

建筑工程施工阶段造价成本控制研究

黄龙

江西省丰城市秀市镇, 江西 丰城 331100

[摘要]随着城市进程的加快推进了建筑业的发展, 各式各样的建筑物与日俱增, 使得建筑市场环境竞争异常激烈, 而建筑企业想要在这市场竞争中求得稳定生存, 就要千方百计地提高其生产以及经营管理水平。良好的管理可以提高生产效率以及降低成本, 只有提高建筑企业的经济效益才能为企业的后续发展提供可靠的支撑, 因此合理有效的对建筑工程施工阶段进行造价成本控制对于建筑企业的可持续发展来说有着十分重要的意义。其主要是在保证建筑工程施工质量前提下, 对工程施工阶段产生的实际成本控制在计划的成本之内, 比如施工阶段所需要的人力、材料、设备以及相关资金投入等, 在施工时对其进行指导、调节以及管控工作, 把工程造价控制在成本计划范围内, 进而实现建筑企业的经济效益并推动企业的有效发展。基于此, 本篇文章分析现阶段建筑工程施工阶段成本控制存在的问题, 并提出相应的成本控制措施, 具有十分重要的现实意义和长远意义。

[关键词] 建筑工程; 施工阶段; 造价成本控制

DOI: 10.33142/ect.v1i3.8963

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Research on Cost Control during the Construction Stage of Building Engineering

HUANG Long

Xiushi Town, Fengcheng City, Jiangxi Province, Fengcheng, Jiangxi, 331100, China

Abstract: With the acceleration of the urban process, the development of the construction industry has been promoted, and various types of buildings are increasing day by day, making the competition in the construction market environment extremely fierce. In order to achieve stable survival in this market competition, construction enterprises need to do everything possible to improve their production and management levels. Good management can improve production efficiency and reduce costs. Only by improving the economic benefits of construction enterprises can reliable support be provided for their subsequent development. Therefore, reasonable and effective cost control during the construction phase of construction projects is of great significance for the sustainable development of construction enterprises. Its main purpose is to control the actual costs generated during the construction phase within the planned costs, such as the manpower, materials, equipment, and related capital investment required during the construction phase, while ensuring the construction quality of the construction project. During the construction phase, it provides guidance, adjustment, and control work to control the project cost within the cost plan, thereby achieving economic benefits for the construction enterprise and promoting its effective development. Based on this, this article analyzes the problems in cost control during the current construction stage of construction projects, and proposes corresponding cost control measures, which has very important practical and long-term significance.

Keywords: construction engineering; construction stage; cost control

引言

自改革开放后, 社会不断的发展以及科学技术的进步加快了现代化城市建设的步伐。随着人类活动范围的扩大使得周边的工程项目越来越多, 尤其房屋建筑、道路建设与人们的生活紧密联系在一起。这些建筑工程在经济发展的作用下其规模越来越大, 也越来越多样化, 所以这些工程项目存在工程工期较长、工序复杂、投入资金量大、工作人员众多、且易受到外界环境影响等特点, 这也意味着建筑企业在工程建设过程中要担当的社会责任是非常重要的, 而责任越重风险也就越大, 责任与风险相伴相生。^[1]考虑到工程建设期间所消耗的各种成本以及施工过程中出现的各种问题在无形中又增加了经济支出, 如果这些问

题得不到有效合理的预防, 在很大程度上会加重建筑企业的金融危机, 对企业造成极其不利的影响。建筑企业要严格遵循项目成本管理的原则, 比如全面控制、资源节约、规避风险以及动态控制等原则, 通过进行有效的组织计划以及协调等活动来最大限度减少成本上的投入, 降低建筑企业金融危机。因此工程项目在建设阶段良好的成本控制率不仅可以有效降低建筑企业的经济风险, 还可以增加建筑企业盈利的能力, 进而为建筑企业的可持续发展提供重要支撑。^[2]

