

标准化作业在电力安全生产管理中的应用

孙 伟

江苏省国信集团有限公司, 江苏 南京 210005

[摘要]随着电力行业不断发展, 安全生产管理已然成为企业运营的关键环节。标准化作业属于现代生产管理的一种理念, 它借助规范作业流程、统一操作规程以及构建科学化管理体系等手段, 可助力提升电力企业的安全生产水平。文章选取标准化作业在电力企业安全生产管理当中的应用作为研究对象, 对其理论基础、实践模式以及实施策略展开分析, 全面阐述其在优化作业流程、提高管理效率以及降低事故风险等方面所具有的价值。研究显示, 科学且行之有效的标准化作业不但能够优化企业安全管理体系, 而且还能为日常生产、检修维护以及应急管理给予可靠的保障, 能为未来电力安全管理模式的优化与创新提供理论层面以及实践层面的参考。

[关键词]电力企业; 标准化作业; 安全生产管理

DOI: 10.33142/hst.v8i11.18315

中图分类号: TM73

文献标识码: A

Application of Standardized Operations in Power Safety Production Management

SUN Wei

Jiangsu Guoxin Group Co., Ltd., Nanjing, Jiangsu, 210005, China

Abstract: With the continuous development of the power industry, safety production management has become a key link in enterprise operation. Standardized operations belong to a concept of modern production management, which can help improve the safety production level of power enterprises by standardizing operation processes, unifying operating procedures, and building a scientific management system. The article selects the application of standardized operations in safety production management of power enterprises as the research object, analyzes its theoretical basis, practical mode, and implementation strategies, and comprehensively elaborates on its value in optimizing operation processes, improving management efficiency, and reducing accident risks. Research shows that scientific and effective standardized operations can not only optimize enterprise safety management systems, but also provide reliable guarantees for daily production, maintenance, and emergency management. They can provide theoretical and practical references for the optimization and innovation of future power safety management models.

Keywords: electric power enterprises; standardized homework; safety production management

引言

电力行业在我国属于基础设施范畴, 在现代社会当中占据着极为重要的支撑地位, 其生产以及运营活动呈现出高风险、高技术以及高度复杂的特性。伴随着电力系统规模逐步扩大, 设备结构也变得愈发复杂, 安全生产管理所面临的诸多挑战逐渐凸显出来。标准化作业属于一种较为先进的管理理念, 它借助于明确作业流程、统一操作规程以及规范管理体系等方式, 达成生产活动能够处于可控状态、具备可追溯性并且实现高效运行的目的, 从而给电力企业的安全生产带来了全新的思路。本文在深入剖析标准化作业的理论基础之际, 着重就其在电力企业安全生产当中的实际应用情况、产生的影响以及具体的实施策略展开

探讨, 进而促使整体的安全管理水平得以提升。

1 在安全生产管理中应用标准化作业的价值

标准化作业的理念比较新颖, 其重点强调了作业的正式确立和有效执行, 而标准化作业理念也衍生出了较多比较具体的生产管理理念, 如标准化生产管理理念等。而在电力企业的安全生产管理中, 不但可以良好应用标准化作业, 而且能在实际应用过程中充分发挥出其价值。标准化作业的合理应用, 一方面, 可有效减轻因作业层不足而对电力在安全生产管理上造成的负面影响, 并且能有效缓解来自电力安全生产管理层的压力; 另一方面, 标准化作业可以较好地梳理电力安全生产管理流程, 这能有效提升电力安全生产、安全管理水平。

2 标准化作业在电力企业安全生产中的具体实践

2.1 作业流程标准化

在电力企业开展日常生产以及运营活动期间,作业流程实现标准化乃是保证安全管理以及生产效率得以提升的一个基础环节所在。企业去对各类作业活动展开系统的梳理工作,并且针对流程加以优化处理,如此一来便能够清楚明确每一个操作环节具体的先后顺序情况、责任分工方面的安排以及操作要求的具体内容,进而有效减少因人为随意性而产生的相关风险。作业流程标准化所涉及的范围并不局限于发电、输电、配电以及设备检修等这些核心环节,而且还包含了辅助性管理以及行政流程等方面,从而让整体的生产活动呈现出极为系统化以及科学化的显著特征。在实际的操作实践当中,电力企业往往会通过建立起标准作业手册、流程图还有操作示意这类工具,使得员工在实际开展操作活动的过程中能够依据统一的标准来进行作业操作,与此同时也有利于管理层展开有效的监督工作以及绩效评估事宜。标准化流程一旦得以实施,那么企业就能够较为快速地发现流程当中存在的那些薄弱环节,并且能够及时地对之加以优化改进,如此一来既可以让生产效率得到提高,又能够大幅度降低安全事故发生的可能性,进而为企业的可持续发展筑牢了稳固的基础。

