

# 建筑工程监理中存在的问题及对策分析研究

王从清

上海浦桥工程建设管理有限公司, 上海 200030

**[摘要]**随着经济建设发展不断向前推进, 工程项目数量也在不断增加。为了能够保障施工单位顺利开展项目工程, 工程监理工作逐步被大众接纳和认可, 在进行工程建设之前, 首先要对总体施工制定详细周密的工程计划, 而工程监理工作存在的意义就是根据既定目标保障工程的实施从而得到满意的工程成果。所以工程监理单位更需要在进行施工前完成预算、检验等准备工作, 保障工程项目的顺利开展, 为施工建设提供更精准的服务和更具有价值的社会效益。

**[关键词]**建筑工程; 工程监理; 研究分析

DOI: 10.33142/ect.v1i2.8731

中图分类号: F284

文献标识码: A

## Analysis and Research on the Problems and Countermeasures in Construction Engineering Supervision

WANG Congqing

Shanghai Puqiao Engineering Construction Management Co., Ltd., Shanghai, 200030, China

**Abstract:** With the continuous advancement of economic construction, the number of engineering projects is also increasing. In order to ensure the smooth implementation of project engineering by construction units, engineering supervision work is gradually accepted and recognized by the public. Before proceeding with engineering construction, it is necessary to first develop a detailed and thorough engineering plan for the overall construction. The significance of engineering supervision work is to ensure the implementation of the project according to the established goals and obtain satisfactory engineering results achievements. Therefore, the engineering supervision unit needs to complete preparation work such as budgeting and inspection before construction, ensure the smooth progress of the engineering project, and provide more accurate services and valuable social benefits for construction.

**Keywords:** construction engineering; engineering supervision; research analysis

### 1 建筑工程监理的内容及特征

#### 1.1 工作内容

(1) 工程建设核心是要保质保量地完成施工, 对施工建设中的每个阶段均需认真负责, 保证工程施工质量, 就是进一步保障居民的安全, 在这种概念下进行建设施工, 发挥建筑工程的作用, 才能从根本上为人们提供可靠的生活环境。因此监理工作人员不只是对施工建设过程进行监督和管理, 也要对施工前的准备工作及施工后的维保工作进行负责。首先要清晰了解施工方案的每处细节, 只有这样才能保证施工更加全面地贯彻实行, 以此为监督基础, 针对施工项目的每个环节进行严格把控, 特别是施工图纸的审验阶段, 包括负责施工图的工作人员是否具备管理资格, 证件是否齐全等问题, 这些都是确保施工能顺利进行的重要环节。

(2) 根据实际施工进度情况来调整施工进度也是工程监理工作中非常重要的内容。一个完整的施工工作是由多项区域施工工作组成的。<sup>[1]</sup>工程监理不但要对整体施工进行把控, 还要严格对待分项工程工程施工, 抓住施工项目中的每处细节, 认真思量, 采用理论与实践相结合的方式对施工项目进行监理。在建筑施工开始实施之前, 监理工作人员就应该摆正自身心态, 端正自身态度, 明确

监理任务与自身的工作职责, 严格按照合同规定去履行施工工作, 科学明确地对施工计划进行把控, 加强对施工单位的管理。如果在进行监督的过程中, 发现不合理的地方要及时提出并要求负责人作出调整, 严格审核施工进度, 加强对施工单位的管理力度, 在不影响施工工期的标准下确保施工质量。

(3) 严格控制建筑施工预算成本, 随着工程项目数量的增多, 施工规模也在逐步扩大。因此施工单位在整体上也提高了工程监理工作的要求, 即工程监理单位要在保证质量的同时, 也要兼顾施工安全风险领域划分、施工进度情况以及建筑施工成本预算支出。在一定范围内对施工成本进行控制, 能够从整体上节约人力物力财力的损耗, 进而提升工程施工经济效益。所以工程监理人员要对工程成本支出预算进行严格控制, 对施工合同进行严格审核, 要根据实际情况进行合同拟定, 依照相关法律规定和要求进行施工步骤核算, 与此同时再根据相关工程要求进行成本预算控制工作, 在合同允许范围内做好预算支出工作, 关注每个核算细节, 进一步促进工程施工项目总体效益的完成。

