

## 水利水电工程施工成本管理及其控制措施

黄文超

浙江丰铎建设有限公司, 浙江 杭州 310000

**[摘要]**在最近的几年时间里,我国加大了改革开放的力度,从而推动了社会经济水平的提升,为各个领域的发展壮大带来了良好的机遇,尤其是水利水电工程行业的发展更加的迅速。为了保证能够为社会的发展和民众的生活提供充足的水电资源,我国各个地区出现了大量的水利水电工程,这样也加剧了水利水电工程行业内的竞争形势。水利水电施工单位要想保证自身的良好发展,那么最为重要的就是需要从各个层面入手来提升自身的综合实力,加大力度对工程施工成本进行全面的管控,保证企业能够获得更加丰厚的经济和社会收益。水利水电工程整体规模较大,所以工程整体成本十分巨大,这样就对施工成本控制和管理工作的开展带来了诸多的困难。要想保证水利工程施工成本控制和管理工作效率和效果,那么施工单位需要充分结合各方面实际情况来制定完善的施工成本管理机制,并且在实践中加以切实的落实,这样才能实现既定的施工成本控制目的。

**[关键词]**水利水电工程; 施工成本管理; 控制措施

DOI: 10.33142/hst.v3i4.2229

中图分类号: TV512

文献标识码: A

### Cost Management and Control Measures of Water Conservancy and Hydropower Projects Construction

HUANG Wenchao

Zhejiang Fengduo Construction Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 310000, China

**Abstract:** In recent years, China has increased the intensity of reform and opening up, thus promoting improvement of social and economic level and bringing good opportunities for the development of various fields, especially the development of water conservancy and hydropower engineering industry is more rapid. In order to ensure that sufficient hydropower resources can be provided for the social development and people's life, a large number of water conservancy and hydropower projects have appeared in various regions of China, which also intensifies the competition situation in the water conservancy and hydropower engineering industry. If water conservancy and hydropower construction units want to ensure their own good development, then the most important thing is to improve their comprehensive strength from all levels, strengthen the comprehensive management and control of engineering construction cost and ensure that enterprises can obtain more rich economic and social benefits. The overall scale of water conservancy and hydropower project is large, so the overall cost of project is very huge, which brings many difficulties to construction cost control and management. In order to ensure the efficiency and effect of water conservancy project construction cost control and management, then the construction unit needs to fully combine with the actual situation of all aspects to develop a perfect construction cost management mechanism and implement it in practice, so as to achieve the established construction cost control purpose.

**Keywords:** water conservancy and hydropower engineering; construction cost management; control measures

#### 引言

在科学技术飞速发展的带动下,使得水利水电工程整体规模在逐渐的扩展,水利水电工程经济效益可以说是促进水利水电工程施工单位稳步健康发展的重要基础,综合各方面实际情况制定专门的项目施工成本管理方案,并在实践中加以严格的落实,能够促进企业经济效益的提升。因为受到当下市场情况的制约,水利水电工程施工单位会遭受到巨大的压力,如果不能对工程项目施工成本加以切实的管控,那么必然会对企业的良好发展产生一定的制约。鉴于此,这篇文章主要针对水利水电工程施工成本管理工作展开全面深入的分析研究,希望能够对整个水利水电工程行业的持续稳步发展有所帮助。

#### 1 水利水电工程成本管理工作概述

水利水电工程成本管理工作的实施能够促使施工单位获得更加丰厚的经济收益,是实现企业稳定健康发展的重要基础,并且也是推动社会经济稳步健康发展的重要基础。水利水电工程项目成本管理工作的开展务必要在确保工程施

工质量、施工安全的基础上加以落实,其实质就是借助有效的方式方法将工程施工成本控制在既定的范围之内,尽可能的缩减工程施工整体成本,并且还具对工程各类资源以及工程施工各项工作进行切实管控的作用。水利水电工程项目成本管理工作涉及到的层面较多,所以具有非常明显的复杂性和综合性,其余其他相关施工管理工作存在密切的关联,从事水利水电工程施工成本管理的人员务必要具备良好的成本管理理念,严格遵照规范标准来落实成本管理工作,从而促进企业获得更加丰厚的经济和社会收益。

