问题,这些问题使得工程效率变得低下,质量风险也相对较高。经营管理在工程管理当中的作用愈发凸显出来,其借助制度化、科学化以及精细化等手段,针对项目整个过程展开有效的协调与控制,从而为提高工程管理水平、优化资源配置、降低成本以及保障工程质量给予了关键支撑。

[关键词]经营管理; 工程管理; 作用

DOI: 10.33142/ect.v3i10.18203

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Brief Discussion on the Role of Business Management in Engineering Management

ZHOU Wenjing

Shanghai Construction No. 5 Construction Group Co., Ltd., Shanghai, 200062, China

Abstract: With the continuous development of the construction industry, the scale and complexity of engineering projects continue to increase. Traditional management models have many shortcomings in cost control, schedule arrangement, and quality supervision. Currently, many enterprises still face many problems in the process of engineering management, such as inadequate management systems, unreasonable organizational structures, low resource utilization efficiency, and inadequate cost control. These problems make engineering efficiency low and quality risks relatively high. The role of business management in engineering management is becoming increasingly prominent. With the help of institutionalization, scientification, and refinement, it effectively coordinates and controls the entire project process, providing key support for improving engineering management level, optimizing resource allocation, reducing costs, and ensuring engineering quality.

Keywords: business management; engineering management; role

引言

工程项目管理是建筑企业管理的关键环节。在建筑行业快速发展的当下,工程项目规模与复杂性不断增大,传统管理模式已经难以契合现代建筑企业对于效率、质量以及成本控制所提出的高标准要求了。在这样的情形之下,经营管理在工程管理当中所起到的作用变得越来越显著。它不但涉及到项目从开始到结束整个过程当中的计划、组织、协调以及控制等各个方面的内容,而且和企业的经济效益、市场竞争力还有可持续发展能力都有着直接的关联。科学且合理的经营管理可以把成本控制、资源配置、进度安排、质量监管以及风险管理这些方面有机地结合起来,进而达成项目管理的精细化以及系统化目标。与此随着信息化以及智能化技术的应用情况,经营管理的手段也在不断地得到优化,可以为企业给予实时数据方面的支撑以及

决策依据,使得工程管理变得更加高效、透明以及可控。本文通过对经营管理在工程管理里面所起作用展开分析,来深入探讨它在成本控制、项目组织、施工工艺、质量管理以及资源优化等诸多方面所具有的重要价值,并且给出与之相对应的优化策略,从而为建筑企业提高管理的水平、强化核心竞争力以及达成可持续发展的目的提供理论层面的参考以及实践方面的指导。

1 经营管理在工程管理中的作用

1.1 合同管理的作用

合同管理是工程项目经营管理的重要组成部分,控制好合同管理将是工程项目管理成功的第一步。建设工程施工合同是建设单位与施工单位以工程施工为目的,明确相互权利与义务关系的协议。建设单位要按照合同规定提供必要条件并支付工程价款,施工单位要按合同要求完成建

筑安装工程任务。合同是否公正、可行对建设项目的具体实施及经济效益都会产生影响。

1.2 精细化管理的作用

1.2.1 加强项目管理人员队伍建设，降低企业成本

在工程管理领域当中，精细化管理有着诸多重要方面，其中加强项目管理人员队伍建设便属于极为关键的一项。这一举措对于企业而言，能够起到降低企业成本的作用，同时对于提升项目执行效率来讲，其影响同样是直接且颇为深远的。高素质的管理团队在整个项目实施的全过程里，可有效地去协调各项资源，能够合理地安排施工进度，还能严格把控工程质量，并且在施工期间，可以及时地发现各类问题并予以解决，如此一来便能避免由于管理方面出现不当情况而引发的返工现象、材料无端浪费以及工期被延误等诸多成本方面的损失。与此科学合理的人员配置以及清晰明确的岗位职责，这无疑有助于提高管理工作的效率，能够减少管理层级之间存在的信息传递方面的阻碍，进而使得决策过程变得更加迅速且更加准确^[1]。在这样的基础之上，借助于持续开展的培训工作、严格的绩效考核以及完善的激励机制等一系列手段，管理团队的专业能力以及责任意识便会不断地得到增强，进而在项目实施的过程中达成对施工环节的精细化控制目标，如此一来，既提高了资源的利用效率，又提升了施工的效率，而且还有有效地降低了企业整体的运营成本，进一步增强了企业在激烈市场竞争环境当中的竞争力。

1.2.2 机械设备精细化管理

在工程管理领域当中，机械设备的精细化管理工作属于极为关键的一个环节，其对于确保施工效率得以提升、促使成本得以降低以及保障工程质量等方面均有着十分重要的作用。借助科学且合理的设备选型方式、较为合理的配置方案以及规范到位的维护管理举措，企业便能够充分且最大程度地将机械设备的使用效能给发挥出来，进而有效减少因设备出现闲置情况或者发生故障而致使产生的经济损失。在实际施工进程之中，需要建立起设备台账，针对每一台设备所涉及的性能参数、使用状态、维护保养方面的记录以及运行成本等相关内容展开系统化的管理工作，以此达成对设备整个生命周期的全程监控目的。与此通过合理地去安排设备的使用计划以及施工工序之间的衔接事宜，就可以避免出现设备无故闲置或者反复投入使用的状况，从而切实提高资源的利用率。强化对操作人员开展技能培训以及落实安全管理措施，能够在很大程度上减少设备遭受损坏以及各类事故发生的概率，进而延长

