

探究建筑工程施工的精细化施工管理措施

张敏

浙江航语建设有限公司, 浙江 杭州 311400

[摘要]在建筑项目施工过程中, 由于包含的施工环境较为复杂, 所以需要配合完善的管理模式来提高施工管理的科学性, 从而保证施工的顺利进行。因此管理人员需要融入精细化管理理念, 创新建筑施工管理模式, 依据现场施工情况, 总结丰富的精细化施工管理经验, 明确阶段性的管理目标, 保证施工精细化管理能够具备较强的规范性。基于此, 文章论述了建筑施工管理中精细化管理的具体应用。

[关键词]建筑工程; 精细化; 施工管理

DOI: 10.33142/ect.v1i2.8699

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Exploration on Refined Construction Management Measures for Building Engineering Construction

ZHANG Min

Zhejiang Hangyu Construction Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 311400, China

Abstract: In the construction process of construction projects, due to the complex construction environment involved, it is necessary to cooperate with a sound management model to improve the scientific nature of construction management and ensure the smooth progress of construction. Therefore, management personnel need to integrate the concept of refined management, innovate building construction management models, summarize rich experience in refined construction management based on on-site construction conditions, clarify phased management goals, and ensure that construction refined management can have strong standardization. Based on this, the article discusses the specific application of refined management in construction management.

Keywords: construction engineering; refinement; construction management

随着我国当前建筑行业的不断发展, 传统粗放式的管理模式已经很难满足当前的施工管理标准了, 因此需要将精细化管理落实到不同的施工管理环节中, 按照不同阶段施工要求做好全面的监督以及管理, 并且还需要参照有关行业标准的相关规定, 优化现场的管理方案, 使精细化管理效果能够得到全面的增强, 促进建筑施工的顺利进行。

1 精细化管理在建筑施工管理中应用的概述

1.1 内涵

为了使精细化管理能够在建筑施工管理中发挥应有的价值和作用, 在实际工作中需要了解精细化管理的本质性内涵, 逐渐地完善当前的工作方案, 使精细化管理效果能够得到全面的提高。精细化管理在建筑工程中的应用越来越广泛, 主要是指相关人员需要按照精细化管理的要求, 细致性地划分不同的工作环节, 同时还需要制定工程项目的总体管理目标, 解决资源浪费以及日常问题的发生, 从而使整体精细化管理效率能够符合预期的要求。

在实际管理的过程中需要按照不同的项目来贯彻落实精细化管理的要求, 并且采取更加科学的管理方式以及标准, 避免对资源利用率造成一定的影响^[1]。另外还需要合理划分好不同的建设环节, 全面地保证当前的施工效率。

在管理时要作好数据的记录以及搜集工作, 和精细化管理方式相互的匹配, 及时地解决在实际施工中存在的各

项问题, 按照现场情况构建更加成熟的管理方案, 为精细化管理模式的实施奠定坚实的保障。

1.2 目标

在现代化建筑工程项目建设过程中, 精细化管理应用非常广泛, 并占据了重要的地位, 精细化管理的优势较为突出, 除了能够节省工程中的各项成本, 同时还可以提高质量管理水平, 从而促进和提高建设行业的稳定发展。因此在实际工作中需要确定精细化管理的工作目标, 和现代化建筑行业发展方向相互地匹配, 持续优化当前的管理模式, 从而保证精细化管理效果的增强。

首先在精细化管理的过程中, 需要保证建筑项目本身的质量, 严格地确定好不同的精细化管理程序, 防范各种质量问题的发生, 并且还需要细化不同的管理目标, 使各项工作能够更加地科学。在精细化管理方式下能够使各项施工变得更加安全及可靠, 搭建高质量和经济性的建筑工程项目, 促进建筑行业的稳定进步。

其次, 在精细化管理的过程中, 需要保证建筑项目本身的质量, 严格地确定好不同的净化管理程序, 防范各种质量问题的发生, 并且还要细化不同的管理目标, 使各项工作能够更加地科学^[2]。在精细化管理方式下使各项施工变得更加安全及可靠, 搭建高质量和经济实惠的建筑工程项目, 促进建筑行业的稳定进步。

最后在精细化管理过程中,还需要满足资源科学调配的要求。建筑建设项目的工程模式较为复杂,并且所涵盖的范围较广,如果并没有完善资源配置模式,会导致资源浪费问题频繁发生,对工程的影响较为突出。因此在实际工作中需要落实精细化的管理模式,和建筑建设特点相互地协调,按照不同的施工环节及时地发现其中的资源消耗问题。同时在前期规划工作中需要配置好不同的资源,防范各种质量问题的发生,逐渐地改进当前的工作模式,从而使整体工作效果能够得到全面的提高。

