

水利工程造价管理存在问题及对策

周 锦

江西省丰城市洪安工程建设咨询有限公司, 江西 丰城 331100

[摘要] 水利工程是国家基础设施的重要组成部分, 其造价管理直接关系到工程质量、投资效益及可持续发展。然而, 在实际中, 水利工程造价管理存在诸多问题, 这些问题阻碍了水利工程建设的科学发展。文中首先分析了水利工程造价管理现状, 并针对性地提出了存在的主要问题, 包括: 管理体系不健全、造价信息不透明、标准和规范滞后、人员素质参差不齐, 以及审计监督机制不完善等。通过对这些问题的深入剖析, 文中进一步提出了改进对策: 一是优化管理体系, 建立健全以合理分工及有效沟通为核心的管理网络; 二是增强信息化建设, 实现造价管理信息的透明化和实时更新; 三是修订和完善相关标准规范, 形成与现代水利工程实际相适应的管理法规; 四是强化专业人才的培养和管理, 提高造价人员的专业能力和伦理水准; 五是建立和完善审计监察体系, 加大监督力度, 保证造价管理的公平性和有效性。文章旨在通过对现行水利工程造价问题的分析与对策研究, 为提升水利工程造价管理水平, 确保水利工程建设经济性、合理性提供科学参考。

[关键词] 水利工程; 造价管理; 问题分析; 改进对策; 可持续发展

DOI: 10.33142/hst.v7i12.14699

中图分类号: TV512

文献标识码: A

Problems and Countermeasures in Cost Management of Water Conservancy Engineering

ZHOU Jin

Jiangxi Fengcheng Hong'an Engineering Construction Consulting Co., Ltd., Fengcheng, Jiangxi, 331100, China

Abstract: Water conservancy engineering is an important component of national infrastructure, and its cost management directly affects project quality, investment efficiency, and sustainable development. However, in practice, there are many problems in the cost management of water conservancy projects, which hinder the scientific development of water conservancy construction. The article first analyzes the current situation of cost management in water conservancy projects and proposes targeted main problems, including an incomplete management system, opaque cost information, outdated standards and regulations, uneven personnel quality, and imperfect audit supervision mechanisms. Through in-depth analysis of these issues, the article further proposes improvement measures: firstly, optimizing the management system and establishing a sound management network centered on reasonable division of labor and effective communication; Secondly, enhance information technology construction to achieve transparency and real-time updates of cost management information; Thirdly, revise and improve relevant standards and specifications to form management regulations that are suitable for the actual situation of modern water conservancy projects; Fourthly, strengthen the cultivation and management of professional talents, improve the professional ability and ethical standards of cost personnel; Fifthly, establish and improve the audit and supervision system, increase supervision efforts, and ensure the fairness and effectiveness of cost management. The article aims to provide scientific reference for improving the cost management level of water conservancy projects and ensuring the economic and rational construction of water conservancy projects through the analysis and research on countermeasures for the current cost problems of water conservancy projects.

Keywords: water conservancy engineering; cost management; problems analysis; improvement measures; sustainable development

引言

这篇文章主要讲了中国水利工程在建设时要怎么控制花费, 让工程既好又省钱。文章说现在的管理有些问题, 比如规则不够好, 用的技术有点旧, 还有管理人员的能力不一, 这些都让工程的成本控制和好处发挥得不够好。为了解决这些问题, 文章提出了一些好主意, 比如改进管理方法, 用更先进的技术, 更新规则, 提高管理人员的能力, 以及做得更好的检查工作。这样, 水利工程不仅能建得更好, 还能帮助国家的发展和大家的安全。将来, 如果我们能一直找出问题并且解决它们, 就能让中国的水利工程做得更好, 保证我们的经济和安全。