设备的使用寿命，最终有效保障施工过程中的安全事宜。

1.2.3 原材料精细化管理

在工程管理领域当中，对原材料展开精细化管理，这无疑是一项极为重要的手段，其对于控制施工成本而言有着关键作用，同时也可对工程的质量起到有力的保障效果，并且能够在很大程度上提升资源的利用效率。借助于构建起科学合理的采购计划以及供应链管理体系，企业便能够依据施工的具体进度以及所采用的施工工艺来合理地去采购并储备相应的材料，如此一来便能够有效避免因为出现材料短缺的情况而导致工期产生延误，而且还能减少因过量采购而致使资金被占用以及库存出现浪费的现象发生。与此针对原材料的入场验收环节、质量检测工作以及使用登记事宜实施严格的管理举措，以此来切实保证材料能够符合设计方面的要求以及施工规范方面的规定，进而降低工程出现返工情况以及存在质量隐患的风险。在施工开展的过程之中，通过对材料的领用情况、消耗状况以及损耗程度进行细致的记录并且加以分析，就能够实时且准确地掌握到材料的实际使用情形，从而进一步优化库存的管理工作，减少其中存在的浪费以及损耗问题。结合运用信息化管理工具，像材料管理系统以及 BIM 技术等，便能够达成对材料流、信息流以及资金流进行同步监控的效果，由此提高管理工作的透明度以及决策的效率。

1.2.4 施工技术方案与施工工艺管理

施工技术方案以及施工工艺的精细化管理，在工程管理里属于极为关键的环节，其对于确保工程质量、提升施工效率还有降低相关成本都有着不容小觑的作用。借助科学的方式来制定施工技术方案，把施工流程、工序衔接以及施工方法都明确清晰地确定下来，如此便能够有效地对施工现场的操作规范起到指导作用，进而减少由于工艺不够合理而引发的返工情况以及资源方面的浪费现象。与此针对施工工艺做出选择并且加以优化的时候，务必要充分结合工程自身的特点、所用材料的性能以及设备的实际条件，运用可行性分析以及技术论证等手段，以此来确保施工方案一方面能够契合设计方面的要求，另一方面还兼具经济性以及可操作性这两个特性^[2]。在具体的施工进程当中，要严格且细致地执行工艺管理的相关规定，建立起标准化的操作规程以及质量检查方面的制度，对于那些关键工序给予重点的监控关注，并且联合信息化的各类手段来开展施工过程数据的采集工作以及后续的数据分析事宜，如此一来便能够实时地将存在的问题给找出来，并且能够及时地对方案做出相应的调整，进而切实有效地保证工程

质量始终处于稳定且可控的状态之中。

1.3 工程项目部管理制度的作用

在工程管理领域当中,工程项目部管理制度所起到的作用是极为关键的,其直接同项目的组织协调事宜、施工质量状况、进度控制情况以及成本管理成效紧密关联起来。通过构建起科学且规范的项目部管理制度,便能够清晰地明确各个岗位所对应的职责以及权责方面的具体分工,进而促使项目经理、技术负责人、施工班组以及各个职能部门能够凝聚成一个高效协作的工作体系,如此一来便能够有效避免因为职责界定不清晰而引发的管理漏洞以及决策出现延误等问题。与此制度化了的管理流程能够对项目计划编制环节、施工组织设计环节、质量控制环节、安全管理环节以及物资调配环节等诸多环节予以规范,从而让施工活动得以依照既定的标准与程序顺利且有序地向前推进。除此之外,项目部管理制度还给绩效考核工作、激励约束机制以及沟通协调事宜提供了相应的制度层面的保障,借助定期开展的检查工作、汇报机制以及考核机制,以此来保证项目各项任务都能够切实落实到位,最终实现提升管理效率以及增强执行力的目的。在风险控制这个层面上来讲,完善的制度体系能够做到及时地去发现那些潜在存在的各类问题,并且还能够清楚地明确相关的处理流程,进而有效地降低工程出现延误情况、成本发生超支状况以及发生安全事故等风险发生的可能性。

1.4 成本管理的作用

成本管理在工程管理里有着极为关键的作用,它对项目的经济效益有直接影响,还关乎企业的市场竞争力以及可持续发展能力。借助科学的成本管理,企业在项目从立项、设计、施工到竣工的各个阶段,都能对资金投入、资源使用还有费用支出展开全程监控,达成预算控制、成本分析以及偏差调整的闭环管理。在项目刚开始的时候,凭借精确的成本估算以及投资分析,企业可以制定出合理的预算方案,让资源配置得以优化,防止出现盲目投入以及资金浪费的情况;在施工阶段,成本管理依靠对材料、设备、人力以及分包费用的动态把控,再加上对施工工艺和施工组织的合理安排,能减少施工过程中不必要的支出,还能及时察觉并纠正超支的行为^[3]。并且,成本管理和进度、质量、安全管理紧密相连,通过构建成本核算体系、绩效考核机制以及信息化管理平台,可实现对各类成本要素的量化分析以及实时监控,以此提高决策的科学性和执行的精准性。

