

## 新时期水利工程建设管理创新思路的探索

叶发清

青海水利厅水利工程质量安全中心, 青海 城西 810001

**[摘要]**在当前时期, 国内经济呈现出较快的发展趋势, 在此背景下, 水利工程的受重视程度提高了很多。然而从水利工程建设管理的现状来看, 有一些问题并未能够得到解决。若想改变此种状况, 相关人员必须要认识到管理的重要性, 通过有效途径提高管理质量, 尤其是要将管理创新切实做到位, 如此方可保证管理效果达到预期。文章主要针对新时期水利工程建设管理展开深入探析, 进而提出行之有效的创新思路。

**[关键词]**新时期; 水利工程; 建设管理; 创新思路

DOI: 10.33142/hst.v3i4.2246

中图分类号: S27

文献标识码: A

### Exploration on the Innovative Ideas of Water Conservancy Project Construction and Management in the New Era

YE Faqing

Quality and Safety Center of Water Conservancy Engineering, Qinghai Water Resources Department, Chengxi, Qinghai, 810001, China

**Abstract:** In the current period, the domestic economy shows a rapid development trend. In this context, the importance of water conservancy projects has been improved a lot. However, from the current situation of water conservancy project construction management, some problems have not been solved. If you want to change this situation, the relevant personnel must realize the importance of management, improve management quality through effective ways, especially make management innovation in place, so as to ensure that the management effect can achieve the expected. This paper mainly analyzes the construction and management of water conservancy projects in the new era, and then puts forward effective innovative ideas.

**Keywords:** new period; water conservancy projects; construction management; innovative ideas

#### 引言

随着社会脚步的持续加快, 对水力资源的需求量大幅增加, 因而必须要切实完成好水利工程建设工作, 若想保证其能够有序展开, 必须要将工程管理予以有效落实, 水利部门应依据工程建设的实际情况选择最为合适的管理措施。水利工程建设是较为复杂的, 施工难度相对较大, 水利部门一定要切实完成好创新工作, 通过行之有效的措施来提升管理水平。在现阶段, 一些全新的材料、设备、技术开始在水利工程中得到应用, 而这就使得工作模式出现了很大的变化, 为了使得管理工作更具实效性, 必须要对管理思路进行深入的探析, 在此基础上寻找到切实可行的应对措施。

#### 1 水利工程建设管理要点

(1) 前期的规划设计一定要做到位。勘察设计单位在展开前期工作时, 应该要对项目规划、地质勘探、初步设计等予以重点关注, 确保各项工作能够真正得到细化, 这样能够保证设计变更的出现几率大幅降低, 工程进度不受影响。

(2) 施工过程管理一定要严格控制。展开水利工程施工时, 相关单位要履行好自身的职责, 具体来货时, 业主单位应完成征地移民工作, 并筹备好所需的资金, 相关的协调工作也应该有序展开, 保证施工能够顺利进行。监理单位必须要对工程的质量、进度、成本、合同、安全等方面予以有效控制。设计单位除了按照要求完成设计任务外, 同时要指定专门人员验收工程质量。施工单位则要对施工中投入的人员、设备、资金予以合理组织, 依据既定的规范要求完成施工任务。检测单位应该要保证及时完成检测工作, 出具的检测报告应该详细、公正, 这样方可使得工程决策获得可靠的依据。

(3) 资料管理一定要严格。在展开水利工程建设时, 资料管理是不可忽视的, 从事资料管理的相关人员一定要拥有较强的专业素养, 工作经验也要丰富。针对工程项目进行验收、评定时, 资料必须要达到要求, 因此说, 相关人员必须要依据既定规范对资料进行填报, 尤其是要收集好相关的影像资料, 保证资料是完整的。在验收工作结束后, 应

该要在第一时间对竣工图纸、结算资料予以编制，并要对其展开细致的审核。<sup>[1]</sup>

## 2 新时期水利工程建设管理的近况

若想保证水利工程建设能够有序展开，必须要保证所需资金能够及时到位，所以应该要对资金管理切实做到位，保证资金利用率能够大幅提升。然而有些水利工程对资金管理的重视程度明显不足，管理显得较为混乱。有些工程为了能够降低成本投入，对施工人员的素质并未提出较高的要求，这就导致工程质量变得较为低下。施工企业购买的材料存在质量问题，而且相关的验收工作显得较为随意，这就导致施工中使用的材料达不到质量要求，如此就会使得工程质量难以达到标准要求。<sup>[2]</sup>

## 3 新时期水利工程建设管理的创新思路

### 3.1 坚持以人为本的发展理念开展管理工作

对于管理人员来说，必须要通过有效途径来提高自己的专业能力，进而对管理工作予以创新。在进行管理创新的过程中，以下标准必须要落实到位，首先要保证人力资源能够得到合理调配，并构建起切实可行的管理体制；其次要按照既定计划完成好培训、交流等工作，对各项资源予以充分利用，尤其是要确保资源浪费的情况能够切实消除；再次要提高机械设备的自动化程度，并将其具有的作用充分展现出来，如此方可保证技术操作更为合理，相关人员所要承担的工作压力也能够得到切实减轻。

