

# 浅析电厂基建物资全过程质量管理探析

肖宏

中煤新集利辛发电有限公司, 安徽 亳州 236800

[摘要] 伴随着市场经济制度的不断完善, 各行各业都得到了快速发展, 其中, 电力方面作为最能贴近人们的行业, 也进行了创新与完善。现如今, 我国电力基建单位在发展的过程中, 对物资的质量管理格外重视, 并在严格规范, 降低工程造价的基础上, 从根本上促进电厂企业的发展。主要阐述了电厂基建物资全过程的管理工作, 并且提出相关的措施进行解决, 在通过对招标物资的计划管理、采购管理以及设备管理中提高电厂基建物资质量管理效果。

[关键词] 电厂基建; 物资; 管理工作

## Analysis on the Whole Process Quality Management of Construction Materials in Power Plant

XIAO Hong

China Coal Xinji Lixin Power Generation Co., Ltd., Anhui Haozhou, China 236800

**Abstract:** With the continuous improvement of the market economy system, all kinds of industries have been developed rapidly, among which, the electric power industry, as the most close to people, has also been innovated and perfected. Nowadays, in the process of development of electric power infrastructure units in China, special attention is paid to the quality management of materials and materials, and on the basis of strict standardization and reduction of project cost, the development of power plant enterprises is fundamentally promoted. This paper mainly expounds the management of the whole process of the construction materials in the power plant, and puts forward the relevant measures to solve the problem, and improves the quality management effect of the construction materials through the plan management, the procurement management and the equipment management of the bidding materials.

**Keywords:** Power plant infrastructure; Materials; Management work

为了使电力基建造价得到有效控制, 电力基建单位必须要加强对施工过程中的的物资管理, 采用精细化的管理手段, 来开展电厂基建物资的管理, 在保障工程施工质量的前提下, 尽可能的降低工程施工成本, 从而实现工程经济效益以及社会效益的提高。

### 1 严格执行物资计划管理

(1) 管理人员需要根据工程的实际情况以及设计要求, 来对《物资采购申请》进行填写, 填写完成后需要交由专业部门审核, 在审核过程中, 应根据采购申请的实际情况来提出相应的社会意见, 以此来制定出合理的采购计划, 从而实现物资采购的顺利开展。

(2) 需要对物资计划进行严格的执行, 并对执行过程进行严格的管理, 根据工程的实际情况以及物资采购周期, 来向上级申请物资采购计划的审批。

(3) 在对相关设备进行采购的时候, 需要向设计部门提供设备资料, 确保采购设备能够纳入到施工图纸设计中。

### 2 加强采购环节管理

电力企业所涉及到的技术种类以及物资种类比较多, 且对物质的质量有着非常严格的要求, 在电厂基建中, 不能出现任何物资质量问题。如今, 由于物资质量不达标而导致安全事故发生的案例举不胜数, 给企业带来了非常严重的损失与教训。为了使企业可以以最低的价格购买到高质量的物资, 必须要加强对采购环节的管理, 具体如下:

(1) 在开展物资采购工作之前, 企业需要进行充分的调研, 收集各种有用的数据资料, 从而使技术规范书得到有效的完善。

(2) 物资招标采购环节, 相关管理人员必须要加强对设备寿命的要求, 并要求其具备较高的经济性特点, 同时, 需要组织各方进行商务以及技术评价, 多方面考虑问题, 确保设备采购质量能够符合标准, 并尽可能的降低采购成本。此外, 在分析与评价过程中, 还应当对技术复杂性、安全稳定性以及经济指标进行充分的考虑, 确保分析与评价的准确性及可靠性。

(3) 在物资采购合同制定中, 应加强对性能指标的考核, 并根据项目要求, 来对考核标准进行合理的制定。同时,

合同中还应当明确设备的制造、监造、监理以及施工责任,增强各方责任心,从而实现设备质量的提高。

(4) 对于那些影响力较大的设备以及材料,要加大采购管理力度,并加强质量检验管理,确保质量检验的准确性,避免材料供应商以次充好,进而保证设备以及材料质量,保证项目的顺利、高效开展。

(5) 在采购环节管理中,应加强对设备厂家的分包以及外购管理,不允许设备厂家出现大范围的分包以及外购,防止因分包以及外购而影响设备的采购质量,如果必须要分包或者外购的话,必须要征得项目公司的同意。

(6) 如果合同中要求施工单位采购材料的话,那么则应当对采购材料的检查范围以及检查数量进行明确的规定,并由监理单位对材料的采购环节进行监督,防止施工单位采购的材料质量不达标。