1 建筑工程施工阶段造价管理的意义

在建筑行业中, 许多从业者对建筑工程施工阶段造价成本控制的认知有着不同的见解, 因而致使造价成本控制的工作重心也不一。有些业内人士认为工程设计阶段是工程造价成

本控制的重点,因为在现阶段就已经决定了人力、物力、资源等工程建设过程中支出的成本费用处在可控范围内。工程项目施工阶段也就是工程设计实施的阶段,在这阶段内,施工单位要充分利用与建筑相关的资源、材料以及设备进行有效设计,进而建设出的建筑物不仅满足人民群众日常生活与生产的需求,而且外观也满足人们的精神以及文化需要。但若在施工阶段再进行工程造价成本控制工作,施工单位需要临时面对一些特殊情况,因为在工程建设过程中,经常会受到外界因素的干扰而致使工程计划成本以及工期发生改变,比如天气好坏对工程进度的影响、建筑材料价格波动对采购成本的影响、工程款项延期交付的影响以及实际施工过程受技术限制致使工程变更等,如果这些工作没有及时处理到位,就会引起各方之间的矛盾,还能使工程建设活动陷于停滞状态,进而衍生出一系列不良效应。因此如何有效对工程造成成本进行管理与控制工作,对于整个建筑工程项目来说有着非常重大的影响。需要建筑企业对工程造价起到足够的重视,只有足够重视才会对工程项目造价进行全面性以及整体性的考虑,才能建立起健全的工程造价成本控制体系,从而做到施工阶段动态管理降低失误的发生。在这种管理活动下,不仅有利于建筑企业及时察觉工程项目在建设过程中潜在的经济风险并对此进行有效的处理,还可以制定应急预案以防工程过程突发事件影响到工程造价成本控制工作,确保工程项目资金的充足,从而保证建筑工程项目顺利开展以及顺利竣工。^[3]此外,建筑企业还可以对各种资源进行科学、合理地优化配置,给予工程建设阶段全面性以及全过程的物质保障,在保证工程项目进展顺利的同时带来可观的项目利润,从而为建筑企业的可持续发展提供可靠的支撑。

2 建筑工程施工阶段造价成本控制的原因

2.1 工程造价控制管理体系落后

一项建筑工程在前期准备中,设计方案以及施工过程中,所涉及到的内容非常多且非常繁杂。一个大的工程项目必然会由各种部门对该项目进行完成,不同部门之间负责的内容不一样,工程工序虽然迥然不一但也环环相扣,可以说造价成本控制是一项系统又负责的管理工作。施工成本构成不同在一定程度上增加了建筑工程造价成本控制管理工作的难度,工程项目越大那么其成本控制管理工作越多,需要工程造价人员从工程的方方面面采集相关成本信息。如果建筑企业仍延续使用传统的工程造价控制管理模式,不仅无法满足现代工程规模工作量的需求,工作量庞大也容易致使各环节之间缺乏及时有效的交流,影响工程设计标准执行的力度,从而延长工程进度,而且管理模式落后便不能很好地反映出建筑企业的管理水平以及工程技术手段等,在市场竞争中也很难留有一席之地,约束建筑企业的发展。因此,建筑企业在工程造价控制管理上也必须做到与时俱进,引入现代化科学技术手段来提高

工作效率以及质量,使得工程造价成本控制管理活动向现代化、科学化发展。^[4]但在现阶段的建筑企业发展中,有部分企业在工程造价成本控制上缺乏现代信息技术管理的理念,也就无法采用先进的管理模式以及方法。信息化建设薄弱会使原有的信息系统以及资源的使用率不高,还大大增加信息采集全面性和准确性的难度,市场变化也无法及时响应,进而导致工程造价成本控制工作效率低下,也就不能充分发挥工程造价成本控制的真正意义。