2.2 作业操作规程与安全规范化

作业操作规程以及安全规范化构成了电力企业安全生产管理里标准化作业的关键内容。制定出统一、详尽并且具备可操作性的规程,企业便能把安全理念还有操作要求转变为具体的行为标准,让员工知晓在不同情境之下的操作步骤以及安全防护举措。此过程不但涵盖了电气设备操作、检修维护的具体技术要求,而且还包含了安全防护、风险识别、事故应急处理等诸多方面的内容。实际证明,操作规程的规范化能切实降低因经验欠缺或者操作失误引发的安全隐患,同时也给管理层提供了清晰的考核依据,方便开展绩效评估以及持续改进工作。借助定期修订并优化操作规程,同时结合实际作业经验以及新技术的应用情况,电力企业得以不断提升作业规范性,让标准化作业理念在安全管理当中真正落实到位,进而形成良性的循环,最终达成安全生产管理的科学化与精细化目标。

2.3 电力设备维护与检修标准化

电力设备的维护以及检修工作,属于保障系统稳定运行且安全生产的重要环节,在这一环节当中,标准化作业的应用显得格外关键。制定出统一的维护标准、检修周期以及操作方法之后,企业便能够保证设备在整个生命周期

里始终维持在最佳性能状态,而且还能大幅度地降低设备出现故障的可能性以及安全方面存在的风险。在实际的操作过程中,标准化作业需要将每一项维护与检修工作所涉及的具体步骤、所需要的工具以及操作时需要注意的各项事项都明确清楚地规定下来,与此还要明确规定好责任人以及检查的相关机制,以此来确保操作能够做到可追溯并且责任划分得十分清晰。这样的标准化方式,一方面提升了维护以及检修工作的效率,另一方面也削减了人为可能出现的错误以及事故隐患,进而让设备的运行变得更加稳定且可靠。除此之外,借助数据化的记录以及分析手段,企业可以针对设备的状态展开预测性的维护工作,这为安全生产管理提供了具有科学依据的参考,使得标准化作业和信息化管理得以充分地融合到一起,从而为企业达成高效且可靠的电力生产给予了强有力的支撑。

2.4 安全培训与应急演练标准化

安全培训以及应急演练属于电力企业保证安全生产的基石环节,在这个过程当中,标准化作业有着极为关键的作用。企业建立起统一的培训内容、教学方法还有考核标准之后,便可以确保每一位员工都能够掌握必备的安全知识、操作技能以及风险应对能力。标准化培训所涉及的范围不仅仅包含日常操作方面的要求,而且还涵盖了事故应急、故障处理以及安全防护措施等方面,如此一来,员工在遇到突发事件的时候,便能够迅速且科学地去采取相应的应对举措。与此应急演练的标准化能够保证演练流程具备科学性、任务较为明确、评估也更为客观,进而使得演练结果可真实地反映出员工的能力状况以及企业应急管理水平的情况,这无疑为发现潜在的风险以及完善应急预案给予了有力的依据。凭借持续开展的标准化培训与演练活动,电力企业得以构建起全员都参与其中、全流程均有覆盖的安全管理体系,从而进一步促使企业整体安全水平得以提升,同时也强化了员工的安全意识以及操作的规范性。

3 标准化作业对电力安全生产管理的影响

3.1 提升安全管理效率

标准化作业于电力企业的安全生产管理而言,其一是大大提高了管理效率。清晰界定每一项作业的流程、操作要求及责任分工,可让企业达成管理活动的系统化以及可控化,降低管理层在决策与监督方面重复耗费的精力。并且,标准化作业给出了统一的操作依据,各类管理活动得以有序展开,防止因经验差异或者主观判断不一而产生的执行偏差。管理层能凭借标准化流程迅速察觉潜在问题并采取针对性举措予以纠正,如此便节省了大量时间成本与

管理资源。在实际操作当中,这种效率的提升不但表现在日常作业的顺利推进上,而且在设备维护、生产调度以及安全检查等诸多环节里表现得格外突出,为企业整体运营给予了稳定且高效的管理助力,促使安全管理与生产效率同步获得提升。

3.2 降低事故发生率

标准化作业的实施,对降低电力企业事故发生率有着直接且显著的影响。把安全操作的要求以及应急处理的规范都明确下来之后,员工在执行任务的过程中,就能严格依照操作规程行事,如此一来,操作失误以及违章行为发生的几率就会有所减少。并且,标准化作业借助统一流程与操作标准,能让各类潜在风险在事前得以识别并加以控制,进而形成一套行之有效的防护体系。实践已经证明,电力企业在推行标准化作业之后,事故统计数据出现了明显的下降情况,这既降低了企业的经济损失,又提升了员工的安全感与责任感。标准化作业把安全理念和具体操作行为紧密融合在一起,使得安全管理从以往的经验型、被动型转变成了如今的科学型、主动型,从根源上减少了事故发生的可能性,为构建企业长期稳定安全生产环境给予了强有力的保障。