(7) 在采购阶段,项目单位需要根据工程以及市场的实际情况,来制定合理的采购程序。并对采购程序的落实情况进行严格的监督,实现物资采购对透明化以及公开化,保证物资的采购质量。在采购之前,采购人员需要对物资供应商进行严格的调查,调查其资质以及信誉度,排除资质差、信誉度低的物资供应商,从市场中选择优秀的材料供应商。同时,在物资采购过程中,需要严格按照采购程序来对物资的质量进行检验,确保物资质量能够达到相关标准要求,并要求物资供应商出具材料生产厂家资质证书以及材料的合格证书。此外,还应加强对物资性价比的重视,在同等质量的情况下,应选择价格最低的物资,并与物资供应商进行协商,尽可能的降低物资的采购价格。

### 3 做好材料接收以及存放、出库的管理,提高发展效益

需要建立起完善的基建物资制度,要求每一位员工严格按照规章制度。等到采购的材料运达施工现场后,应对材料进行严格的验收,对材料进行抽样检查,确保材料质量能够达到相关标准要求,并且要对其拍照。等到开箱之后,要根据材料做好收集以及登记、归档工作。如果在开箱之后无法进行现场安装,那么就要封闭箱子,不能对此进行开箱,要采取保密措施。所有购买的设备以及材料要按照要求进行存放,并且要定期进行清理,做好记录<sup>[4]</sup>。设备保管员要将货物按照要求进行分类,建立入库、出库的记录,便于日后查找物资的方便、快捷。在材料、设备出库的时候,管理员要将物资进行准确、及时的力矩,包装要完整、牢固,标志要清晰、准确,杜绝使用无正式手续的货物,从根本上做到三不、三核以及五检查。其中三不主要指对材料审核不备货,出仓时不出库,没有接到单据的时候不翻帐。三核则为物资在发货的时候,要核对凭证、核对账单、核对材料。只有如此,才能使每一个员工在质量管理中自觉遵守规章制度,为企业的发展奠定良好的发展基础。

### 4 设备、材料的接收和存放及出库管理

应当建立起完善的基建物资验收、存放以及出库制度,并加强对制度的落实管理,确保制度能够得到有效的落实。基建物资运达施工现场之后,验收管理人员需要对其进行抽样检查,确保设备、材料质量达标,并根据物资供应商所出具的发货清单,来对设备、材料的数量、规格型号进行检查,确保设备、材料的数量及规格型号均与发货清单相符。同时,还应当拍照处理,并将拍好的照片保存到项目档案管理系统中。物资开箱之后,需要进行整理与归档,如果开箱后的材料无法及时进行安装的话,则应当对其进行合理的保存,根据物资的性质不同,进行分类管理,并安排专业的管理人员,对设备材料进行日常的保养与维护,防止材料在保存过程中出现质量问题。为了保证物资使用时可以及时找出,应建立起物资管理台账,并对物资的存放位置进行记录。此外,在物资出库时,管理人员需要将物资保质保量的发放到领料单位中,保证物资的保证完整、牢固,并进行相应的标记,对领料手续进行严格的审查,坚决杜绝凭信誉或无正式手续的发货,做到三不三核五检查。“三不”,即未接单据不翻账,未经审核不备货,未经复核不出库;“三核”即在发货时,要核实凭证、核对账卡、核对实物。物资出库严格执行各项规章制度,提高服务质量,为用户提货创造各种方便条件。

### 5 结语

综上所述,全过程质量管理,“全”在事前规划,需要对全体员工的精细化管理意识进行培养,使其精细化管理能力得到有效提高,并采取相应的措施,来激发员工的积极性以及主动性,为企业创造出更加可观的经济效益,进而促进企业发展。结语总之,为了保证在物资供应中的安全性以及稳定性,那么企业就要坚持原则,按照规章制度,积极需求复合标准的战略伙伴,建立相应的物资供应渠道。除此之外,要坚持创新,不断完善,使物资的供应更加规范性,在降低成功的同时,能够为企业的安全生产做好服务,从而为企业获取到良好的效益。

#### [参考文献]

- [1] 方忠昉. 电厂基建物资全过程质量管理探析[J]. 科技风, 2013(03): 65.
- [2] 蔡薛辉. 基于SAP平台的电厂基建ERP管理系统的构建与应用[J]. 江苏科技信息, 2013(01): 54-56+64.
- [3] 魏进杰. 浅谈电厂基建物资精细化管理的措施[J]. 物流工程与管理, 2011, 33(12): 102-103.
- [4] 彭素奔. 平海电厂基建信息化建设的研究与实施[J]. 自动化技术与应用, 2018(08): 119-122.
- [5] 孙建荣. 浅谈火电厂基建项目管理[J]. 内蒙古石油化工, 2017(09): 69-71.