2.2 工程设计变更手续办理不及时

在工程项目实施过程中,由于合同工作内容出现了变化,需要对工作内容做出工程变更手续办理。但是由于各种因素作用使得工程设计中出现未预料的情况,且多方商讨后仍没有得到有效的解决方法,就会出现工程计划变更。这种变更一旦发生不得随意取消或者随意变更到合同规定的内容外,需要办理相关的变更手续并且通过审核才可以进行工程变更。但鉴于工程变更手续的过程比较繁琐,因为首先需要作出工程量和造价变化的分析,然后变更后的设计图纸需要业主以及相关部门签字同意后,其次需要设计单位对设计图纸进行审查,接着给出相应的图纸以及说明后,才可发出变更通知,最后才能对设计变更作出调整。这需要一定的时间才能办理下来,在这期间不仅增加了建筑企业不必要的成本,还会延长建筑工程的工期。所以工程项目在施工过程中出现设计变更时,有一些建筑企业为了省时省力不对工程设计变更进行申报,不仅违反了行业行为规范,使得工程项目建设质量和安全得不到保障,还会对建筑企业进行相应的罚款,甚至可能会被责令停止施工,停止施工会使建筑项目实际花费更长时间才能完成,不仅会使工程造价失控增加许多不必要的成本,还会使整个工程计划被打乱,严重的话会导致建筑企业出现破产,这种行为得不偿失。

2.3 不注重工程全过程成本控制的重要性

建筑企业过去在对工程造价成本进行管理控制时,大多用在了工程未执行的阶段,也就是建筑项目招标和投标阶段。在这个阶段后,对于施工造价成本控制工作便不那么重视,这样的行为会导致施工阶段的结算成本超出施工预计成本,进而无法对工程造价成本进行有效的控制且还增加了不必要的开支。工程项目在开展前期缺乏有效的成本控制管理工作,会导致施工方案设计得不合理,方案设计不合理会使投资估算缺乏准确性,进而使得与建筑有关的原材料、施工工序等达不到行业政策规范标准,工程项目建设质量不合格,则会出现各种往返拆改修补等现象,从而又增加了不必要的经济损失。而且由于建筑企业对全过程的成本控制不重视,也就无法全面认识工程全过程成本控制对建筑项目甚至对建筑企业重要性,以至于在对施工造价成本进行管理和控制时,不仅对施工过程成本控制不规范,还缺乏辨别风险的能力,无法以及发现风险也就

不能采取相应的措施对其进行处理,增加风险隐患进而不利于建筑企业的发展。此外还有小部分建筑企业的造价工作人员没有及时地对造价管理模式进行优化和创新工作,依旧使用传统的造价成本控制方法来对现代建筑工程进行造价成本控制工作,在一定程度上会导致其预算的工程造价成本与建筑工程实际建设情况有出入,现代化的建筑样式和规模是过去无法比拟的,进而会使整个建筑工程项目资金投入出现偏差,资金投入不到位会造成资金短缺的情况,会影响到工程后续材料、设备的发放,从而使建筑企业的正常经营活动受到很大的影响。

3 建筑施工阶段造价成本控制研究

3.1 制定合理的施工计划方案

施工计划方案是保证工程现场施工质量的关键,其可以为工程建设过程提供技术指导以及合理的管理工作,建筑企业也可以通过该方案对工程现场的工作人员进行有效协调工作,在一定程度上可以缓解和化解工作人员之间的冲突,进而提高生产效率,减少施工成本,对工程造成成本进行有效控制。比如,在施工计划方案的指导下,当建筑工程中众多环节中的某一个环节在完成后且经人员检查合格后,与该环节有关的工作人员、材料资源等便可退场。接着,其他的工作人员以及设备等便可到下一个环节继续作业,避免出现拖沓行为。这样一来,各个环节之间紧密相连,使得工作现场有条不紊、安全有序,打造一个良好的工作环境,进而为工程项目施工阶段的造价成本控制奠定坚实的基础。同时建筑企业要对造成成本控制进行责任制管理,明确其职责范围,增强相关工作人员的责任心。除此之外,还可以将奖惩机制或者竞争机制引入到施工计划方案中,对于未认真履行岗位职责的给予一定的惩戒,对于认真完成工作且超出预期的给予一定的奖励,进而充分调动相关工作人员的积极性和主观能动性。

