

电力工程施工中项目经营管理及成本控制措施

毕研兵

山东国通电力发展有限公司, 山东 泰安 271000

[摘要]在当前时期,国内经济呈现出较快的发展趋势,对电力的需求量也大幅增加。若要保证相关行业保持持续稳健发展,必须要保证能源方面的实际需要切实满足,但从电力施工的现状来看,经营管理涵盖的内容是较多的,而且相对复杂,这就使得成本控制难度明显加大。对于企业来说,必须要对经营管理过程中出现的各种问题有清晰的认知,在此基础上寻找到切实可行的方法予以解决,如此方可使得电力企业一直保持良好的发展劲头。

[关键词]电力工程施工项目;经营管理;成本控制

DOI: 10.33142/hst.v3i4.2238

中图分类号: F426.61;F406.72;TU723.3

文献标识码: A

Project Management and Cost Control Measures in Power Engineering Construction

BI Yanbing

Shandong Guotong Electric Power Development Co., Ltd., Tai'an, Shandong, 271000, China

Abstract: In the current period, the domestic economy presents a rapid development trend, and the demand for electric power has also increased significantly. In order to ensure the sustainable and steady development of relevant industries, it is necessary to ensure that the actual needs of energy are met. However, from the current situation of electric power construction, the content of operation and management is more and more complex, which makes the cost control more difficult. For enterprises, it is necessary to have a clear understanding of all kinds of problems in the process of operation and management, and find practical and feasible methods to solve them on this basis, so that the power enterprises can keep good development momentum.

Keywords: power engineering construction project; operation management; cost control

引言

随着电力工程发展速度持续加快之际,人们在电能方面的需要得到切实满足,而这也就使得电力市场竞争更加激烈。企业若想取得更为理想的经济效益,必须要通过有效途径提高自身的竞争实力,尤其是要通过行之有效的措施来对成本进行管控。切实完成好成本管理工作可以使得施工质量大幅提升,投入的资金也能够得到充分有效的利用;更为重要的是,企业经营所需的资金可以及时到位,如此才可保证工程项目有序展开,使得企业发展更为稳健。

1 施工管理现存问题

首先,信息技术未能得到充分应用,管理系统中存在缺陷。不少的电力企业建立了信息管理系统,然而应用效果并不十分理想;比如说,相关的数据未能实现共享,各个系统无法形成紧密的配合,这使得管理信息系统具有的强大作用难以得到展现。另外来说,管理方面的专业人才缺口也是较大的,有些管理人员虽然能够胜任常规管理工作,然而信息技术应用能力却是较为低下的^[1]。

其次,管理流程过于复杂,而且未能形成统一。电力施工牵涉到的专业领域是较多的,检测试验、线路敷设、电气安装等均是不可忽视的。这样以来就会导致施工过程中极易发生冲突,如果相关部门未建立起良好的沟通机制,那么就难以提出切实可行的应对之策,返工也就难以避免。一旦出现这种情况的话,施工进度就会延长,施工成本也会大幅增加。

再次,相关人员并未认识到成本控制、施工管理存在的紧密关联,也就是在展开管理时往往对施工管理是十分重视的,然而其他方面的管理工作则是较为忽视的,这样就会出现管理失衡问题,施工中出现风险的几率明显加大,企业所要投入的成本也会增加很多,无法带来良好的收益^[2]。

2 电力工程施工项目经营管理及成本控制的特点

2.1 不固定性

(1) 对于电力工程来说,施工地点并不是固定的,这对工程经营管理难度会造成一定的影响。施工地点不固定就

会导致人员在某地的工作时间相对较短,更为严重的是,人员会出现频繁流动。

(2) 项目部管理人员并不固定。项目施工必须要在项目部的指挥下有序展开,然而项目部属于临时部门,在项目完成后就需要解散,因而整个项目部的管理人员组成显得较为分散,人力资源部一般都会从相关部门抽调相关管理人员临时组建项目部。

(3) 分包单位无法予以固定。展开项目施工时一般是要依据既定的施工标准来对合作伙伴进行选择,需要重点关注的是分包商拥有的资质、能力等,保证合作伙伴是最为合适的,因而工程项目分包商通常是不同的^[3]。

(4) 参与现场施工的一线工人并不固定。众所周知,一般电力工程的规模是较大的,若想保证施工有序展开,必须要保证人员数量需求方面得到切实满足,然而施工人员中的农民工占比是比较大的,而且这部分人员的稳定性无法得到保证,施工人员的流失率也是很大的。

2.2 复杂性

(1) 电力工程施工时需要运用合适的施工技术,而且工序是较为复杂的,这样就会使得施工中出现较多的问题,电力企业经营也会受到很大影响,经营效益无法得到切实保证。

(2) 电力工程施工需要按照既定的工序展开,为了保证施工能够顺利进行,必须要将内部、外部环境切实整合起来,同时要予以综合判断,尤其是要将存在的问题及时寻找出来尽快得到理顺,如此方可使得工程施工更为有序。

(3) 外界环境会对电力工程造成影响,导致工程建设无法保持稳定,另外来说,电力工程施工大多是在室外进行,有些施工环境是较为恶劣的,在施工的过程中所要面对的困难是较多的,这就使得整个施工过程难以有序进行^[4]。

2.3 不稳定性

(1) 对于电力施工企业来说,在展开经营活动时必须要把市场环境作为出发点,然而在现阶段,国内经济呈现出较快的发展态势,在此背景下,应该要制定出切实可行的措施来保证市场需求得到满足,而这就会使得电力施工受到很大影响。上层管理人员必须要依据自身企业的实际情况制定出切实可行的方案,如此方可使得企业发展更为稳健。

