

精细化管理在水利工程运行管理中的应用与推行

王东

徐州市郑集水利工程管理处, 江苏 徐州 221100

[摘要]近年来, 我国经济得到显著的发展, 并推动了水利事业的不断进步。水利工程运行管理工作涉及到的层面较多, 为保证水利工程运行管理工作能够发挥出其最大的作用, 务必要打破以往陈旧的管理理念, 充分结合实际情况, 采用科学的方法对水利工程中各方面工作的管理职能进行详细划分。因为水利工程管理工作所针对的对象较多, 所以需要工作人员结合现实需要, 利用不同的精细化管理方法和措施来推进各项管理工作的落实使得运行管理工作更加高效。

[关键词]精细化管理; 水利工程运行管理; 郑集站; 应用

DOI: 10.33142/hst.v2i4.1053

中图分类号: TV698

文献标识码: A

Application and Implementation of Refined Management in the Operation and Management of Water Conservancy Projects

WANG Dong

Xuzhou Zhengji Water Conservancy Project Management Office, Xuzhou, Jiangsu, 221100, China

Abstract: In recent years, China's economy has experienced remarkable development and has promoted the continuous progress of the water conservancy industry. There are many aspects involved in the operation and management of water conservancy projects. In order to ensure that the operation and management of water conservancy projects can play its largest role, it is necessary to break the old management concept, fully combine with the actual situation, and adopt scientific methods to divide the management functions of all aspects of water conservancy projects in detail. Because the water conservancy project management work targets many objects, it is necessary for the staff to combine the actual needs and use different refined management methods and measures to promote the implementation of various management tasks to make the operation management work more efficient.

Keywords: refined management; water conservancy project operation management; Zhengji Station; application

引言

精细化管理是现如今最前沿的一种管理方式, 针对所有的管理工作实施质量管控以及效果评估, 运用保障管理的制度化以及程序化, 促进检查工作不断朝着精细化的方向发展, 从而准确的判断出运行细节存在的问题, 采用适当的方法对问题加以解决, 最终对水利工程运行各个环节加以切实的管控。

1 精细化管理的思考

精细化管理和传统管理方法相比较来看, 二者之间存在明显的差别, 精细化管理侧重关注的是对细节的管控。这种管理方式的运用, 需要从事精细化管理工作的人员要打破原有落后的管理理念的束缚, 设定详细的管理目标, 针对所有的管理工作实施量化的质量控制以及评估工作, 保证管理过程的制度化以及程序化, 最终确保能够全面的落实精细化管理工作。换句话说, 精细化管理重视管理过程的细节的考虑, 利用量化的形式对管理工作实施管控, 促进内部管理工作的作用能够彻底的发挥出来, 为施工各项工作的开展创造良好的条件。

2 精细化管理对现代水利工程运行管理的重要性

在我国改革开放工作的全面推进的带动下, 国家对在水利工程建设方面投入了更多的人力物力, 但是就当前工程管理工作的现状来看, 并没有达到较高的水平, 管理工作的开展中还存在诸多的问题, 需要我们进一步的加以解决。只有全面落实精细化管理工作, 才能确保水利工程运行工作的全面开展, 从而实现既定的目标^[1]。针对管理职能进行全面细致的划分, 将管理工作的优越性加以充分的利用, 重视管理的细节以及质量。精细化管理工作的开展其实质是通过坚持不懈的提升管理工作人员的专业水平以及业务综合能力, 促进水利工程管理工作效果的不断提升, 推动水利工程运行效益的不断提高。将精细化管理工作引用到水利工程管理工作之中, 可以更加高效的达到既定的管理目标, 将管理单位的规划管理方案细化到工程管理每个阶段之中, 同时要逐渐的提升管理单位的执行能力^[2]。运行管理单位的管

理目标就是逐渐提升工程运行效益,运用精细化管理方法来促进管理单位管理工作水平的不断提升。

3 水利工程管理现代化与精细化建设途径

3.1 打破传统管理思想的束缚

要想保证水利工程管理以及精细化建设工作能够实现既定的目标,最为重要的是要摆脱传统理念的限制。对管理工作加以重点关注,全面学习最前沿的管理思想,促进水利工程管理工作的快速稳定发展。首先,要在可持续发展理念的影响下,促使管理人员树立良好的效益理念,从整体的角度对水利工程管理的经济效益,生态效益以及环境社会效益进行融合,推动各项效益能够和谐同步发展。重点关注水资源的研发与利用,加大力度对水资源加以保护,提升水资源的优化配置;其次,促使各个层级人员树立良好的公共安全理念,保证水利工程建设与管理工作的开展都能够以保证人们切身利益为目标,全面的落实防洪防水工作;最后,在水利工程建设过程中,务必要秉承公平公正的理念,推动水利工程建设市场规范化运转。