1 水利工程造价管理现状分析

1.1 管理体系评述

水利工程造价管理体系是确保工程建设效率和质量的核心要素之一^[1]。当前的管理体系普遍存在不完善的问题, 对工程的成本控制和资源配置产生了不利影响。管理体系的不足主要体现在权责分配不合理、流程不清晰和协调机制薄弱等方面。在现有框架下, 许多水利工程项目存在管理人员职责任务不明确的情况, 导致在造价决策过程中责任无法落实。项目管理中的信息流通不畅, 信息沟通和共享机制不健全, 导致各部门在决策和执行时缺乏必要的信息支持。缺乏统一的管理标准和规范, 使得造价管理在执

行过程中随意性较大,不同项目间的管理水平参差不齐。部分管理人员对现代管理工具和技术的利用不足,未能充分发挥信息技术在提高效率和准确性方面的优势。这些问题综合导致工程造价难以严格控制,项目成本超支和工期延误时有发生。要解决这些问题,需要构建一个科学合理的造价管理体系,明确各部门的职责和分工,加强信息交流与合作,引入先进的管理软件和技术支持,以提升整个体系的运作水平和效率。通过改进管理体系,可以为水利工程的有效实施提供组织保障和支持,从而促进项目的经济性和合理性建设。

1.2 信息公开程度分析

在水利工程造价管理中,信息公开程度是影响管理效率和透明度的重要因素^[2]。目前,水利工程造价信息的公开程度较为有限,严重制约了信息的流通和共享。这种情况导致各方在决策过程中信息不对称,进而可能引发资源浪费和利益冲突。

主要问题在于相关信息的数据化和透明化不足。许多项目的造价数据未能及时地进行数字化处理和公开,导致信息滞后,无法为后续项目提供参考。因为缺乏统一的信息共享平台,造价信息的获取依赖于传统的沟通渠道,这不仅增加了传递的信息误差,还降低了效率。

现行的信息公开机制中,信息披露的范围和深度不够明确。有限的公开内容难以满足公众和利益相关方对信息的需求,增加了管理的复杂性与不确定性。进一步的问题是,信息的公开方式过于单一,多数以静态报告形式体现,未充分利用现代信息技术手段实现动态更新和实时共享。

要有效改善这一现状,需要加强信息化建设,采用数字化手段实现信息的系统化、规范化管理,推动造价信息的实时发布和更新。构建一个跨部门的综合信息平台,提供多渠道、多层次的信息服务,使参与各方能够及时获取和利用必要的信息资源。这样不仅可以提高水利工程造价管理的透明度和效率,还能推进整个行业的发展和创新。

1.3 监督与审计机制概述

水利工程造价管理的监督与审计机制是确保工程质量和资金使用效率的关键环节。在实践中,审计监督机制不完善表现为审计范围不够全面、监督手段有限、人员配备不足等问题。这些问题导致资金运用不透明和管理流程不规范,增加了工程造价的风险。当前的监督机制多依据传统人工方式,缺乏系统化的技术支撑和实时监控手段。审计流程和方法未能与时俱进,难以适应现代水利工程的复杂需求。针对以上问题,需加强制度建设,提高审计人员的专业水平,并引入信息化技术,以提升监督的效率和效果。这将有助于实现水利工程造价管理的公正性和科学性,推动工程项目的健康发展。

2 水利工程造价管理中的问题

2.1 管理体系不健全问题

在水利工程造价管理中,管理体系不健全的问题尤为突出。这一问题主要体现在管理机制缺乏系统性和协调性,

导致各环节衔接不畅,信息反馈滞后,管理效率降低^[3]。水利工程造价涉及多个部门和专业的协同工作,但由于管理体系的不完善,协作往往面临障碍。这种障碍体现在职责分工不明确,导致责任推诿,管理效能低下。

在管理层面,缺乏统一的指导和规范,使得工程造价管理缺乏标准化,易产生偏差,不同单位间的标准不一,增加了管理的复杂性。这种状况不仅影响造价的准确性,还容易引发超支或资金浪费的问题。变更管理不严密也是一个显著表现。在工程实施过程中,变更频繁却未能及时记录和评估,导致工程成本不透明,这为不必要的开支和资源浪费埋下了隐患。

