

电力工程建设项目管理存在的问题和精细化管理策略

吴伯言

北京国电通网络技术有限公司, 北京 100070

[摘要] 电力工程建设项目的管理质量直接关系到电力工程投入使用后的运行安全与服务质量, 当前我国电力工程建设项目的管理虽然取得了诸多的成就, 但是依然存在若干问题, 影响了质量的进一步提升, 因此笔者结合自身工作经验, 探讨当前电力工程建设项目管理过程中存在的问题, 并给出精细化管理的应用策略, 为今后更好的开展项目管理工作提供参考。

[关键词] 电力工程; 精细化管理; 项目管理; 问题分析

DOI: 10.33142/hst.v2i4.1052

中图分类号: F426.61;TU712.3

文献标识码: A

Problems in Power Engineering Construction Project Management and Refined Management Strategies

WU Boyan

Beijing Guodiantong Network Technology Company Ltd., Beijing, 100070, China

Abstract: The management quality of power engineering construction project is directly related to the operation safety and service quality after the power engineering is put into use. Although the management of power engineering construction projects in our country has made a lot of achievements, there are still some problems that affect the further improvement of quality. Therefore, based on his own work experience, the author discusses the problems existing in the current power engineering construction project management process, and gives the application strategies of refined management, so as to provide a reference for better project management in the future.

Keywords: power engineering; refined management; project management; problem analysis

引言

在社会快速发展的带动下, 使得我国各个行业得到了显著的进步, 从而导致各个行业对电力能源的需求量在不断的增加, 这样就对电力工程建设项目的水平提出了更高的要求。电力工程不但能够为国家综合国力的提升提供充足的能源, 并且在促进民众生活质量的提升方面也发挥出了积极的影响作用。但是就现如今我国电力工程建设工作来看, 并没有达到成熟的水平, 还是存在诸多的问题需要我们进一步的加以解决的。诸如: 因为管理体系与现实需求存在较大的差异, 导致精细化管理理念十分淡薄, 最终造成工程建设质量较差的不良情况出现, 对电力工程建设各项工作的开展会造成一定的制约。鉴于此, 这篇文章主要围绕电力工程建设项目管理工作展开全面的分析研究, 希望对电力工程建设项目管理工作的健康稳定发展有所助益。

1 将精细化管理引用到电力工程建设项目中的作用

将精细化管理工作切实的引用到电力工程建设项目之中, 有效的促进了管理工作效率和质量的稳步提升, 并且带动了各项工作的开展。精细化管理模式的运用, 对整个电力工程建设项目所起到的积极作用主要集中在下面两个层面。首先, 电力工程在确定未来发展趋势的前提下, 可以实现管理模式创新优化, 深入的意识到了管理工作在电力工程建设项目中的关键作用。其次, 电力工程整体已经完成了规范化的转变, 并且在保证能源供应稳定性的基础上, 有效的完成了管理模式创新优化^[1]。

精细化管理工作的开展往往是从下面几个方面入手, 首先是精细化, 这一问题并非是单纯的针对各项电力工程建设工作进行细致的划分, 并且也是针对各项职能加以详细的划分, 结合实际情况编制责任制度, 促进电力工程建设项目整体质量的提升。其次是落实工作, 将所有的职责、管理制度加以落实。最为关键的是要在保证工作质量的基础上, 促进工程管理工作的全面实施, 将管理工作的作用彻底的发挥出来。以上都是电力工程建设项目中引用精细化管理模式的真实作用, 管理部门需要在全面落实精细化管理工作的前提下, 有效的提升管理工作的效率和质量, 为电力工程建设项目各项工作的开展创造良好的基础。

2 当前电力工程建设项目管理情况

就现如今电力工程建设项目管理工作开展的实际情况来看, 尽管从事管理工作人员的专业素质得到了显著的提升, 但是粗放式管理问题并没有彻底的解决, 在开展管理工作的时候还是存在大量的问题, 经过分析我们发现主要集中在下面几个方面:

2.1 管理规划组织缺少基本的系统性

在针对电力工程建设项目实施管理工作的时候, 因为受到各方面因素的影响, 粗放性管理问题十分的凸显, 以往

陈旧形式的管理组织规划已经无法满足当前电力建设工程项目管理工作的实际需求了，在很多的工作中都出现了严重的问题，并且相关规划组织方案的落实也遇到了一定的限制，这样势必会对整个电力建设工程项目管理工作的实施造成严重的阻碍，对于电力工程施工质量的保证也是非常不利的。