3.2 建立健全水利管理体制

在落实水利工程管理工作的过程中,需要在充分结合现实情况的基础上,引入最新的管理模式和技术,构建详尽的管理体系,推动管理工作全面的落实,真正的将管理工作的作用发挥出来。首先,落实流程化管理工作,保证管理工作的标准化和细致化,针对水利工程管理工作做好总结分析工作,结合实际情况,对所有部门、所有工作、所有岗位工作内容进行详细的划分,并且编制针对性工作标准,为各项工作给予规范指导^[3];其次,创建完善的责任制度,水利工程管理部门务必要遵从高效高质的原则,对各个岗位工作人员以及工作职责进行详细的划分,最终构建和谐发展的局面。水利工程管理工作应落实岗位聘用制度,所有的工作人员都应该进行竞聘上岗,这样才能对工作人员的主动性挖掘出来,同时结合现实情况,构建薪酬结构,从根本上调动员工的积极性,并且要落实绩效考核机制,设定等级考核管理制度,从不同的层面入手,针对各个部门、各个岗位进行综合考核,将考核结果当做是晋升以及绩效分配的依据。

3.3 引入最新的管理模式和管理技能

3.3.1 促进管理信息化发展

水利工程管理现代化的发展,不仅仅要依赖前沿的信息技术以及电子设备操作技术,并且还需要加大力度推进信息化的建设,促进管理工作整体水平的不断提升。水利工程管理工作的实施,需要创建完善的信息系统,促进生产控制朝着规范化、自动化以及系统化的方向迈进。全面的利用水利工程管理信息系统,可以对设备机组的运行情况、水情况涉及到的各项信息进行收集,随即能够制定出详尽的调度计划,促进各项工作效果的提升。

3.3.2 实现监控自动化

水利工程监控自动化建设工作的实施,可以从下面几个方面入手:首先,要创建完善的视频监控系统,针对各个环节加以实时监控,为统一分配水资源,落实防洪工作提供依据;其次,创建远程监控系统,借助工程监控系统针对所有的监控点的各项信息进行收集和处理,并且借助远程视频来对水利工程的运行状况加以全面掌控,从而能够更加高效的完成对水利工程的远程控制工作^[4];再有,充分结合实际情况,构建检测体系,加工定点检测与移动检测两种形式充分的结合在一起,实时将监测信息传递到管理中心,针对可能出现的不良情况进行密切的监测,结合监测获得的信息数据来制定预防机制;最后,要针对系统运行主要问题,制定维修保养计划,从根本上避免系统运行故障问题的发生,促进维修养护工作效率的提升,为工程稳定运行创造良好的基础。

3.4 建设高素质水利工程管理队伍

要想从根本上保证水利工程管理工作的效率和质量,最为重要的是要组建一支综合素质较高的管理团队,并且也是推进水利工程管理科学化和精细化发展的重要基础。鉴于此,工程管理工作需要聘用一些专业水平较高的管理人才,并且需要针对管理人员定期组织培训学习,从而促进制动车整体综合能力的不断提升,这样才能满足水利工程建设工作的基本需要。首先,水利工程管理部门各项工作的开展务必要秉承以人为本的原则,在管理制度中增强刚性化以及柔性化管理理念,促使职工对自身的管理职责加以正确的认识,提升自身工作责任心;其次,设定人才培养制度,充分的结合实际情况,采用适当的方法,调动员工工作积极性,对各个层级的员工进行定期培训,促进员工整体组织的提升,有效的提升工作效率和质量。郑集站作为徐州市西北地区重要的水利枢纽,近年来深入探索、开展精细化管

理工作，积极走出去引进来，各项精细化管理工作也正按照省厅评价标准进行提档升级，取得了一定成效。



图1 徐州市水务局郑集西站主厂房精细化管理成果



图2 徐州市水务局郑集闸启闭机房精细化管理成果

4 结束语

综上，加大力度来提升水利工程运行管理工作的精细化水平。首先，要全面的落实水利工程管理机制，做好制度保障；其次，借助前沿的管理思想以及管理技术，促进管理效果的提升，加大力度对科学技术加以全面运用，对精细化管理工作进行不断优化和创新；最后，制定精细化管理考核制度，促进管理工作人员综合素质的提升。总的来说，只有将所有工作在现实中加以精细化管控，方能为水利工程良好开展创造坚实基础。

[参考文献]

- [1] 慈芳芳. 精细化管理在水利工程管理中的应用[J]. 山东水利, 2019(07): 49-50.
 - [2] 孙克元. 精细化管理在建筑工程管理中的应用[J]. 中小企业管理与科技(上旬刊), 2019(07): 34-36.
 - [3] 田文. 精细化管理在水利工程管理中的应用探微[J]. 科技资讯, 2019, 17(10): 88-89.
 - [4] 唐仕勤. 精细化管理在水利工程管理中的应用及探讨[J]. 上海水务, 2018, 34(04): 70-71.
- 作者简介: 王东(1986-), 男, 工程硕士, 工程师, 研究方向: 水利工程建设及运行管理。