(4) 工程监理人员要将“安全第一, 预防为主”的原则铭记于心, 做好安全管理控制工作也是监理过程中重

点项目之一,对工程上的工作进行事前分析和控制,防患于未然是监理工作要求。因此对施工每个环节进行控制检查是施工工程建设的首要责任,在检查过程中若发现问题就需要立即上报并采取针对性措施进行补救,身处于施工现场的安全监理人员要端正自身态度,坚定安全思想,具备忧患意识,认真落实施工安全生产工作的每个环节,深入施工工地,做好监督与管理,对施工方各项操作流程都要按照合同规定进行,只有将规范性落实到位,才能进一步推动工程项目安全维稳地向前发展。

(5)工程监理在各参建方之间也同样起到相互调节的作用,在同一个建筑工程项目中,需要多个参与方共同参与其中,因此工程中关系相对复杂,更加趋于利益化,这就需要工程监理负责人在多个参建方之间进行沟通与交流,不但要维持多个参与方之间的关系,还要保证各参建方自身利益不会起冲突。<sup>[2]</sup>除此之外,建筑施工项目各阶段出现的问题也需要工程监理负责人进行及时处理并加以规范,对其他部门的相关工作也要尽力配合,只有这样才能更高效地保证工程施工安全实施,让整体建设进度有条不紊地进行,进而为竣工目标奠定良好的基础。

## 1.2 工作特征

(1)适用性:工程监理工作具有较强的适用性,它所从事的多为实践性活动,需要与夯实的理论基础结合并取得公司上层的支持和认可方可进行。

(2)科学性:工程监理工作人员必须具有良好的专业素质与高水平的专业技能,只有这样才能对工程项目各个阶段进行有效监督和管理,才能在具体实施方案中找到不足并加以改正,科学地监督与管理,才可以更全面地掌握施工工程项目的精髓。

(3)独立性:工程监理费用在整个施工工程体系中并没有任何附加关系,它是相对独立的工作,而工程监理费用也与施工组织和经济支出没有关系,在服务项目中处于较为独立的位置,只有这样才能推动监理工作得到顺利保障。

(4)公开性:在监理工作中,维持单位利益发展是监理负责人的重要工作之一,在工程实施过程中,经常会有业主与承包商发生矛盾的情况发生,若二者之间产生纠纷,监理负责人应该建立在保护业主权益的基础上,也不会损害承包负责人的权益,所以衡量调节二者之间的关系,也是监理工作中的重要内容。<sup>[3]</sup>

## 2 建筑工程监理存在的问题

### 2.1 监督管理机制有待完善

随着科技创新事业的不断发展,建筑行业之间的竞争力也在日益增长,工程监理单位也因此受到关注,并被给予了更高要求,但在近几年来,根据相关研究表明我国的工程监理工作性质较为多样化,并未完全受到上层管理职能部门的关注,在建筑市场中监管工作还未达标,没有尽职尽责规范市场秩序,长期下去城市建设的发展受到了阻碍。

现阶段我国对待工程监管工作的执行力不够,而且最大的问题是缺乏更加完善的监理机制,有时候还会出现恶意压价的情况,有很多没有得到国家认可的小规模监理单位即将面临裁员风险,不久便会倒闭,类似这种风险的存在在一定程度上影响了监理行业的稳定发展。

