

## 水利工程施工管理措施优化分析

黄 湖

莲花县水利局, 江西 萍乡 337100

**[摘要]**当前社会背景下水利工程基础建设进程加快, 水利工程施工管理备受关注。水利工程施工管理属于综合性项目, 涉及内容多且分散, 有人员管理、材料管理、技术管理等。当前水利工程施工管理也存在制约性问题。如管理体系不健全、管理机制不完善、管理责任制度不明确等, 这些都是水利工程施工管理的重点关注对象。文中以水利工程施工管理为研究对象, 探讨其具体的管理举措, 以期借助行之有效的管理举措实现水利工程施工管理的最优化, 推动水利工程建设, 利国利民。

**[关键词]**水利工程; 施工管理; 策略; 分析

DOI: 10.33142/hst.v3i5.2641

中图分类号: TV51

文献标识码: A

## Optimization Analysis of Construction Management Measures for Water Conservancy Projects

HUANG Hu

Lianhua Water Conservancy Bureau, Pingxiang, Jiangxi, 337100, China

**Abstract:** Under the current social background, the process of water conservancy project infrastructure construction is speeding up, and the construction management of water conservancy project has attracted much attention. Water conservancy project construction management is a comprehensive project, involving many and scattered contents, including personnel management, material management, technical management, etc. At present, there are also restrictive problems in the construction management of water conservancy projects. For example, the management system is not perfect, the management mechanism is not perfect, the management responsibility system is not clear and so on, these are the key objects of water conservancy project construction management. This paper takes the water conservancy project construction management as the research object, discusses its specific management measures, in order to realize the optimization of water conservancy project construction management with the help of effective management measures, promote the construction of water conservancy project, and benefit the country and the people.

**Keywords:** water conservancy project; construction management; strategy; analysis

### 引言

水利工程建设作为基础建设项目, 在经济带动发展及民生服务方面发挥重要作用。当前水利工程项目不断增加, 建设难度相应加大, 水利工程建设管理的不足也逐渐凸显, 特别是一些核心性问题的暴露, 要求我们必须重视水利工程施工管理, 以优化的对策提高水利工程施工管理实效, 切实发挥其经济推动作用。

### 1 水利工程施工管理的重要性

水利工程建设属于基础建设项目, 多为政府投资, 建设周期较长, 投资金额大, 建设单位多, 管理难度大, 因此其工程管理特别是施工现场管理尤为重要<sup>[1]</sup>。现场施工多为露天作业, 施工安全事故发生率高, 一旦发生事故往往引发较大的人员伤亡, 财产损失, 影响施工进度和施工企业的市场口碑。而加强施工现场管理, 可以及时规避危险要素, 降低事故发生率, 确保企业效益和社会效益, 让水利工程建设保质保量地施工建设。成本管理与建筑企业经济效益关联密切, 人力成本、施工材料成本、设备运维成本等都可以借助有效的施工管理加以控制, 为建筑施工企业带来理想经济收益预期。因此综合来说, 水利工程施工管理落到实处, 既可以保证施工质量, 又加强安全建设, 更带来企业的最佳经济收益。

### 2 水利工程施工管理措施

#### 2.1 加强材料管理

材料管理以严格购买、分类放置与科学使用为原则, 材料管理以制度为约束, 具体到人, 强化其责任感。具体来说分几个方面。材料采购中的管理, 以准确的市场调研为基础, 了解水利工程施工材料的类型与市场报价<sup>[2]</sup>, 基于供应商资质和售后服务能力, 选择性价比高的施工材料。材料保存中的管理。根据不同施工材料的性能如木材、钢材、配件等选择不同的存储方式, 确保施工材料性能的稳定。施工材料入场使用环节, 需要进行质量检验, 避免以次充好。对于存在质量问题的材料及时查明原因, 督促整改。

#### 2.2 加强人员管理

水利工程施工中人员管理也是十分重要的方面。人员管理涉及多个方面。如施工过程中的人员配置与责任强化管

理。根据水利工程施工实际环境，合理配置施工作业人员。优选专业技能突出，责任心的施工作业人员，规范施工，高效施工。以水利工程施工中的混凝土拌和施工工序为例，施工从搅拌到出料到质量检查到运输，四个环节高效衔接，确保质量检查合格。质量检查内容多，和易性检查、坍落度检查和试块实验检测。如施工管理人员的管理，建立层级明确的管理架构，自上而下监管（图 1 施工管理层级管理架构）要求施工管理人员高度负责，加强现场管理。管理工作分工明确，内容具体，责任到人。且建构管理人员与施工人员的有效沟通机制。加强对技术人员的培训。水利工程施工具有自身的专业性，需要专业的技术人才，技术人才的培训必不可少。特别是一些新技术、新理念都需要通过定期的培训学习加以掌握<sup>[3]</sup>，运用到水利工程施工中。再如人员的安全管理。安设立安全管理部门，明确岗位责任人，制定安全责任规章制度，签署安全责任书，对具体岗位的安全工作范围进行具体说明，配合以有效的安全监管起到行为制约作用。