### 3.2 创新市场规范管理体系

政府职能部门一定要依据水利工程的实际情况来构建起市场规范，确保其更为规范，在此基础上制定出切实可行的监管体制，并确保应用能够更为充分。水利行业应该要切实做好自我约束，利用信用体系来对施工行为进行规范。只有寻找到行之有效的措施方可使得市场秩序更为稳定，制度创新也能够切实做到位。从事设计、监理的单位必须要拥有专业资质，管理人员应切实展开核查工作，如此方可保证工程质量大幅提升。<sup>[3]</sup>

### 3.3 加强资金管理以及控制，提升资金利用效率

若想保证水利工程建设管理真正赋有实效，必须要对资金分配予以重点关注，也就是要合理分配相关资金，这里需要提醒的是，资金供应必须要可靠，这是水利工程建设能够顺利进行的前提所在。在工程建设所需资金得到切实满足的基础上应该对其予以充分利用，确保资金具有的价值能够真正发挥出来。展开水利工程建设管理时应该要将成本管控切实做到位，资金管理应该由专业人员负责，这样方可使得资金利用率切实提升，工程建设、管理过程中所要投入的成本可以控制在合理范围内，施工企业获得的经济利益能够达到预期。

### 3.4 创新设计图纸审核工作

完成图纸设计工作后，应该要有专业人员对其进行审核，确保设计图纸具有良好的可行性，如此方可使得水利工程建设能够有序展开。对设计图纸予以审核的过程中如果发现图纸存在问题的话，必须要第一时间和设计单位展开沟通，进而由专业人员来优化设计图纸，对其予以适当调整，如此方可保证设计图纸得到进一步完善。在设计图纸更为完善后，仍然需要对其可行性展开验证，确保施工规划的合理性大幅提升，这样方可使得工程质量达到标准要求，并能够对施工成本进行有效管控，保证工程整体造价能够切实降低。在对建设方案予以落实的过程中，工程结构、施工工艺等也是必须要考虑的。<sup>[4]</sup>

### 3.5 积极采用新科技、新方法开展工程建设管理

针对水利工程建设展开管理时，必须要保证采用的管理方法更为先进。将视频监控系统予以利用可以使得管理的信息化程度大幅提高，而且监控范围也能够实现全覆盖，这样一来，相关单位的行为能够得到有效监管，管理人员可以对现场施工有切实的了解，如此就能够保证现场管理的效果更为理想。除此以外，对微信、QQ之类的通信工具予以充分利用，可以保证相关人员的沟通更为及时，相关的文件也能够第一时间进行传输，人力、物力的利用率也会大幅提升。将安全监测、智能巡检、水雨遥感等仪器予以应用就能够获得所需的信息资料，防洪调度自然就可有序展开，这样就可使得大家的生命、财产更为安全。

### 3.6 创新人员素质

水利工程的质量是不能有丝毫忽视的,建设企业、职能部门必须要对此有清晰的认知,通过有效措施来保证工程质量达到标准要求。从事管理工作的相关人员一定要拥有较高的专业素养,并能够积极投入到本职工作中。管理人员应该具备良好的责任意识,全身心投入到管理中。企业则要按照既定计划对员工展开培训,质量、责任等方面的内容应纳入到培训中,确保相关人员的整体素质有大幅提升。管理人员必须要对工程建设的所有环节展开有效管理,隐蔽工程、施工细节则应是关注重点,参建企业在展开员工培训时,要将职业道德、质量意识作为主要的培训内容,确保企业员工能够切实完成自身的工作,在出现问题时可以选择合适的方法予以解决。<sup>[5]</sup>

### 4 结语

由上可知,水利工程建设对国内经济发展能够起到一定的推动作用,而在对施工进行管理时则要将理论、实践结合起来,在此基础上对管理思路进行创新,寻找到更为适合的施工方法,尤其是要将安全管理工作切实做到位。对工作体制也要进行完善,保证调度是最为合理的,如此方可使得水利工程建设获得更为强劲的动力,进而为国家发展贡献更大的力量。

#### [参考文献]

- [1]张岩.新时期水利工程建设管理创新思路的探索[J].河北农机,2020(3):102.
- [2]樊振生.新时期水利工程建设管理创新思路的探索[J].消费导刊,2020(6):92.
- [3]韩晓光.新时期水利工程建设管理创新思路的探索[J].科技风,2020(8):181.
- [4]石璐.新时期水利工程建设管理创新思路的探索[J].消费导刊,2019(50):109.
- [5]华国清.对新时期水利工程建设管理创新思路的探索[J].新材料·新装饰,2020,2(2):67.

作者简介:叶发清(1982.10-),女,毕业院校:青海建筑职业技术学院,学历:大专,专业:给排水,当前就职单位:青海省水利工程质量安全中心,在职年限:19年,职称级别:助理工程师。