

电力工程监理预算与成本控制管理

陈绿贝

深圳市威彦达电力工程监理有限公司, 广东 深圳 518000

[摘要] 电力工程监理的快速发展得益于电力工程建设经管体制的改善, 对于监理单位来说, 不仅提高了电力工程施工质量, 还降低企业的运营成本, 实现经济成果的最大化, 和其他类型建设工程的监理工作相似, 电力工程监理工作主要是在工程施工现场进行质量、安全的管理和控制, 掌控工程进度与投资预算、合同管理类等方面的工作, 就监理单位而言, 合理控制监理预算与监理的成本, 是提高工程施工质量、保证企业经济发展的重要途径, 因此, 对电力工程监理的预算与成本控制管理进行讨论确有必要。

[关键词] 电力工程; 监理预算; 成本控制; 管理措施

DOI: 10.33142/hst.v6i9.10429

中图分类号: F426.9

文献标识码: A

Budget and Cost Control Management for Power Engineering Supervision

CHEN Lvbei

Shenzhen Weiyanda Power Engineering Supervision Co., Ltd., Shenzhen, Guangdong, 518000, China

Abstract: The rapid development of power engineering supervision benefits from the improvement of the management system of power engineering construction. For supervision units, it not only improves the quality of power engineering construction, but also reduces the operating costs of enterprises, achieving maximum economic benefits. Similar to the supervision work of other types of construction projects, the supervision work of power engineering mainly involves quality and safety management and control at the construction site, controlling project progress and investment budget, contract management, and other aspects. For the supervision unit, reasonable control of supervision budget and supervision cost is an important way to improve construction quality and ensure the economic development of enterprises. Therefore, it is necessary to discuss the budget and cost control management of power engineering supervision.

Keywords: electric power engineering; supervision budget; cost control; management measures

1 电力工程监理预算控制及相关内容

1.1 电力工程监理预算

电力工程监理预算是指监理单位根据既定的电力施工程序, 结合电力施工图纸, 进而对整个电力工程施工做出的监理费用预算。需要指出的是, 电力工程监理预算不仅需要结合图纸, 还需要紧密结合当地的市场经济发展状况及经济发展政策。通过合理的预算, 能够有效降低电力监理企业不必要的成本支出。实现电力工程监理公司的财务优化, 使得企业资金配置更加合理, 最终为实现监理单位的经济效益提供有利保证^[1]。

1.2 成本控制

成本控制是指电力工程施工企业为了保证施工质量、效率以及工期, 根据实际情况对电力工程施工过程中的各项支出进行预测和分析, 并对其实施有效控制, 确保项目建设顺利完成。电力工程施工企业实施成本控制管理时, 需要在满足电力工程项目建设的前提下, 对各项费用支出进行合理的规划和安排, 并制定出符合实际情况的预算方案。在成本控制管理中, 需要对各种资源进行合理配置, 以保证能够满足电力工程项目建设需求。成本管理 with 监理预算管理在本质上来说都是一种经济管理活动。两者之间存在一定的联系: 成本管理主要是为工程项目提供资金保障; 监理预算

主要是为监理工作提供服务。但是二者的侧重点有所不同。

1.3 财务部门的二次审核

财务部门的审核相当重要, 甚至关系到这个工程项目是否合格, 主要包含审核及复核结算、准备资料审核、送交结算资料以及通知工程部联系承包单位对经审核的结算书进行一个复核和确认等等, 并且预算编制的二次审核工作往往需要财务等部门的工作人员依据以往电力工程该项目的真实数据, 结合项目的实际情况与项目区位、工程性质、项目监理人员配置、人力资源的成本年增长率(例如社会保障、公积金基数中的一个上涨、人员报酬与福利的一个调整等等)信息进行综合, 并以此为依据审核预算的科学性, 合理性, 可以更好地规划选用。如果发现预算不足或者不清晰不合理的地方, 要同预算编制的部门及时沟通, 并且协调好解决好, 来保证预算的合理性以及可用可实行性。另一方面, 根据不同部门的企业内部定额等方面预算水平不同, 不可能对监理的预算做到面面到位, 这使得在一定预算和成本管控以及费用支出上存在一定的差异不同。因为在传统的电力监理管理理念下, 经常认为预算及成本控制管理是一种财务行为, 所以在预算及成本管理上往往将其归属于财务部门。而作为工程管理的领导者, 为了可以体现账务上的达标, 可能会存在虚假, 瞒报, 这

