

浅谈水利工程施工项目管理

汪凤丽

沈阳东鹏建设工程有限公司, 辽宁 沈阳 110300

[摘要]在当前的社会发展环境下, 水利工程项目的高质量、高水平建设为经济社会的发展以及人们生活水平的提高带来了很大的帮助, 也实现了水利工程行业的自身发展。此外, 由于水利工程项目的建造施工区域往往地质地貌条件也相对特殊, 这些客观因素的影响也会导致工程项目的施工环节的管理工作的难度有所提升, 也增加了施工管理工作的复杂性, 当然, 这些问题也是施工管理工作必须要高质量、高效率开展的现实需求所在。针对水利工程项目建造施工管理工作的这种现状, 工程项目的施工监督管理部门和水利工程项目的施工管理人员必须要切实加大施工管理工作的针对性和科学性, 结合工程项目的建造施工的具体情况, 开展更高水平的施工管理, 满足当前社会发展阶段对于水利工程项目建设的新需求和新标准。

[关键词]水利工程; 施工管理; 现状; 对策

DOI: 10.33142/hst.v3i2.1729

中图分类号: F426.91

文献标识码: A

Brief Discussion on the Construction Project Management of Water Conservancy Project

WANG Fengli

Shenyang Dongpeng Construction Engineering Co., Ltd., Shenyang, Liaoning, 110300, China

Abstract: In the current social development environment, high-quality and high-level construction of water conservancy projects has greatly helped economic and social development and the improvement of people's living standards, and also achieved the self-development of the water conservancy engineering industry. Of course, these problems are the real needs of the construction management work to be carried out with high quality and efficiency. In view of the current situation of the construction and construction management of water conservancy projects, the construction supervision and management departments and the construction management personnel of water conservancy projects must effectively increase the pertinence and scientificity of the construction management work, and carry out a higher level of construction management in combination with the specific situation of the construction of the project, so as to meet the current social development stage for the construction of water conservancy projects new needs and new standards.

Keywords: water conservancy project; construction management; current situation; countermeasures

引言

当前, 在水利工程项目的建设过程中, 还存在很多急需解决和处理的问题, 特别是施工管理工作中存在很多问题, 这直接会影响到工程项目的建造质量以及施工人员的人身安全, 目前的工程施工管理工作虽然得到了很多工程管理人员的重视, 但是施工管理工作的整体状况还有很大的欠缺, 因此有效地满足当前水利工程项目发展建设的实际需要。因此, 在对水利工程项目的建造施工的过程进行科学合理的监督管理, 有必要结合工程项目的实际情况, 研究分析所有涉及到施工管理的一些细小问题和关键问题, 明确施工管理工作的重点难点, 提出有针对性的处理解决措施, 改变现有的施工管理工作不到位的情况, 全面提高水利工程项目建造施工的整体情况。

1 水利工程施工的特点

1.1 施工环境跨度大

因为水利施工企业一般都是跨地区的施工, 毕竟不可能说需要进行水利施工建设的仅仅只有那几个省份, 那就意味着施工单位往往要进行跨省份的施工, 各种原因都会为施工企业的施工质量以及时间带来一定的问题, 而此时企业进行有效的调整就显得尤为重要, 这也是施工企业管理能力的体现^[1]。

1.2 施工涉及的单位比较广

水利工程施工企业和其他的企业不一样, 它在建设周期上是相当长的, 这也就在一定程度上意味着施工所涉及的单位是较多的, 单位之间的信息的传递, 有效的沟通这些都是对于施工项目的顺利完成都有着一定的影响^[2]。

2 水利工程施工管理现状分析

2.1 水利工程项目质量的缺陷

2.1.1 水利工程项目企业本身存在的问题

在我国,目前水利部门缺少成体系的水利企业内部管理制度,对于水利工程项目本身的质量问题没有形成比较统一的明确的规定,因此,这样的就会导致水利工程项目管理工作的秩序比较混乱。

2.1.2 水利工程项目中,地方政府监督力度不够

目前,由于我国经济的迅速发展,水利工程也开始不断的发展,我国面临着水利项目众多的现象^[3]。在现实中,水利工程项目施工安全隐患的主要原因就是一些资质明显缺少的单位为了中标相应的工程会采用借用其他企业的资质进行投标的现象。