(2) 不同城市、地区的经济发展是不同的,这就使得电力企业发展呈现出差异性,对于电力企业来说,行政机构想要对其展开有效管控是难度较大的,而这就会使得整个电力行业发展受到一定限制。

(3) 我们国家的社会诚信体系刚刚建立不久,相关的法律法规并不是十分完善,针对失信行为也没有制定出适宜的惩戒措施,而这就导致社会信用缺失无法得到遏止,失信人员难以得到应有的惩处,如此就会使得违规操作行为难以真正消除,对于施工单位来说,违规操作而造成的损失只能由企业自行承担。

3 电力工程施工项目的经营管理及成本控制措施

3.1 项目整体的经营控制思路

对于电力工程施工项目来说,必须要对经营管理、成本控制予以重点关注,相关人员一定要切实参与其中,保证全过程管理能够真正落实到位。在每个施工阶段要采用可行的措施来完成成本控制工作,确保非必要支出能够切实减少,如此方可使得项目增值目标得以实现。针对工程项目展开经营管理时,要将三个时期的管理工作切实做到位,具体来说,经营前期应该要保证采用的投标方法是最为适合的,保证计价是合理的,项目预算更加精准,如此方可使得经营控制效果更为理想。经营中期应该要将规模化采购切实做到位,同时要保证分包管理、合同管理更为规范,整个工程施工成本、进度、质量、安全能够得到有效管控,尤其是要确保项目经营成本控制能够进一步加强。经营后期则要对工程决算予以控制,成本追踪也要落实到位,项目档案管理工作一定要予以细化,如此方可使得电力工程项目带来更大的经济效益^[5]。

3.2 项目经营前期的控制措施

项目经营前期应该要通过精益化管理来保证投资管理赋有实效,而要达成这个目标,必须要构建起完善的组织保障体系,并要将投标管理切实做到位。对于企业而言,进行项目投标时一定要将招标文件作为依据,对投标任务予以细化,进而对工程量清单展开细致复测、审核,分析工程量清单的准确性以及后期施工中可能会造成工程量变动情况的可能性做出预判,采用不平衡报价法等技巧使其投标单价有利于企业的收益做到最大化;依照相关的规定编制好投标文件,同时要在内审会议上进行论证、审核。电力企业应建立成本资源数据库,这样可以保证投标资料的修正更为简单,工程报价是有据可查更加切实合理的,及时更新资源数据,时刻把握市场价格动态变化,以便做出更为准确的价格预测。若想保证管理的规范化程度大幅提高,应该及时完成投标文件的编制工作,进行投标内审时应该要对投标

文件、报价等予以细致审核。

3.3 项目经营中期的控制措施

项目经营中期必须要选用规模化采购,如此可以使得物资供应得到切实保证,而且税收效应也能够展现出来。对所需物资予以明确后,投标管理部门应该要构建起资信评价体系,这样就能够保证选择的供应商是最为合适的,而且物资质量也可得到保证。对分包商予以确定后应该保证分包人员能够真正融入到施工班组中,这样可以使得管理能够更为全面;进行设计交底、工程例会等工作时,分包商应该要切实参与其中,如此可以促使每道工序均能够得到有效管控,使外包风险降至最低。

3.4 项目经营后期的控制措施

工程项目经营后期一定要保证竣工决算能够切实做到位,尤其是要对项目成本展开跟踪管理;如果项目竣工在年末,还应对未发生成本进行准确预估,并签订合同以确定项目完工进度,然后在此期间完成项目结算。为加强工程过程结算,应及时将工程进度、计算结果以书面形式通知财务部门,确保结算进度与项目施工进度相匹配;按照合同要求在工程竣工后 15 天内,应完成结算提报,并在 30 天内完成项目成本计算;在这一过程中,应加强对人工费和材料费、机械费等费用管理,做好查缺补漏工作,以确保决算结果的完整性、准确性。最后,应按照“职能分管”、“集中归档”的原则,加强项目管理全过程发生的资料进行归档管理,如预算书、论证方案、设备材料采购维保协议及各类业务合同等。对这些资料进行加工、整理,完善项目标准成本库,加强项目竣工决算价与合同价、内部经营考核指标等相关内容的对比分析。根据对比结果,则能确定企业的施工管理水平,方可依据此真实数据来制定具有竞争力的企业施工定额,以指导企业后期进行投标、施工管理、结算等工作,使企业经营管理工作形成有序的良性循环,为不断促进企业的发展奠定良好的基础。

4 结束语

综上所述,电力工程的施工管理与成本控制联系密切,相互促进、制约作用显著,通过做好两方面管理工作的衔接,可以大大消除负面影响,同时实现施工管理和成本控制的目标;在电力工程建设中,通过不断改进工程管理中存在的问题,创新管理理念和方法,可以逐步提高工程管理水平,为电力企业带来更高的工程建设效益。

[参考文献]

- [1]于元绪. 电力工程施工项目经营管理及成本控制措施分析[J]. 居舍,2020(11):145.
 - [2]朱纯. 电力工程施工项目经营管理及成本控制措施分析[J]. 企业改革与管理,2018(23):164-165.
 - [3]李巧珍. 探析电力工程施工项目的经营管理及成本控制措施[J]. 现代经济信息,2017(22):340.
 - [4]刘蓉. 电力工程项目管理中的成本控制与优化[J]. 中国新技术新产品,2016(23):146-147.
 - [5]何永康. 探析电力工程施工项目的经营管理及成本控制措施[J]. 通讯世界,2014(09):77-78.
- 作者简介: 毕研兵(1979.12-), 电力工程专业, 山东国通电力发展有限公司。