## 2 水利水电工程施工成本控制的重要性

通常来说,一个完整的水利水电工程施工持续时间较长,并且与其他类型的建筑工程相对比来说整体规模较大,在多个方面也具有明显的差异性。在组织开展水利水电工程施工工作的时候,经常会遭到各种外界因素的影响,并且会对工程施工成本控制工作的开展造成一定的阻碍。首先,水利水电工程施工管理工作往往会由多个管理机构的参与,并且大部分的工程一线施工工作人员都是来自于农村地区的农民工,这一群体整体专业能力较差,并且大都没有经过专业的培训,知识单纯的通过简单的学习就步入了施工岗位,这样是无法保证施工人员资质能够满足实际施工的需要,如果在施工过程中遇到任何的突发情况,也无法高效的加以解决。其次,水利水电工程的位置往往都处在较为偏远的地区,所以施工环境十分的复杂,一旦遇到恶劣的天气的时候,那么极易对水利水电工程造成严重的损失,甚至会威胁到工程施工人员的人身安全。最后,经过统计分析我们发现,水利水电工程施工技术与施工工艺都会与工程施工成本存在密切的关联,在科学技术飞速发展的影响下,使得大量的新型施工技术和施工工艺被研发出来,但是因为部分新技术和新设备整体成本较高,所以无法得以切实的大范围运用。

## 3 水利水电施工成本管理存在的问题

### 3.1 施工成本管理观念落后

在社会飞速发展的带动下,使得人们的思想意识也发生了明显的变化,以往老旧落后的施工成本管理理念很显然以及无法满足当下整个建筑工程施工行业的发展需要了。就当下我国水利工程施工单位内部施工成本管理工作的现实情况来说,其中存在的问题主要集中在下面几个方面:首先,工程成本管理工作涉及到的范围具有明显的局限性,往往都限制在企业内部或者是生产过程中。其次,成本管理目标的设计不切实际,严格的对成本进行管控是当前施工成本管理工作重的重点,企业对于成本效益十分的忽视。最后,成本管理的方式方法较为落后,不能对效益原理进行高效的利用,往往只是利用节约的方法来控制施工成本。

### 3.2 对施工成本管理缺乏必要的重视

很多的水利水电施工单位对于施工成本管理工作缺少基本的正确认识,单纯的以为成本控制工作只是管理部门或者是财务部门的工作,普通员工不需要参与。在最近的几年时间里,我国水利水电工程行业内部竞争越发的严峻,企业在扩展经营渠道方面投入了大量的人力物力,从而会对施工成本控制工作有所忽视,这样对于企业的持续发展是非常不利的。

### 3.3 没有做好成本管理估算工作

水利水电工程牵涉到大量的施工工序,如果不能切实的保证成本估算的效果和质量,那么必然会对后续各项工作的开展造成严重的阻碍。现如今,企业在开展项目成本估算工作的时候,往往都只是将侧重点集中在项目建设方面,而对于施工过程中的成本控制工作较为忽视,再加上水利工程与其他类型的建筑工程存在本质的区别,所以在施工过程中极易遭到外界各种因素的影响,最终也会造成成本的增加,从而会对水利水电工程各项工作的开展产生严重的不良影响。

### 3.4 施工成本绩效考核体系不完善

就现如今整个水利水电工程行业内各方面实际情况来说,企业内部并没有创设专门的施工成本绩效考核机制,不能对施工成本管理职责进行详细的划分,施工成本管理工作效果较差。其次,部分施工单位虽然编制了详细的施工成本管理制度,但是在实践中并没有加以落实,这样就造成了成本管理工作的作用无法切实的发挥出来的不良后果发生。

## 4 水利水电工程项目施工成本管理及其控制措施

### 4.1 增强施工人员的成本管控和风险预防理念

首先,在实施水利水电工程项目成本管理工作的时候,最为重要的就是需要成本管理工作人员要拥有良好的成本管理意识,并且要编制切实可行的成本预算方案,打破老旧的落实的成本管理理念,将施工效益在成本管理工作的开