部门之间的信息共享不足亦是管理体系不健全的表现之一。信息闭塞影响了各级决策者对项目进展和成本的全面掌握,决策的科学性和及时性受到限制,直接影响造价管理的效果。缺乏有效的沟通和协调机制,导致不同项目和环节的资源配置不合理,影响整体项目的进度和质量。

管理体系不健全的根源在于未能建立合理的管理架构和科学的工作流程。改善这一问题需构建全面、协调、有效的管理网络,并加强各级管理者的责任意识 and 协调能力,从而实现造价管理的科学化和系统化。

2.2 造价信息不透明问题

在水利工程造价管理中,信息不透明问题突出,主要体现在信息流通不畅和更新滞后^[4]。许多项目在造价管理过程中,缺乏一个开放的信息平台,导致造价数据的获取和共享困难,影响决策的及时性和准确性。相关信息常常仅在有限的范围内流通,未能实现各参与方之间的信息对称。这种不透明性也容易滋生人为操控和造价失实等问题,削弱项目的经济效益。

另外,造价信息更新的不及时亦使得预算难以反映实际情况,影响对项目资金的有效控制。尤其在建设过程中,受到市场价格波动、政策变化等因素影响,造价信息需频繁更新,以确保预算的科学性和合理性。传统的信息管理方式往往无法满足这一需求,造成信息滞后现象。

信息不透明的问题还影响了相关方的信任基础,项目实施过程中可能产生误解与摩擦,增加管理难度。解决信息不透明是提高水利工程造价管理科学性和透明度的重要前提。通过建立统一的信息管理平台,能够促进信息共享、提高工作效率,并提供真实可靠的决策依据。

2.3 专业人员素质与标准规范滞后问题

水利工程造价管理的关键在于专业人员的素质和标准规范的适用性。一方面,造价管理人员素质参差不齐,缺乏统一的专业培训体系,导致在造价评估和控制过程中易出现误差或偏差。人员专业能力和伦理水准不一直接影响着造价管理的准确性和时效性。另一方面,现行的标准和规范相对滞后,难以与现代水利工程技术的发展保持同步。这种滞后性导致了管理中无法有效规避新型工程技术带来的风险,也无法提供及时的解决方案,标准和规范未

能实时更新,使实际操作中存在较大的灵活性和不确定性。无力适应技术革新和市场变化的标准,进一步给造价管理带来了不稳定因素。整体而言,提升专业人员素质和修订标准规范是提升水利工程造价管理水平的必要条件。

3 水利工程造价管理优化对策

3.1 管理体系优化策略

水利工程造价管理的优化需要重视管理体系的有效性与科学性。在优化管理体系方面,要建立一个以合理分工和有效沟通为核心的管理网络。合理的分工体系可以避免职责不清和权责不明的情况,有助于提高各部门间的协调性和工作效率。管理者应明确各部门及岗位的职责与权限,确保每个环节都有人负责,特别是在造价管理过程中,要有专门的职能部门进行监督和协调^[5]。有效的沟通机制也是优化管理体系的关键。通过建立信息共享平台,各部门之间可以实现信息的无缝传递和交流,减少由于信息不对称导致的决策延迟与失误,促进项目的透明度和管理效率。

管理体系的优化还需引入先进的管理理念和技术手段。引进如项目管理信息系统(PMIS)等现代化管理工具,可以对工程进度、资金使用、成本控制等进行实时监控和管理。这样,管理者能够及时掌握工程造价的动态变化,迅速采取调整措施,保证项目控制在预算内进行。

优化管理体系要注重风险管控。设立专门的风险管理部门,制定详细的风险评估及控制措施,对可能出现的造价风险进行提前预判和应对。将风险管理与日常管理有机结合,才能有效降低风险的发生率,确保水利工程造价管理的科学性与合理性。