使得账务方面缺乏一定的真实性,从而使得预算仅仅只能成为一种形式,失去了应有的价值和作用,这是非常不好的。

2 当前存在的问题及合理优化

2.1 转变观念,提高对成本控制管理工作的重视

随着电力企业的快速发展,电力建设工程项目也越来越多,而企业需要承担的风险也越来越大。因此,在实际工作中,要转变观念,提高对成本控制管理工作的重视程度。首先,要从思想上重视成本控制管理工作。成本控制管理是一项系统性很强的工作,需要各个环节、各个部门、各个岗位密切配合。在电力工程施工过程中,需要全面加强项目施工成本控制管理工作的重视,要从思想上高度重视成本控制管理工作,从而提高施工质量和施工效率。其次,要将成本控制管理作为项目管理的重要内容。在电力工程建设过程中,要将成本控制管理作为重点工作来抓,将成本控制贯穿于项目施工全过程。另外,在电力工程项目施工过程中,要从实际出发开展工作,根据企业发展需求和市场需求制定科学、合理的施工方案。在项目施工过程中,要严格按照设计要求开展各项工作,确保工程项目在质量、安全等方面满足要求。最后在电力工程建设过程中,要充分发挥自身的优势和特点来开展各项工作。例如:在电力工程施工过程中,可以通过采用先进、科学的施工技术来保证施工质量;通过科学管理、规范操作等方式来确保电力工程建设质量;通过优化电力工程管理模式来提升管理效率;通过提高工程监理人员素质来保障工程建设质量;通过合理控制生产成本来提高企业经济效益等。

2.2 预算编制中的注意事项

如今多数问题出现在缺乏调整以及反馈,前边提到管理层往往将成本归于财务部门,而财务部门在得到指标后,出于自身工作位置的一个原因,不太方便到达现场观看进行深入了解和研究。这就导致现场实际支出的费用与账面数据不符,在监理过程中缺乏实际的有效监控和一个实际反馈,这样导致很多预算的工程监理的子项目和其他费用运行中存在奇怪的超额现象,只能让其任意发展,没有办法做到有效的控制以及调整和控制。特别是在缺乏经验的管理下,发生超支现象并且无人问津,而财务部门常常都会在项目竣工结束时才认识到某一个项目存在的严重问题,这就严重地影响了工程预算和成本控制等,对于这样的情况要归属各责任人,仔细分析和总结以完成工程的同时能控制好运营成本^[2]。

2.3 加强施工单位自身成本控制能力建设

现阶段,由于受多方面因素的影响,我国电力工程施工单位的成本控制能力相对较弱,缺乏完善的成本控制管理机制,难以适应当前新时期社会发展对电力工程项目管理的要求。因此,要加强施工单位自身成本控制能力建设,促进我国电力工程项目管理水平的提升。具体而言,要从以下几个方面入手:一是加强施工单位内部管理制度建设。要制定完善的成本控制管理制度,明确企业各部门成本控制责任范围;二是加强施工单位人力资源管理建设。要明确企业各部门人员工作职责,促进各项成本控制措施的落

实;三是加强施工单位合同管理建设。在项目施工过程中,要做好合同管理工作,避免合同纠纷的发生;四是加强施工单位物资采购管理工作。在项目施工过程中,要做好物资采购计划编制、采购流程控制等工作,避免采购成本过高或采购物资不符合实际需求的情况出现;五是加强施工单位工程变更和索赔管理工作。在项目施工过程中,要做好工程变更和索赔工作,避免不必要的损失发生。此外,要加强对分包商选择、技术方案选择等工作的管理力度。