2 工程管理中经营管理优化策略

2.1 完善管理制度与组织架构

在工程管理领域当中,完善管理制度以及组织架构属

于提升企业管理效率、优化项目执行情况并且达成可持续发展的关键策略之一。通过构建科学且合理的组织架构,能够清晰明确各级管理层还有职能部门各自的职责分工,进而形成一种上下相互协调、左右能够联动起来的管理体系,如此一来便可以避免因管理层次出现混乱状况以及职责存在重叠情况所引发的效率方面的损失。与此较为完善的管理制度可对项目立项环节、施工组织环节、质量控制环节、成本管理环节以及安全管理环节等诸多环节的操作流程予以规范,从而给管理决策给予制度层面的依据,并且借助考核以及奖惩机制来保证制度得以有效施行。在这样的基础之上,把组织架构和管理制度有机地结合起来,便能够达成对项目整个过程的精细化控制,以此确保各项相关工作能够依照标准以及流程顺利地向前推进,进而提升资源利用的效率以及工作协同的水平。

2.2 推进信息化与智能化管理手段应用

在工程管理领域,大力推动信息化及智能化管理手段的应用,这无疑是提升管理效率、优化资源配置并确保项目得以高质量实施的一条重要途径。企业借助引入像建筑信息模型(BIM)、项目管理信息系统、物联网监测、智能施工设备以及大数据分析等一系列技术手段,便能够达成对项目设计、施工、进度、成本、质量以及安全等方面的全流程信息化管理目标,进而把传统的依靠经验来开展管理的模式转变成科学的、可量化的且具备可追溯性的管理体系。信息化与智能化手段不但能够做到实时的数据采集以及分析,以此实现对施工现场的动态化监控,而且还可以凭借预测分析来对施工方案、资源调配以及进度安排加以优化,从而切实有效地降低风险以及管理成本。

2.3 强化成本、进度与质量全过程控制

在工程管理领域当中,要强化针对成本、进度以及质量展开的全过程控制工作,这可是达成项目高效推进运转以及企业能够实现可持续发展的一项极为关键的举措。全过程控制着重于在项目从立项开始,经过设计阶段,再到招投标环节,接着是施工过程,直至竣工验收完成之后,甚至后期的运维阶段,每一个环节均需实施科学的管理举措并且开展动态的监控活动。借助建立起系统化且成体系的管理流程以及指标体系,进而促使成本、进度还有质量能够达成联动式的协调状态。就成本控制这一方面而言,得把预算管理、材料管理、机械使用情况以及人力资源配置等方面综合起来考量,要实时对费用支出的情况予以跟踪关注,并且对于出现的偏差要及时做出相应的调整操作,以此来防止出现超支的现象以及避免产生不必要的浪费情况。在进度管理这块,应当去制定出详尽细致的施工计

划,明确各个节点的控制要点,运用信息化的相关手段以及项目管理方面的各类工具来对施工进度展开动态的监控,从而能够及时察觉到施工过程中存在的瓶颈问题,并且采取行之有效的应对措施,确保工期所设定的目标能够顺利得以实现。至于质量控制这个层面,需要建立起较为严格的施工标准以及相应的检查制度,针对那些关键工序以及重要的环节给予重点的监督关注,与此还要结合风险管理工作以及质量追溯体系一起来开展相关工作,以此确保施工的质量能够完全符合设计规范所规定的要求以及满足安全方面所提出的各项要求。

3 结语

经营管理于工程管理而言,有着无可取代的关键作用。其贯穿于项目从开始到结束的整个过程,在成本控制、进度安排、质量保障、资源配置以及风险管理等诸多方面,均会产生直接的影响。借助强化合同管理、推行精细化管理、开展项目部制度建设以及实施全过程成本控制等举措,企业可提升自身的管理效率,降低运营方面的成本,提高工程的质量,进而增强在市场当中的竞争力。与此若能结

合信息化以及智能化的相关手段,对管理制度与组织架构加以优化,便能够达成工程管理的科学化与精细化,从而为企业实现可持续发展给予稳固的保障。在未来,建筑企业应当持续不断地推进经营管理方面的创新,不断地完善自身的管理体系,以此来应对日渐复杂的工程项目需求以及激烈的市场竞争,最终达成高效、优质且可持续发展的目标。

[参考文献]

- [1]高燕.浅谈经营管理在工程管理中的作用[J].中国管理信息化,2016,19(8):91.
 - [2]曾庆余,何建国.论经营策划在工程项目管理中的作用[J].中国建设信息,2009(12):88-89.
 - [3]张鹏.加强合规经营管理促进企业高质量发展[J].中国商界,2025(18):226-227.
- 作者简介:周文菁(1987.4—),毕业院校:中国石油大学(华东),所学专业:工程管理,当前就职单位:上海建工五建集团有限公司,职务:商务经理,职称级别:中级工程师。