### 2.2 监理工作人员专业能力匮乏

我国工程单位监理队伍比较庞大,但鱼龙混杂有一部分监理事业工作者主要职业并不是管理出身,而是兼职而来,因此在整个监理市场中有很多管理者的身份不明确而且缺乏一定的专业能力,有的监理人员是从别的岗位调任过来,缺乏丰富的管理经验,也没有受过专业的技能培训和良好的监督学习。对于自身职能并不能通过监理工作展现出来,而监理工作中的科学性和适用性在这些非专业人员身上也无法得到体现,没有专业的技能专项培训,会让各个环节施工的审核工作不全面,对于先进的监督管理技术也无法得到学习和汲取,多个方面阻碍了工程监理工作的开展进度。

### 2.3 缺乏资金投入来源

在进行建筑工程监理工作中,需要足够的资金投入用于人才周转以及设备配备情况,在实际监理工作中,并没有足够的资金用于工作开展,导致工作计划无法实施。很多方面都需要财政收入的支撑,比如人员岗位的匹配和晋升,监管工作中的监控设备等,这些方面均需要运营成本,也正是由于财政的匮乏,导致建筑工程实施效果不佳,进而施工质量也得不到良好保障,一旦发生质量问题,没有财政支持进行材料更换,[4]资金不足的问题属于施工中的大问题,相关负责单位不能无视,否则会进一步增加建筑工程的经济损失。

### 2.4 信息管理手段不先进

在建筑施工建设中需要创新观念,要根据新时代发展的方向给予支持,对监管方式实现创新与优化,但随着经济社会的进步,仍然有很多单位止步不前。到目前为止,依然存在一些监管单位仍用人工代写的方式进行信息的传递,这种传递方式效率低下,速度慢,质量不高,过分地依赖人工会越来越跟不上大数据发展的脚步,在这个过程中,也会出现一些人为因素导致的错误,比如填写性错误,字迹不工整、书写不规范、用词不恰当等问题导致工作效率特别低,因此这些原因与建设监理规范性原则相违背,需要加强更改和跟进。

## 3 建筑工程监督管理措施

### 3.1 完善项目质量管理体系

监理单位的首要管理措施是对项目质量管理体系进行加强与完善,这是提高建筑施工质量水平的关键点,只有不断的对工程质量水平进行优化才能进一步使监理效益得到保障。通过规范工程建筑配置体系,始终保持监理单位负责到底的观念,才能从根本上对监理工作提升重视

度,也能在工作中充分发挥监理工作的重要性。监理单位中有不同的监理职位需要划分,制定明确的管理制度要将其工作职责和内容进行清晰划分,各司其职的同时也要互相配合,逐步提升每个监理工作者的责任感。监理单位需要根据实际工作安排制定强制性的规则,细化质检环节,认真落实责任制度,将奖惩制度落实到个人,进一步提升上级部门对监理单位的重视程度。

### 3.2 加强对专业监理人员的培养

监理人员能力培养和日常的培训学习也是非常重要的,要想在建筑施工过程中贯彻落实监理工作,就必须进一步提升他们的安全责任意识与能力素质培养。在单位体系中,监理单位可以将绩效奖惩制度进行落实,将日常工作与工资绩效挂钩,就能够进一步促进监理人员的工作积极性,也能够将工作中的每个环节履行到位。<sup>[5]</sup>监理单位也不能按部就班地按照传统方式进行人员划分,而是要对监理工作者进行计划分配,对其所监理的工作岗位实施技能培训演练,针对不同监理工作者的薄弱群体制定提升计划,更全面地对监理人员的专业技能进行优化。除此之外,监理单位也需要进行人才引进战略,在招聘工作者的时候要将专业能力放在首位,提高技术专员的薪资,只有将利益落实到个人才能对工程监理工作起到推进作用。

### 3.3 完善质量监理财务预算制度

监理单位需要针对监理工作中的财务预算进行规划与完善,只有这样才能进一步提升房屋建筑的工程质量水平,严格实施施工工序检验流程,对偷工减料等恶劣问题打击到底。在进行预算完善阶段,要将每个环节的工序进行清分清算,只有将经济成本精细化,才能提升财务预算的精确程度,监理工作水平也会得到提升。