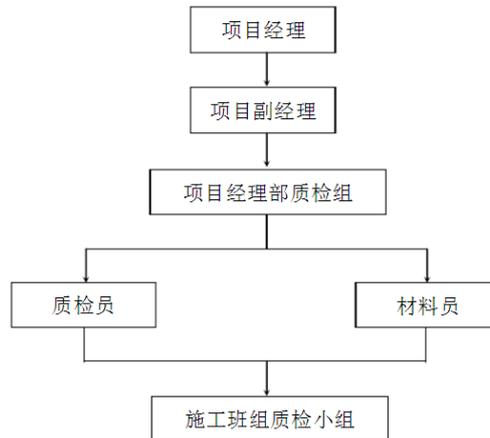


图 1 施工管理层级管理架构

### 2.3 设备管理

对于水利工程施工来说，离不开机械设备，而施工管理中自然有设备管理的内容。设备管理是从选择到使用监管到运营维护的全过程。在水利设备的管理中需要重点着手几个方面。其一是水利工程设备的合理选择。根据水利工程施工质量标准 and 施工现场需要选择施工设备，特别关注设备规格、质量等级、使用周期、施工作业环境等内容，加强对施工质量的控制。施工设备的合理选择是施工质量保证的手段。其二设备运输中的管理。运输距离、运输价格、运输环境、运输对设备性能的影响等都是需要重点考虑的因素。水利工程施工多为偏远山区，运输管理就尤为必要。其三施工设备使用条件的分析与特殊管理。水利工程施工多为露天作业<sup>[4]</sup>，施工作业受自然环境的影响明显，设备也要考虑到冬季、雨季等问题，如雨季的滑坡问题，冬季的雨雪冰冻影响等，加强对施工设备防滑、破冻能力的检测，做好特殊管理与保养。其四注重机械设备的维护，加强日常保养管理，延长其使用寿命，减少施工建设成本。

### 2.4 成本管理

水利工程施工管理也必须注重成本问题。成本管理的第一步是确保资金投入的充足。水利工程建设周期长、涉及项目多，资金需求大，因此稳定的资金投入与管理是重点。在资金投入之前测算总成本与总收益，疏通筹资渠道，多管齐下，吸纳资金，确保水利工程施工的连续性与稳定性。成本管理的第二步则是借助高效优化的管理，减少不必要的成本开支，好到用到刀刃上。对于施工中的浪费行为，不规范操作引发的重复建设等进行监管，予以规避，让成本管理动态化与常态化。从本质上说成本管理需要科学自觉的管理意识为前提。只有重视施工管理，加强成本管理宣传<sup>[5]</sup>，才能让建设单位、施工作业人员、现场管理人员等自觉树立成本意思，落实成本管理，防止出现资源浪费等现象。

### 3 结束语

水利工程施工管理是综合性的过程，施工管理受多因素影响，但施工管理很难做到面面俱到，因此在管理中必须抓重点，有侧重，有方向，有针对性。本文论述的重点是水利工程施工管理中的人员管理、材料管理、设备管理和成本管理，而责任管理、安全管理等又融汇其中，这是当前水利工程施工管理必须关注到的问题，也是提升其管理实效必须解决的问题。当然施工管理实效的取得以自觉的管理意识、科学的管理思路和模式为支撑。

#### [参考文献]

- [1] 张会竟. 信息技术手段在水利工程建设管理中的应用[J]. 科学技术创新, 2020(24): 86-87.
- [2] 郑伟. 水利工程施工机械设备管理水平提升策略研究[J]. 工程建设与设计, 2020(15): 242-244.
- [3] 宋朝峰. 水利工程施工现场管理技术要点研究[J]. 黑龙江水利科技, 2020, 48(07): 195-196.
- [4] 薛天野. 水利水电施工管理的创新策略探析[J]. 工程建设与设计, 2020(14): 191-192.
- [5] 盖俊龙. 水利工程项目施工成本控制与管理优化构架[J]. 绿色环保建材, 2020(08): 173-174.

作者简介：黄湖（1983-），男，民族：汉，籍贯：江西萍乡，职称：工程师，学历：大学，研究方向：主要从事水利。