3.2 信息化建设与透明化

信息化建设与透明化在水利工程造价管理优化过程中起着关键作用。通过应用先进的信息技术,可以实现造价管理过程的透明化与高效性。目前,信息化建设主要包括建立完善的造价管理信息系统,整合各类相关数据,实现动态监控与实时更新。这种系统需要具备强大的数据处理能力,能够及时提供准确的造价信息,以支持科学决策。应用大数据分析和云计算技术,使造价数据的采集、存储、处理和传输更加有效,实现资源的优化配置。

为了提高透明化,必须在信息共享平台上实现各相关部门和人员的信息对接,保障信息的开放性和可获取性。这种信息共享不仅能提高工作效率,还能减少信息孤岛的现象,避免因信息不对称导致的误判与决策失误。通过实现各方的共同参与和监督,还能增强造价管理的公信力和透明度。

水利工程造价管理的信息化建设不仅需要技术支持,还需政策导向和制度保障,以确保其在实际运用中实现高效、透明、规范的管理目标。通过这些措施,水利工程造价管理的信息化和透明化将得以不断强化,进一步推动管理水平的提升。

3.3 审计监督体系的建立与完善

审计监督体系的建立与完善是提升水利工程造价管

理的重要环节。健全的审计监督体系能够有效遏制和纠正不合理的造价行为,从而保障工程预算的合理运用。应明确审计部门的职责,确保其在对工程预算和实际支出进行监督时具有独立性和权威性,避免干预和不当影响。增强审计人员的专业素质和职业道德,通过定期培训,提高其风险识别和问题解决能力。引入信息化审计工具,提升审计工作的效率和准确性,实现实时监控与动态管理。在此基础上,建立责任追究机制,对审计中发现的问题进行严肃处理,确保整改措施的落实。通过完善的监督机制和严格的责任制度,力求在工程造价管理过程中形成透明、公正、高效的管理氛围,从而促进水利工程的可持续发展。

4 结束语

本文围绕当前水利工程造价管理中的关键问题进行深入探讨,系统分析了水利工程造价管理的现状及其存在的主要问题。我们发现,不健全的管理体系、缺乏透明的造价信息、滞后的标准规范、人员素质参差不齐以及审计监督机制的不完善等因素,共同构成了水利工程造价管理面临的挑战。确立了改进路径:首先,是对管理体系进行优化,构建合理的管理网络和有效的沟通机制;其次,加强信息化建设,确保造价信息的透明和及时更新;第三,更新与完善相关标准规范,以适应现代水利工程的需求;第四,提升造价人员的专业能力和道德标准,培养高素质的专业人才;最后,建设健全的审计监察体系,确保造价管理的公正和有效性。本研究从理论与实务两方面出发,为实现水利工程造价管理的优化提供了可行的对策,希望能够对提升我国水利工程造价管理水平、保障水利工程建设经济性和合理性提供有益的参考和指导。限于研究条件和篇幅,本文在数据收集和实证研究方面还存有一定局限性,期待未来研究能进一步深化,并结合实时的行业动态更新对策与建议。同样,考量到行业的持续变化,持续观察和适时调整管理机制,已成为提升整个行业效率的必要举措。

[参考文献]

- [1]白春艳. 水利工程造价管理存在的问题及发展对策[J]. 工程技术研究, 2021, 6(5): 179-180.
- [2]胡潇予. 水利工程造价管理存在的问题及其对策[J]. 水电水利, 2019, 3(11): 28-29.
- [3]邓小玉. 浅谈水利工程造价管理存在问题及对策分析[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2020(4): 11-12.
- [4]杨宁博. 水利工程造价管理存在的问题及对策[J]. 中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术, 2019(3): 23-25.
- [5]乔晓涛. 论水利工程造价管理的问题及对策[J]. 产城: 上半月, 2020(6): 135.

作者简介:周锦(1988.10—),大专:南昌工程学院,水利水电建筑工程专业,函授本科:南昌大学,工程管理专业,就职单位:江西省丰城市洪安工程建设咨询有限公司,工程师。