展中切实的显现出来,利用有效的方式来方法来控制成本输出,针对成本管理工作可能造成的不良后果进行综合分析,在充分结合工程各方面实际情况的基础上来制定准确的成本预算,充分结合市场价格的波动情况,增强对水利工程质量管控,确保成本管理、质量效益以及安全效益能够保证良好的稳定性,确保成本管理工作能够按照既定的计划按部就班的进行。其次,良好的风险管理意识与工程整体质量存在一定的关联。在实际开展水利水电工程施工工作的时候,需要对遇到的各类问题进行综合分析研究,并判断导致问题发生的根源,利用有效的方式来方法来加以解决,定期组织相关工作人员对风险进行综合分析,将风险管理工作的作用充分的发挥出来。

#### 4.2 健全施工成本控制体系

相关工作人员需要在充分结合各方面实际情况的基础上制定详细的成本管理机制,这也是施工单位落实成本管理工作的重要促使,也是保证项目效益的基础,还是提升成本管理工作效果,保证实现管理目标的重要条件。所以在创设水利水电施工成本控制机制的时候,不但需要组织相关各个部门共同参与,并且还需要对成本管理工作制定专门的流程,保证成本管理开展的顺畅性。

#### 4.3 大力实施项目成本核算

水利水电项目工程成本核算在整个成本管理工作重的作用是非常重要的,其实质就是对水利水电项目工程建造过程中涉及到的所有费用支出进行归集、调配,借助对项目整体成进行计算为后续成本管理工作的开展基于规范性指导。现场成本核算工作的效果往往会对工程成本预测、研究、规划等工作造成一定的影响,并且也会对后期施工单位制定成本决策和运营决策给予一定的辅助。所以水利水电工程施工单位务必要充分结合各方面实际情况来落实成本核算工作,针对工程施工涉及到人员、施工材料、施工成本等各项资源进行合理的规划安排,有效的提升各类资源的利用效率,保证各项工作的顺利开展,并且要定期对水利水电工程施工进度进行总结,这样才能更好的提升施工项目的定额机制,提升后期运营管理工作的效率,保证水利水电工程能够持续稳定的运行。

#### 4.4 利用动态成本控制方法

利用有效的方式来方法来对水利工程施工合同进行切实的管控,所有的水利水电工程施工工作都需要严格遵照合同内容进行落实,如果因为施工机械或者是其他原因而造成的造价的波动,那么需要结合合同内相关内容进行造价的调整。如果合同中没有涉及相关规定,那么可以双方进行协商加以确定,在双方达成共识之后再对造价进行调整。通常来说水利水电工程施工持续时间较长,并且在开展各项工作的过程中,极易遇到各类突发状况,所以施工单位务必要在施工之前需要制定出专门的预防和解决方案,并对工程施工成本进行全程监控。

#### 结语

总的来说,在社会快速发展的影响下,尽管各个行业都取得了良好的进步发展,但是也加剧了各个行业内的竞争,这样就对水利水电工程施工单位提出了更高的要求。要想确保施工单位能够在激烈的竞争中持续保持不败的境地,那么最为重要的就是需要不断的增强自身的综合实力,提升工程项目成本管理效率效果,借助各种方式方法提升工程成本的使用效率,推动企业健康稳定发展。

#### [参考文献]

- [1]田国安.试析水利水电工程项目施工成本管理及其控制措施[J].智能城市,2018,4(07):159-160.
- [2]丁飞.水利水电工程施工成本管理及其控制措施[J].绿色环保建材,2016(10):178.
- [3]戴相彦.水利水电工程施工成本管理及其控制措施[J].黑龙江科技信息,2012(13):119.
- [4]皮益富.水利水电工程施工成本管理及其控制措施[J].湖南水利水电,2008(03):106-107.

作者简介:黄文超(1986.3-),男,浙江工业大学,水利水电工程,浙江丰铎建设有限公司,项目经理,中级工程师。