2.2 水利工程项目施工安全问题

在水利工程项目建造施工的过程中,有些施工企业特别是综合实力相对较差的小建筑企业来说,对于工程项目建造施工过程中的安全管理工作的正确认识还是相对缺乏的,特别是在施工环节对于安全管理工作没有足够的重视,很有可能会在施工过程中埋下各种各样的安全隐患,如果后续的施工环节工人存在疏忽大意就很有可能会将这样的施工安全隐患激发出来,造成一些比较严重或者有巨大影响的安全事故,这直接会对工程项目的建造施工人员的生命安全以及建筑施工企业的经济效益产生巨大的影响^[4]。此外,相关企业在奖惩机制的确立上还存在比较大的问题,对于那些在工作中严格遵守相关安全管理制度的工作人员要进行鼓励和奖励,对于那些不遵守甚至屡次违背安全管理工作条例的工作人员要进行严格的处罚。

3 水利工程项目施工管理的优化措施

3.1 水利工程施工项目质量管理控制

在水利工程项目建造施工的过程中,必须要做好相关施工环节的监督和管理,这个内容是直接关系到工程项目建造质量以及建设安全的,必须要引起工程项目管理人员的高度重视,有效的质量管理工作可以及时的发现工程项目建造过程中的一些细节问题,并且可以督促施工人员进行有效的处理和解决,防止这个隐患问题留到工程项目的试用阶段,造成其他严重的后果。

3.2 水利工程施工项目风险管理控制

在水利工程项目建造施工的过程当中,要想做好风险管理工作,就需要有效地掌握和了解当前水利工程项目建造施工的具体情况,并且对所有涉及到工程项目的建造施工安全管理的环节进行有效的梳理,只有这样才能更好的发现一些潜在的安全隐患以及安全风险,并且可以更好的对这些安全隐患和安全风险进行及时的解决和处理,尽可能的避免施工过程中安全问题的出现。特别是在水利工程项目建造施工的过程当中,由于施工环境比较复杂,施工建造的技术难度也相对较大,如果因为施工安全管理工作没有做好而出现安全问题和安全事故,那么对于施工人员和管理人员的生命安全威胁以及对于建筑施工企业的经济损失都会是非常巨大的。因此,对于水利项目的建设来说必须进行严格、科学、有效的安全风险控制和管理。如果在监管工作进行的过程当中发现了安全隐患那么必须要在及时消除和有效地处理了该隐患之后才可以继续进行后续的建造施工^[5]。

结语

在水利工程项目建造施工的过程当中,为了更好的确保工程项目建造施工的整体质量以及施工环节的建设安全,就必须要做好严格、科学、有效的施工管理工作,可以说施工管理工作的质量是影响工程项目建造质量的重要基础。因此,在新的建筑行业发展的情况下,水利工程项目建造施工企业必须要充分的结合当前建筑行业最先进的管理理念和管理手段以及管理方法,对于水利工程项目建设的必须严格落实到位。另外,在水利工程项目建造施工过程中,必须选聘高专业技术水平,高综合素质的工作人员和管理人员,确保水利工程项目建造施工的整体质量,还要建立严格的考核管理制度,对有关施工监管制度的落实做出有效的管理和控制,为水利工程项目的高质量高水平建造打下良好的基础。

[参考文献]

- [1] 姬高理. 浅谈如何做好水利工程施工过程中项目管理工作[J]. 农业科技与信息, 2019, 11(16): 86-87.
- [2] 王银. 浅谈如何实施水利工程施工项目管理[J]. 建筑工程技术与设计, 2018, 12(26): 2635.
- [3] 梁海霞. 浅谈水利工程施工项目管理[J]. 农业科技与信息, 2017, 11(11): 106-107.
- [4] 刘爽. 浅谈水利工程项目管理与施工创新[J]. 建筑工程技术与设计, 2017, 12(23): 5694-5694.
- [5] 陈吉书. 浅谈水利工程施工的项目管理[J]. 内蒙古水利, 2016, 15(3): 59-60.

作者简介: 汪凤丽(1975.6.12-),女,毕业于大连理工大学,水利水电专业,工作单位:沈阳东鹏建设工程有限公司,文职,助理工程师。