3.2 尽量减少施工设计变更

在工程项目建设过程中,导致施工设计出现变更的因素有许多,比如:建筑设计没有从实际出发,导致其在实际建设过程中无法实现;建筑材料实际供给与施工设计要求有差异;工程项目在开展前期各方缺少沟通,导致工程在开展后各种矛盾频发等等一系列的设计变更。要知道蝴蝶效应,一旦某环节出现设计变更会,则会引起后续环节变更的激增,其有着恶性循环的累积效应,因此要尽量减少施工设计中的变更。首先要严厉禁止随意通过计划变更扩大工程项目规模,提升设计标准以及增添其他项目内容等行为影响到原项目功能的正常发挥。除非其使工程活动无法继续开展,但是工程活动无法开展也需要走严格的审批手续,而且这在一定程度上也是保障建筑企业的财产权益。此外,当某项施工设计出现突发事件时,必须要对其

进行设计变更的程序,对于涉及到投资预算或者工程建设周期延长等超出原本的施工设计数值,需要经过设计单位、甲方代表以及与设计变更有关的人员共同签字才能做出施工设计变更通知。

3.3 施工阶段造价成本优化策略

为了实现利益最大化,建筑企业在工程施工阶段就要对其造价成本进行优化活动。比如通过选择经济且实用性强的建筑材料、引入建筑业先进的科学技术手段等一系列来提高施工计划方案的效率和经济效益。但是需要进行严格的审评工作,而不是盲目地单方面地进行选择,只有选择合适的材料以及技术手段才能有效降低材料的投入,提高其利用率。具体一点就好比近年来铝模爬架方面的运用,其不仅可以有效提升工程的效率,而且还可以缩短工程的进度,降低人力物力的消耗,对企业的经济效益有着积极的作用。在进行施工阶段成本控制管理时,要注意进度款项的审核以及各种变更等成本失效的管理工作,尽量做到大事不放松、小事不放过,避免后续项目人员流动、整改等问题导致造价成本不能进行有效的核实,进而增加不必要的成本支出。此外,相关项目工作人员要有自查的能力,当造价成本要超出施工计划方案数值时,需要及时采取有效措施对其进行纠偏作业,保证施工阶段的造价成本在计划方案规定的数值范围内。

4 结语

近些年来随着社会经济迅速的发展,同时也推动了建筑业的快速发展。工程项目规模也在日渐扩大,现在的建筑工程基本是一项工期长且又工序繁杂的项目,因此有必要对建筑工程施工阶段的造价成本进行管理与控制工作。对于建筑企业来说,要正确看待工程项目成本控制的重要性,其不仅关系到建筑项目的进展,还对建筑企业的持续发展有着重大的影响。建筑企业要增强各部门之间的协调与协作,在保证工程质量的前提下,加强对工程造价进行严格管控工作,才能使建筑企业从建筑工程中获取更大的利润,这对建筑企业的经济效益来说有着十分现实的意义。

[参考文献]

- [1]连敏杰.加强建筑工程造价成本管理的优化策略[J].居业,2021(9):163-164.
 - [2]李福梅.建筑工程造价与成本控制管理探讨[J].居舍,2021(27):125-126.
 - [3]李冬雪.浅谈建筑工程施工中的造价成本控制[J].中国科技期刊数据库工业A,2023(2):4.
 - [4]李世超,李悦.建筑工程施工中的造价成本控制研究[J].门窗,2023(6):3.
- 作者简介:黄龙(1988.10-),女,毕业于河南理工大学安全工程专业。