3 电力工程监理成本控制直接和间接成本的控制策略以及非人为原因方面

3.1 成本控制中直接成本

首先规范监理的工作方法是至关重要的,要在监理单位制定相应的规章制度,还需要制定监理相应的监督管理机制和执行方法,保证能对施工现场的监理管理人员有效监督工作,从而进一步控制监理的成本。因为电力工程的施工现场比较复杂,需要用到仪器设备、运输工具、办公设备、通信设备等物资资源。设置专门的管理人员进行物资分配和管理,任何人需要领取领用物资必须由其主管部门领导签字同意并做好登记和记录工作,有效的监理规范还体现在会议、报表、档案、信息化管理和日志等方面,对电力工程监理工作上的规范管理,也可以通过信息技术与计算机应用技术来合理地简化管理流程减少设备材料等资源的使用。同时也减少了时间成本,还可以提高企业的工作效率。第二个比较重要的就是要明确工程人员配置,实现企业的利益最大化。关于电力工程直接成本的控制工作,首先需要合理地设置项目监理人员的组织架构,每个企业工作人员的内部情况,专业水平一般都会各有差异。对水平能力,工作效率更高的人要有更高的薪资待遇。在电力监理工作中,对于监理人员相关的配置平台,在保证高水平的同时,让企业的效益达到最好,对于难度一般的工作,可以选择业务能力较弱的员工来执行。在实际的监理工作中,可以按照分开分段的来执行,对项目的各区域划分,由项目经理同意进行管理,每个区域都设置专门的责任人,责任人的下属监理要明白清晰自己岗位的职责,以这种层级化管理,可以使工作发挥有效性和有序性。并且也可以优化一下人员的组织架构,实现更好的人员分配,发挥人员的最大优势。对降低企业的开支和人力资源成本具有重要的作用,同时也可以实现更好的权责分明的分级责任制度。

3.2 成本控制中间接成本

首先是企业内部部门的优化配置,对于监理企业来说,主要部门有行政部、财务部、项目管理部、质安部、党建部门以及生产部门等部门,对于内部职能部门的优化与配置,首当其冲的工作在于明确各部门的工作范畴,明确部门的责任重要性和岗位职责,按照企业规模与部门重要性来分配设置部门规模,并且按照部门内部岗位的重要性来合理分配人员权重。其次就是合理控制成本比重,一般监理的工作收费标准大致都是确定的,就电力工程而言,监理部门会依据工作的实际内容和项目上的规模来收取固

定的费用,在监理的过程中,如果监理成本过高的话,就会减少企业利润所占的比重,减少企业经济效益。但是如果盲目降低监理成本的话,例如减少监理人员数量、降低薪资报酬、减少设备材料投入,这样也会使监理的工作质量受到限制和约束,不利于监理单位的长远发展,盲目地降低间接成本,更不利于公司内部的管理工作,管理工作一旦混乱,就非常容易导致成本的增加和收益的减少。这样来看,监理部门的成本控制工作,就必须控制好成本以及在企业里的比重了^[3]。

3.3 非人为原因影响建立预算与成本

这方面的一些原因主要是一些外部因素和不可预见的因素,这些因素一旦发生,往往对于电力工程监理预算方面产生比较大的影响。例如:市场经济的不稳定、地区发展的不平衡等因素,都会导致我们的采购材料发生较大的变化。会对施工中的材料产生较大的影响,从而导致发生连锁反应。又如:在施工过程中施工单位材料使用出错、施工的技术发生问题、隐蔽的工程出现问题导致的工程返工等,严重影响到施工质量和进度,这些问题最终都会导致成本控制和预算出现大的波动,影响到最终的一个效益。

4 电力工程监理预算和成本控制管理的对策和方法

4.1 电力工程监理预算

首先要提高管理阶层的意识,明确机构以及人员设置,然后需要管理层提高对本身管理的一个认识,使自己本身正确认识到现场实际操作与财务预算有密切关系,从而通过加强自身的能力,这对企业的进步也会发挥很大的作用,长此以往,一定会有显著的效果。在如今的成本控制中有明显的特点,就是总体的规模和周期相对于传统工程都比较大,这就给我们的预算和成本控制提出了更高的要求,涉及到的金额都比较巨大,成本控制的要求自然也就更高。同时,我们可以发现,所有电力工程施工管理中设计的部分工程越来越多,成本控制工作涉及到的计算内容也更多了,这无形中增加了整个成本控制的总体难度,除此外,由于这种电力施工的跨度过长。随着时间的退推移,各种材料及人工的价格都容易发生变化,这在一定程度上增加了电力工程施工管理造价控制的难度,需要采取可变可行的控制策略给予管理^[4]。