2.2 管理制度的内容缺少严谨性

就当下电力建设工程项目管理制度来说，无论是在内容上还是在实用性方面都存在一定的不足，管理制度在电力建设工程项目各项工作的开展中无法给予基本的规范指导，造成当前电力建设工程项目管理工作的开展无据可依，从而无法将管理工作的作用切实的发挥出来。所有从事管理工作的人员不能参照电力建设工程项目管理制度来确定自身的管理职责，导致整个电力建设工程项目管理工作的无法全面的落实，管理工作人员消极怠工，也会对管理工作的实施产生严重的制约，导致电力公司建设工程项目各项工作的开展中会产生大量的隐患。

2.3 管理技能整体水平较差

在全面落实电力建设工程项目管理工作的过程中，所采用的技术往往无法满足实际工作的需求，导致这一问题的主要根源是管理人员仍然在沿用以往陈旧的管理模式来对各项工作实施管理，没有切实的将信息化管理方法加以引用，这样势必会造成所有管理工作无法全面的执行，要想充分的将电力建设工程项目管理工作的作用发挥出来是具有一定的难度的^[2]。

3 将精细化管理运用到电力建设工程项目中的方法

将精细化管理方式充分的引入到电力建设工程项目之中，其作用可以说是十分巨大的，要想将精细化管理工作的作用从根本上施展出来，需要从下面几个方面入手：

3.1 编制详尽的精细化管理计划

要想从根本上将电力建设工程项目精细化管理模式的作用施展出，最为重要的是要充分结合实际情况，制定完善的精细化管理计划，为各项工作的开展创造良好的基础。在正式编制精细化管理计划之前，要针对电力建设工程项目实施综合分析研究，掌握项目施工中的关键点和施工目标，这样才能在进行管理计划的设计的时候有所侧重，保证精细化管理计划能够满足实际的需求。

3.2 针对精细化管理制度进行优化创新

要想保证电力建设工程项目精细化管理工作能够全面的实施，务必要加大力度针对精细化管理制度进行优化，保证制度能够达到完善的状态，并且具备良好的可行性。特别是对于电力建设工程项目施工目标和方案的制定，更需要进行全面的研究分析，针对精细化管理制度各项内容进行严格的管控，这样对于提升管理人员的积极性也是非常有助益的。

3.3 加强管理人员的综合素质的培养

所有的管理工作开展都是离不开人员得到参与的，要想保证精细化管理工作的效果，最为重要的就是需要提升管理人员的综合素质，可以采用定期对管理人员进行培训工作的方法，对最前沿的管理理念和管理技能进行教授，不断的充实管理人员的整体素养。管理人员也需要正确的认识自身管理工作的重要性，加强对电力建设工程工作的全面掌握，针对管理工作中的关键点加以深入的研究分析，保证精细化管理工作的全面落实^[3]。

3.4 针对成本管理工作制定切实可行的管理机制

(1) 将管理工作进行全面的落实。首先，各个部门之间要加强沟通联系，对工作职责范围进行细致的划分，对各个部门的工作内容加以明确，依据工作需求来设置岗位，并进行人员安排，针对不同的岗位制定专门的工作标准。

(2) 将管理流程细致化。秉承公平公正的原则，针对各个部门的工作开展情况进行综合分析评估，是编制工作规范标准的基础。以促进系统运行效率为目标，加大分析研究力度，遵照企业的现实情况，制定出切实可行的精细化成本管控制度。

(3) 实现成本动态控制。项目工程要想有效的缩减施工成本，就需要实施严格的成本管控工作，其实质也是针对项目各个环节实施动态管控。在开展工程施工工作的时候，工作人员务必要针对项目各方面情况加以全面掌控，并结合施工图纸的要求来制定成本控制目标和控制方案。

3.5 综合分析电力工程项目管理特征

就现如今精细化管理工作模式来看，已经被人们大范围的运用到了各个行业之中，要想保证精细化管理模式在电力工程方面能够全面的加以运用，需要结合实际情况，对管理工作的流程加以优化完善，保证各项工作能够按照既定的程序按部就班的进行，为后续的各项工作的开展创造良好的基础。

4 结束语

将精细化管理模式充分的运用到电力建设工程项目之中，在促进项目质量方面具有良好的作用，并且对于我国电力事业的健康发展也是非常有助益的。施工企业务必要结合当前项目管理的实际情况以及存在的问题加以全面深入的研究，掌握对精细化管理效果造成影响的因素，并采用适当的方法和措施以来对电力建设工程项目精细化管理工作加以完善，促进我国社会经济的稳定发展。

[参考文献]

- [1] 陈华. 电力建设工程项目精细化管理对策[J]. 中国新技术新产品, 2015(24): 174-175.
- [2] 宋强, 张晓华. 电力建设工程项目精细化管理[J]. 环球市场信息导报, 2015(39): 59-59.
- [3] 饶维. 电力建设工程项目精细化管理探讨[J]. 通讯世界, 2016(4): 139-140.

作者简介: 吴伯言 (1979-), 本科, 高级工程师。