1.3 意义

在建筑项目建设中融入精细化管理的优势较为突出。

首先,精细化管理能够提高整体的管理效率,精细化管理主要是优化当前的管理措施,进一步地解决在以往管理中存在的问题之后,再构建更加成熟的管理方案,和现场施工情况进行相互的匹配和协调,从而使各项工作能够更加精准性地落实。在实际管理过程中还可以将高品质要求落实到不同的工作环节中,进一步地完善工程的施工质量。在各个环节监督工作中管理人员可以更加清晰地了解不同项目的建设特点以及在实际建设时所存在的问题,完善精细化管理的工作方案,为后续施工管理工作的顺利实施提供重要保障。

其次,在建筑工程施工中所涉及的范围较广,牵涉到的内容众多,在实际管理中会面临各种各样的问题,如果稍有不慎会影响工程管理水平。为了避免对建筑工程施工产生一定的影响,在实际管理时需要转变以往的工作思路,完善当前的建筑管理模式,例如通过精细化思想的科学利用,为各项施工管理活动提供重要的依据,在实际工作中要把握各个细节和工序之后再做到科学地分工,使各个生活环境能够具备较高的衔接性,保证各项工作能够符合相对应的管理标准和要求,从而使施工管理效果能够得到全面的增强,推动建筑行业的稳定发展。

再次,通过精细化管理能够提高工程的安全事故防范能力,在实际工作中如果忽视细节问题的管理,那么会增加安全问题的发生概率,也会导致安全隐患数量在不断地提升,所以在实际工作中需要通过精细化管理理念来完善与之对应的安全管理模式,做好安全问题提前预防,将隐患扼杀在摇篮之中,不断提高整体的管理效果。这样一来可以保证各个工程将没完全降低安全问题的发生频率,提高工程的管理水平。

2 精细化管理在建筑施工中的具体应用

2.1 统筹发展

在建筑施工中融入精细化管理模式时,需要按照现场情况统筹不同的资源优化当前的工作方案,从而使整体管理水平能够得到全面的提升。从以往房建项目中管理情况来看本身的随意性和粗放型特征较为明显,无法满足工程的管理目标,因此在实际工作中需要立足于整体入手完善

施工管理模式,实现精细化管理模式有效转变以及创新,为项目建设的顺利实施提供重要的基础^[3]。在实际管理的过程中需要注重建筑品质的提升,确保建筑物整体生态化以及绿色化发展,并且还需要落实可持续发展的理念,创新当前的管理模式,从而使各项施工细节能够落实到位,满足现代化建筑行业的发展现状。

在后续工作中需要按照现场情况制定更加科学的施工目标,考虑施工的重点以及最终的成果,在实际施工前期需要确定好建设目标以及实际的建设标准之后,再开展各项科学的培训工作,增强职工人员思想认知,更加认真和一丝不苟地完成当前的精细化管理模式。

在实际管理过程中还需要进行资金的充足供应,借助不同的小目标为精细化管理提供重要的指导作用,从而使目标管理模式能够逐渐地实现。在目标落实的过程中需要进行全面的监督以及管理,及时地发现在目标制定中存在的问题,之后按照现场施工要求补充当前的空白之处,保证施工的顺利进行。

2.2 落实责任制度

由于建筑工程包含内容较为复杂,为了防止各种质量问题发生,在实际工作中需要落实责任机制,按照当前的管理目标,完善现场工作方案,形成完整的合力,从而保证工程的有序进行。在实际管理时要按照不同项目的建设要求以及施工工序的标准,作好各个问题细致性处理,并且还需要制定不同的责任表格记录各个项目的负责人,这样一来在后续施工时如果发现突发问题后,可以马上追究到个人,明确质量问题的发生原因以及所表现的形式,从而使责任制度实施水平能够符合预期的要求^[4]。在责任制度落实方面也可以配合着奖惩机制和激励机制,激发人员工作热情和工作积极性,更加严谨和认真地完成当前的施工管理,符合精细化管理的各项要求,为技术水平的提高奠定坚实的保障。

2.3 质量和成本的管理

在现代化建筑施工过程中,为了获取较高的经济效益需要加强对制造和成本管理的重视程度,提高企业本身的核心竞争力。

在实际质量控制过程中需要实现经济效益最大化,并且还需要注重新型材料和设备的引进力度,改进当前的工作方案,从而促进整体管理水平能够得到全面的提高。

另外还需要融入智能化的设备,做好不同施工阶段全面监督以及管理,快速地发现其中所产生的质量问题,创新当前的管理方案,使整体精细化管理能够具备较强的专业性^[5]。

在成本控制工作中要做好资金使用过程全面监督,同时也可以部门内部建立信息化的交流机制,在出现新的资金使用项目时,需要马上传递相对应的资料,经过业主方的审核确认没有任何问题之后才可以进行后续的施工,