4.2 成本控制的主要问题

我们发现在当前电力施工过程中管理中造价控制仍有很大的问题,第一成本控制的制度仍然不太完善,随着电力建设规模的不断扩大,建设周期也越来越长,这样就给电力工程施工管理成本控制工作提出了更高的要求,需要从顶层设计的层面确保整个电力工程管理的展开和实际的成本控制总体水平。但从当前很多点电力工程施工管理开展的实际成本来看,还是会有很多的工程采取的是传统的策略,这导致采取的措施和取得的效果相比实际要求还是不太相同,没有达到预期,同时成本控制的控制人员总体素质还有着很大的提升。从目前的施工过程来看,在实际情况中,很多人员的综合素质对实际的需求仍有很大

的差距,特别是多数电力施工管理中在具体的成本控制时,存在很多方面的不同,沿用了其他类型的成本控制模式。这导致所取得的成本控制效果没有达到最佳状态,很多开展电力工程施工的人员都没有很好地得到充分的培训与再提升机会,导致很多成本控制的工作水平保持停滞不前的状态。很多先进,更为合理的控制理念却没有应用到实际的工程中,这就限制了电力工程施工成本控制工作的有效提升^[5]。

4.3 如何有效完善成本控制制度

构建起完善电力工程施工管理成本控制的工作制度是至关重要的,完善的成本控制制度是确保电力工程施工的基础,针对当前很多电力工程在实际成本控制较为陈旧、过时的情况。应该对当前所实行的制度进行完善,具体实施过程中,政府应当充分发挥牵头作用,尤其是在当前企业的电力施工成本控制中,政府仍处于主导的位置。在具体完善时,应该充分发挥出当前很多电力高校以及科研院在技术和人才等方面的优势,将其中存在的漏洞有效挖掘出来。整个过程中,也可以达成长期合作关系,可以确保整个制度在实施过程中的竞争力,这对于增强电力工程施工管理中的总体成本控制效果是非常有效的。

5 结语

电力行业作为我国重要的基础行业,其发展速度一直都在不断加快,电力工程项目数量也在不断增加,因此,施工单位必须要对电力工程监理预算与成本控制管理工作引起足够重视,并且将其作为工作重点,确保电力工程项目建设质量。在进行电力工程监理预算与成本控制管理时,需要对电力工程项目施工现场进行详细了解,并对项目施工现场的情况进行分析。在施工单位完成项目施工后,需要对建设成果进行严格审查,并对整个工程的成本控制进行有效分析。同时,为了保证电力工程项目的顺利开展,施工单位还需要加强对电力工程监理预算与成本控制管理工作的重视程度,制定科学合理的管理措施,从而确保整个电力工程项目建设质量。综上所述,本文就通过对电力工程监理预算与成本控制管理内容进行详细分析,并提出几点有效控制措施。希望通过本文的研究能够为我国电力行业的可持续发展作出应有贡献,从而助力我国社会经济的快速发展。

【参考文献】

- [1]蔡德江.浅谈电力工程安装施工中的质量控制策略[J].城市建设理论研究(电子版),2023(12):40-42.
 - [2]于海波.电力工程造价管理在施工阶段中的控制研究[J].电气技术与经济,2023(2):183-185.
 - [3]王超,吕国香.电力工程中的施工管理与质量控制分析[J].电站系统工程,2023,39(3):77-78.
 - [4]邓文正.电力工程设计阶段的造价控制与管理[J].工程技术研究,2023,8(4):120-122.
 - [5]施丽芸.电力工程成本管理的优化路径探索[J].现代工业经济和信息化,2023,13(1):225-228.
- 作者简介:陈绿贝(1988.11—),女,单位名称:深圳市威彦达电力工程监理有限公司;目前职位:党群工作部党建主管;目前职称:中级经济师。