

# 电力工程施工项目经营管理以及成本控制措施分析

富园园

中国能源建设集团安徽电力建设第二工程有限公司, 安徽 合肥 230601

**[摘要]**在电力工程施工阶段, 项目经营管理如果出现费用超支问题, 将给企业生产经营带来严重不良影响。所以针对电力工程施工项目, 还要加强项目经营管理和成本控制, 以便为企业的可持续发展提供保障。因此, 施工企业还应加强对电力工程施工项目的经营管理及成本控制措施的研究, 从而更好的推动电力行业发展。

**[关键词]**电力工程施工项目; 经营管理; 成本控制

DOI: 10.33142/hst.v2i4.1081

中图分类号: F285;F426.61

文献标识码: A

## Analysis on Operation Management and Cost Control Measures of Power Engineering Construction Projects

FU Yuanyuan

Anhui Power Construction Second Engineering Co., Ltd., China Energy Construction Group, Hefei, Anhui, 230601, China

**Abstract:** In the construction stage of power engineering, if there is a problem of cost overrun in project management, it will bring serious adverse effects to the production and operation of the enterprise. Therefore, for power engineering construction projects, it is necessary to strengthen project management and cost control to provide guarantee for the sustainable development of enterprises. Therefore, construction enterprises should also strengthen research on the operation management and cost control measures of power engineering construction projects, so as to better promote the development of the power industry.

**Keywords:** power engineering construction project; operation management; cost control

### 引言

电力企业在社会经济发展中的作用是十分巨大的, 电力工程施工单位的作用是为各个行业的稳定运行提供基本的能源支持。然而电力施工项目经营管理工作涉及到的层面较多, 具有一定的复杂性, 并且会对成本控制造成一定的影响。企业内部实施的管理工作存在严重不足的问题, 企业的经营管理以及成本管控工作的开展中存在诸多弊端, 需要我们采用适当方法加以高效的解决, 推动电力企业健康稳定发展。

### 1 当前电力工程施工项目在经营管理和成本控制方面的特点

#### 1.1 流动性

流动性是当前电力工程项目施工中最为突出的特征, 电力工程项目施工成本控制工作因为涉及到多个层面, 所以具有较强的复杂性。电力工程产品与其他制造行业生产的产品存在本质的区别, 需要采用适当的方法对其质量加以保证。电力工程项目施工工作具有一定的不稳定性, 是会随着业主的需要和工程的性质进行适当的调整。电力工程企业要结合行业发展的趋势, 来对工程施工工作进行设计安排, 并且还要有效的提升资源使用的效率。这些因素都会造成电力工程企业管理环境以及管理方法具有明显的不固定性。其次, 因为施工工作大多数都是处在露天的条件下的, 工作环境较为恶劣, 施工工作往往会遇到诸多的困难, 工程成本前期预测效果较差。鉴于此, 电力工程企业施工成本以及管理工作相对普通工业企业表现的更加的复杂<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 单件性

电力工程项目具有的一项本质特征就是单件性, 电力工程项目从项目设计, 施工造价, 工程施工计划, 施工工作的开展都会表现出一定的单件性, 所有的产品所需要的资源量都是不一样的, 需要大量的信息处理加工时间, 这样就为电力工程企业管理工作的实施造成了诸多的困难, 往往会导致施工成本的增加。

#### 1.3 波动性

电力工程施工项目与其他类型之间最大的区别就是其拥有较强的波动性, 导致成本控制工作的开展往往会遇到一定的困难。再加上资源配置相对较为复杂, 极易受到市场需求和供应的影响, 造成成本控制工作无法施展出其本质作用。在社会经济快速发展的带动下, 使得社会资本在电力行业方面的投入在逐渐的缩减, 电力工程施工企业的资金表现出了明显的波动性, 在同一个区域或者是施工现场, 要想组建流水施工作业系统是存在较大的困难的, 所以电力工程施工工作呈现出来不均衡的问题, 对于电力企业的稳定健康发展是非常不利的<sup>[2]</sup>。

#### 1.4 综合性

成本目标的实现不是孤立的, 它只与质量目标、进度、经营目标、效率、工量要求等相结合才有它的价值。

## 2 电力工程施工管理及成本控制现状

### 2.1 管理改进取得的成果

电力工程的建造和电力行业的发展与各个行业的进步都会起到一定作用,且电力企业内部的管理问题被人们所重视,在最近的几年时间里,电力企业借助前沿的管理理论以及专业的技术针对电力工程管理进行了改进与完善,并获得了非常明显的成效。首先在大量的管理模式和理论知识的支持下,电力工程管理思想意识已经得以优化。施工管理以及成本控制工作的关键作用得到了关注,在项目开始建造之前,充分的结合实际情况编制高效的管理方案,促进工程施工按部就班的进行<sup>[3]</sup>。其次,在信息网络技术的迅猛发展的影响下,各个电力企业在开展切实管理工作的时候,在全面引入信息化管理技术的同时,全面创建完善的信息管理机制,对涉及到的所有的信息数据实施收集,存储以及处理使用,可以更加简便高效的连接工程的进展,进而及时发现管理工作中存在的弊端,对工程管理实施有效的管控优化。