使各项资金管理能够具备较强的科学性。在不同阶段需要做好资金使用信息的有效整合,方便后续核算工作的顺利进行。

2.4 管理意识的精细化调整

在建筑工程施工管理中融入精细化理念时,要落实精细化的工作意识,不断地完善当前的管理模式,从而为后续工程顺利实施提供重要的保障。

在建筑工程施工中要提高工程的建设质量,降低前期的成本投入,从而使最终工作能够获得较大的经济效益,提高建筑企业的发展水平。

首先在实际工作中需要先进人员的科学培训,开展精细化管理思路的讲座,使每个人员能够认识到精细化管理对工程发展重要性,不断地优化当前的工作理念,在各个环节中融入精细化的管理思路,转变以往粗放式的工作模式,做好各个环节的科学划分,尤其是要加强精细化的管理,防止安全问题和质量问题的发生概率,逐渐地优化当前的施工模式,为施工顺利进行提供重要的保障。

同时还需要加强对人员精细化意识的全面考核,了解人员在掌握精细化理念方面的特点及所存在的问题,革新现有的工作方案,从而使工程施工管理效率能够得到全面的提高。

其次,在思想意识认知方面,要在部门内部自上而下形成良好的管理氛围,随时随地考核精细化管理方案的实施细则,从而使不同人员能够了解精细化管理的要求及标准,落实自身的工作职责,从而使后续施工管理能够获得成功的转型和升级,提高整体的管理水平。

2.5 完善人员管理模式

在现场施工中进行精细化管理时,还需要加大对人员精细化管理的力度,这主要是由于施工人员是提升施工质量的影响因素,如果在施工过程中由于人员失误而造成质量问题的话,那么会带来不可挽回的损失,因此需要加强对人员精细化管理的重视程度。首先从招聘人员入手,要适当地提高施工人员的入职门槛,对于每个施工人员进行综合素质和工作能力的考核和研究,在确认无误之后才可以让这部分施工人员通过。

其次还需要建立完善的评比制度和考核机制,以施工质量和完成情况为主来提升工程管理效果以及水平,在考核制度方面要提倡的是竞争上岗机制,从而充分地挖掘和发挥施工人员的工作潜能,促进全体人员的不断进步。

最后还需要培养自主性的管理人才,相关部门需要加强对精细化管理的重视程度,以人员的综合素质提高为主来进行更加有效地管理相关企业,还可以加强与各大院校之间的沟通以及交流,从施工企业当前的人才培养要求入手进行集中性的培养。

在进行现场人员管理时,还需要开展必要性的培训工作,讲解质量问题以及安全管理知识,从而使施工人员可以认真地规避在后期施工时很有可能存在的问题,突出精细化管理的要求和标准。通过人员的精细化管理,不仅可以解决以往施工人员的施工问题,还有助于凸显精细化管理的理念,提升管理效果和水平。

2.6 施工技术的精细化管理

随着我国建筑行业的不断发展,在建筑工程中所用到的技术逐渐朝着新型的方向而不断地变化,为了增强技术本身的实效性,要落实精细化的管理原则,保证施工技术的科学实施,以此来提高整体的管理效果。在实际施工中需要严格按照设计方案中的内容依次排布好现场施工环节,做好关键性的管理以及控制,从而使整体工作水平能够得到全面提高。

另外还需要动态化地了解施工中的问题以及隐蔽工程的施工概况等等,执行全过程的监管模式,不断地优化当前的工作方案。同时管理人员还需要定期进行施工现场科学的检查,及时修复现场的施工问题。与此同时,在施工技术管理过程中也可以融入现代化的信息技术对整个施工过程进行全方位的监督,及时地解决在施工技术运用时存在的各项问题,保证工程的建设品质。

3 结束语

精细化管理在建筑施工管理中的应用优势较为突出,能够解决在以往管理工作中的各种矛盾问题,符合建筑企业的长远性发展要求,细致性地调整不同的施工方案,减少质量问题和安全隐患的发生,保证建筑施工的顺利进行。因此管理人需要加强对精细化管理模式的深入性研究,制定更加科学的管理目标,做好全面的监督以及检查,保证工程的顺利完工。

[参考文献]

- [1]吴哲肠.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].河南建材,2021(11):93-94.
 - [2]方可,徐婷婷.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].居业,2021(6):123-124.
 - [3]马喜栋.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究[J].建材发展导向(下),2021,19(5):341-342.
 - [4]王雪娟.探讨精细化管理模式在建筑工程物资材料管理中的应用[J].居舍,2021(15):163-164.
 - [5]董存虎.精细化管理应用在建筑工程施工管理中的价值研究[J].中国建筑金属结构,2020(12):50-51.
- 作者简介:张敏(1979.1-),男,毕业院校:2000年6月毕业于浙江育才职工大学,所学专业:建筑装潢设计,当前就职单位:浙江航语建设有限公司,职务:项目经理,职称级别:助理工程师。