4 标准化作业实施策略与优化措施

4.1 制定完善的操作规程

实施标准化作业,其首要依靠的是完善的操作规程制定工作。完善的操作规程制定,一方面为企业走向科学化奠定了前提条件,另一方面也构成了确保安全生产的关键核心保障。在制定操作规程的时候,要充分依据对企业实际生产环境状况、设备具体特性以及作业所存在风险的详尽分析,清晰界定各类作业环节的具体操作步骤、相关安全要求以及应急处理办法,从而让每一项工作都有可操作的具体办法,并且具备可追溯的相关特性^[1]。与此规程制定还应当兼顾系统性与灵活性这两个方面,也就是说,在维持统一标准的大前提下,要容许依据设备出现更新或者环境产生变化的情况,做出适度的调整,以此来契合不同情境之下作业的实际需求。通过将操作规程予以完善,企业便能够给员工给予明确且可以遵循的作业方面的指导,同时也能够为管理层开展监督、实施考核以及优化流程等工作给出相应的依据,进而保证标准化作业能够切实落地,并且持续不断地发挥出其应有的作用。

4.2 强化员工培训与考核

在推行标准化作业期间,员工培训以及考核无疑属于极为关键的环节。开展科学且系统的培训工作,可切实保证员工对操作规程的内容与相关要求予以理解并加以掌

握,进而促使他们执行标准化作业的能力以及相应意识得以提升。培训所涉及的内容并非仅仅局限于日常操作技能方面,而且还应当包含安全防护方面的知识、风险识别的相关能力以及应急处理的具体方法,从而让员工可以在复杂且多变的工作环境当中始终维持操作的规范性^[2]。考核机制借助定期开展的测试以及实操方面的评估,去检验员工对于规程的掌握情况以及执行所达成的效果,并且把检验的结果反馈至管理体系里面,以此作为依据来进一步对培训方案以及作业流程加以优化。凭借着培训与考核的标准化举措,企业便能够达成全员技能水平的同步提升这一目标,同时强化员工的责任意识,营造出科学、安全且高效的作业氛围,进而为安全生产管理筑牢坚实的保障基础。

4.3 引入信息化与智能化管理工具

随着电力企业生产规模变得越来越大,系统的复杂程度也在不断增加,在这样的情况下,传统的依靠手工来管理以及凭借经验来开展管理的模式,已经很难满足高效且安全的管理方面的需求了^[3]。把信息化以及智能化的管理工具引进来之后,标准化作业便能够在安全生产管理当中较为高效地得到落实。企业通过去建立数字化的作业平台、设备监控系统以及数据分析工具,就能够实时地知晓作业的进度、设备所处的状态以及存在的安全风险情况,进而为相关的决策给予科学方面的依据。与此智能化的管理工具可以把标准化作业流程融入到系统里面,进而达成自动提醒、操作校验还有异常报警等功能,如此一来便能够减少人为操作时出现的偏差,提升管理的精准度。信息化以及智能化工具加以应用,不但让企业的安全生产管理效率得以提升,而且还为标准化作业的持续进行优化给予了数据层面的支持,最终实现作业流程、管理体系和技术手段的深度融合。

4.4 持续改进与优化标准化流程

标准化作业的推行并非是一项一次性完成的工作,它实际上是一个要持续不断地去改进并且不断优化的动态进程。在实际的操作过程中,电力企业应当借助定期开展的检查工作、对过往经验所作的总结以及针对数据展开的分析等手段,来对作业流程、操作规程还有管理体系做出相应的评估,从而能够及时地察觉到其中存在的种种不足之处,并且采取有效的措施加以改进。持续优化一方面表现在对流程实行更为精细的管理上,另一方面还涉及到了对新技术、新设备以及新风险所做的适应性调整,以此确保标准化作业始终都能够与生产实际以及安全管理的需求保持高度的一致性。与此凭借员工所给出的反馈以及管理层所进行的审查这两方面来构建起一个闭环管理的机

制,企业便可以不断地去完善作业标准,进而提升安全管理工作的科学性以及实际的效果,让标准化作业切实地成为推动安全生产管理实现持续提升的关键手段之一。

5 结语

标准化作业属于现代生产管理范畴内的一个重要理念,它在电力企业的安全生产管理方面有着颇为显著的价值体现。其借助明确界定作业流程、对操作规程予以规范、对设备维护与检修加以优化以及强化培训与演练等一系列举措。标准化作业可大幅提升管理效率,有效降低事故发生的概率,并且还能为企业安全文化建设以及管理科学化筑牢坚实的基础。在未来的发展进程中,伴随着电力系统复杂程度的不断提升以及信息化、智能化技术的广泛应用,标准化作业将会在安全生产管理当中发挥出更为关键

的作用,助力电力企业构建起长期稳定且可持续的安全生产管理模式,进而为行业安全生产管理的创新与发展给予相应的理论与实践方面的指导。

【参考文献】

- [1]惠超,张雷.标准化作业在电力安全生产管理中的应用研究[J].江西电力职业技术学院学报,2022,35(9):4-6.
- [2]张勤.标准化作业在电力安全生产管理中的应用策略[J].科技视界,2021(17):168-169.
- [3]王成.标准化作业在电力企业安全生产管理中的应用研究[J].大众标准化,2024(15):134-136.

作者简介:孙伟(1979.9—),单位名称:江苏省国信集团有限公司,毕业学校和专业:南京航空航天大学机械工程及其自动化专业。