### 2.2 目前仍存在的问题

尽管电力工程施工管理工作与成本控制工作历经了长时间的优化已经获得了明显的进步。但还是不能对管理工作的质量加以忽视,管理工作和关键问题主要集中在下面几个方面:首先,工作人员对项目管理以及成本管控工作的认识不全面,因为过分的重视某个方面的管理工作,而对其他管理工作予以忽视,这样就会造成管理资源配置不均衡,对于工程施工来说是十分不利的;其次,管理程序的安排缺少一定的系统性,电力工程施工牵涉到多个专业的理论知识和技术,在实际的工程建造中如果不能切实的处理好各方面工作之间的关系,就会导致矛盾的发生,再加上各个部门之间的协调能力的欠缺,不能利用有效的方法来加以解决,势必会造成诸多资源的浪费;信息技术应用的效果需要充分联系实际情况来加以提升,尽管电力企业当前已经将信息化管理机制运用到了工程管理程序之中,但是系统的各项性能并没有达到完善的状态,各个系统之间的独立性较强,信息的共享效果也需要加以增强,因为大量的因素的影响使得信息管理技术的影响力并没有彻底的施展出来<sup>[4]</sup>。

## 3 电力工程施工项目的经营管理及成本控制措施

### 3.1 项目整体的经营控制思路

电力工程施工项目的经营管理及成本控制需全员参与,需要完成项目的全过程管理,由不同经营时期的工作组成。通过采取不同的措施加强各时期项目成本控制,减少项目不必要支出,通过加强经营管理实现项目价值增值。

从整体来看,项目经营管理可以划分为三个时期,即经营前期、经营中期和经营后期。在经营前期,需采取精益化的投标方法,并实现计税合理化和加强项目成本准确预算,以加强项目经营控制。在经营中期,需实现规模化采购,并规范项目分包管理和合同管理,确保责任能够得到落实,并实现施工过程的全面控制,以加强该时期项目的经营控制。在经营后期,需加强工程决算控制和成本追踪,并集中进行项目档案管理,以确保项目的盈利空间能够增加。

### 3.2 合同措施

在合同规定的施工期限内,可以借助专门的合同措施来对工程成本实施管控。在合同签署过程中,务必要对合同各项内容进行细致的研究部分析,对可能影响到公司利益或者增加施工成本的因素要侧重加以关注<sup>[5]</sup>。

### 3.3 建设一支优秀的施工人员队伍

人力资源是企业发展的基石,在当今人力资源成本不断节节攀升的时期,人力资源匮乏及流失仍是电力企业在市场竞争中关键点。企业培养员工不易,往往经过若干年培养出来的中级人才,可能因为工作环境,岗位待遇而流失,所以企业人才的培养,有时不只是靠制度和机制,还需要人性化的措施和手段,需要企业文化带来的凝聚力,这是一个长久的课题。企业员工在为工作的同时能收获成就感,价值感,才能做到与企业共成长,同待当。

### 3.4 加强领导,落实责任制

充分联系实际情况,制定切实可行的公司内部管理机制,并结合市场发展趋势对管理机制进行优化和完善。对各个部门的管理人员,工程负责人,施工技术人员以及一线施工人员的工作职责进行细致的划分,并制定监督检查计划,从根本上对施工质量加以保证。

## 4 结束语

综合以上阐述我们总结出,电力工程施工管理工作与成本控制的效果存密切的关联,结合实际情况加强施工管理与成本控制工作之间的衔接,能够有效的避免不良问题的发生,并且可以从根本上解决工程施工中存在的管理问题,促进电力企业健康稳定发展。

### [参考文献]

- [1]朱纯. 电力工程施工项目经营管理及成本控制措施分析[J]. 企业改革与管理, 2018(23): 164-165.
  - [2]李巧珍. 探析电力工程施工项目的经营管理及成本控制措施[J]. 现代经济信息, 2017(22): 340.
  - [3]冯莉. 电力工程施工项目成本控制要点探讨[J]. 中国高新技术企业, 2016(31): 179-180.
  - [4]李善海. 电力工程施工管理及成本控制[J]. 中国电力企业管理, 2016(26): 36-37.
  - [5]何永康. 探析电力工程施工项目的经营管理及成本控制措施[J]. 通讯世界, 2014(09): 77-78.
- 作者简介: 富园园 (1973.6-), 本科, 中级经济师。