### 3.4 利用 BIM 技术提高施工质量

从现代经济学角度出发,BIM 技术在建筑施工工程项目中扮演着十分重要的角色,利用 BIM 技术对施工现场进行指导安排,可以有效减少人工管理方案的出错率,也可以进一步降低工程施工难度,进而确保工程项目质量。建筑工程中在目前传统项目的管理流程模式影响下,须有设计审查人员,施工验收人员,业主单位等三方根据现场二维工程设计或图纸中显示下来的实际工程数据信息来进行工程项目现场施工认定。BIM 技术还可以对市场模型进行搜查整合,按照工程原有进度进行原材料的采购,整个选购配置资源不会被浪费,促进了科学技术在实际应用中的资源掌握力度实现基础,也进一步提高了科学资源的合理运用率,节约施工工程建筑成本。BIM 技术还能够对现场施工进行指导,检查各部门项目的采购建设是否符合合同要求,设计项目上是否符合规范,对验收标准是否达标,将这些基础质量要求纳入 BIM 技术设计核心,对未完成项目进行规范数据统计,进一步督促工程建设的进度,

保证工程质量的实施。对已完成工序,进行抽样检查,最后进行质量检查等级评定,对需检验评定的结果制定评定意见,更凸显了 BIM 技术在整个施工管理流程中的重要作用。<sup>[6]</sup>

### 3.5 构建完善的安全施工监理体系

若想构建更加完善的安全施工监理体系,首先要对各类工程项目进行系统分类,掌握各种工程实际情况与施工特征,对进行工程安全负责的监理组织级别和安全体系进行完善,监理单位要明确各个监理部门与各岗位的权利与责任,将责任落实到个人,才能从根本上增强施工人员的安全责任意识,这样监理工作才能有效果,也可以日常对施工人员进行培训与技能测验,进而提高他们的专业能力,让督促与教育成为监理人员的日常工作内容,工程施工也会有危险程度划分,监理人员也可以根据危险等级制定相应的应急预案,进而对工程监理制度进行完善,只有将责任落实到细节,才能保证施工工程的安全实施。

## 4 结语

综上所述,建筑行业的兴起非一朝一夕,而是在变迁与更迭中不断发展起来,正是由于这种行业的兴起,促进了监理工作的发展,同时也给监理工作带来了更多的机遇和挑战,在建筑工程项目施工管理中,监理工作的性质会随着施工环境而改变,现阶段的施工项目繁多,环境复杂,难度相对更大,所以若要进一步提升监管工作效率,就需要采用科学的手段进行施工建设,只有从根本上进行科学监管工作,才能更好地推动我国建筑水平向更高处发展。施工项目中的各环节都要相互促进,保证其顺利运行才能促进与高科技之间的融合性发展,唯有如此才能在社会经济发展的带动下降低施工成本,提高施工行业的技术水平,进而推动我国施工领域的运行发展。

### [参考文献]

- [1]凌云. 建筑工程监理的作用及优化措施分析[J]. 大陆桥视野,2021(5):130-131.
- [2]李东旭. 探究房屋建筑工程监理管理的问题及创新[J]. 居舍,2021(11):142-143.
- [3]王孙建. 建筑工程监理过程常见问题及对策分析[J]. 地产,2019(24):64.
- [4]张善春. 关于建筑工程监理的常见问题及对策分析[J]. 居舍,2019(32):162.
- [5]罗启纳. 研究建筑工程监理过程常见问题及对策[J]. 建材与装饰,2020,16(11):199-200.
- [6]林志强. 浅析建筑工程监理实施存在的问题和对策[J]. 四川水泥,2019,41(9):153.

作者简介:王从清(1984.4-),男,毕业院校:长沙理工大学,学历:本科,所学专业:交通土建工程,当前工作单位:上海浦桥工程建设管理有限公司,职务:总监理工程师,职称级别:中级。