

水利工程施工现场管理存在的问题及应对措施

买买托合托

新疆卡拉贝利水利枢纽工程建设管理局, 新疆 喀什 844000

[摘要]在我国社会快速发展的带动下,使得我国经济水平得到了显著的提升,在这个过程中水利工程行业发挥出来巨大的影响作用。水利工程不但能够起到推动国家综合国力不断提升的作用,并且其与民众的生活水平的提升也存在密切的关联,所以为了切实的将水利工程项目的的作用发挥出来,最为重要的就是要重视水利工程管理制度的制定,并且要从各个细节入手来对工程各项施工工作加以监督,为水利工程建设管理工作的有序开展创作良好的基础。在实际组织开展水利工程建设工作的过程中,务必要充分结合各方面实际情况来制定针对性的工程施工现场管理方案,切实的对工程施工质量加以保障,为我国水利工程行业的良好发展起到积极的辅助作用。

[关键词]水利工程;施工现场;施工管理

DOI: 10.33142/hst.v3i5.2661

中图分类号: TV51

文献标识码: A

Problems and Countermeasures of Water Conservancy Project Construction Site Management

Maimaituohetuo

Xinjiang Kalabeli Water Control Project Construction Administration Bureau, Kashgar, Xinjiang, 844000, China

Abstract: Driven by the rapid development of China's society, China's economic level has been significantly improved, in this process, the water conservancy industry has played a huge role. Water conservancy project can not only play a role in promoting the national comprehensive national strength, but also has a close relationship with the improvement of people's living standards. Therefore, in order to effectively play the role of water conservancy projects, the most important thing is to pay attention to the formulation of water conservancy project management system, and to start from all details of the project to supervise the construction work, so as to create a good foundation for the orderly development of water conservancy project construction management work. In the process of actual organization and development of water conservancy project construction work, it is necessary to fully combine with the actual situation of all aspects to formulate targeted project construction site management scheme, effectively guarantee the construction quality of the project, and play a positive auxiliary role for the good development of China's water conservancy engineering industry.

Keywords: water conservancy project; construction site; construction management

引言

就现如今水利工程项目发展形势来说,正在朝着小型工程模式转变,这主要是因为大型工程项目对于各类资源的需求量较大,并且工程施工持续时间较长。但是就江河湖海的分布情况来看,全面实施中小型水利工程建设,更能够满足区域性城市规划的需要。就水利能源利用方面上,可以提升水资源的利用效率,所以针对水利工程施工现场,务必要加大力度落实管控工作,推动各项施工工作的有序开展。

1 水利工程施工现场管理的问题

1.1 管理体制不健全

经过大量的实践调查我们发现,大部分水利工程施工现场管理工作中所存在的问题中最为突出的那天就是管理体制的不健全。与其他类型的工程项目相比较来说,水利工程与水资源的利用效率存在直接的关联,而水资源在环境保护、水土保持以及社会发展方面都具有非常重要的作用,所以在实际开展水利工程建设工作的时候,务必要从各个工序入手来对水资源加以保护。现如今在很多水利工程施工现场都存在施工材料管理不规范的情况,诸如:施工材料缺少规范性存放,施工废弃物料随意堆放等等。水利工程项目施工过程中需要使用到多种不同类型的施工材料,如果不能加以合理的分类管理,那么极易造成施工材料的破损的情况,并且很多的施工废弃物如果不能加以合理的管理也会导致环境污染情况的发生^[1]。

1.2 管理人员素质不高

切实的落实水利工程建设工作对于社会稳定健康发展能够起到积极的辅助作用,水利工程施工管理工作人员的专

业能力和综合素质往往与施工现场管理工作存在一定的关联。如果管理人员自身不具备良好的专业资质，那么必然会对水利工程整体施工质量和效率造成不良影响。就基层施工工作人员来说，务必要切实的遵从规范要求来落实各项施工工作。但是就各方面实际情况来看，很多施工工作人员并没有按照相关行政结构制定的各项规范要求推进各项工作，在工作中缺少责任意识，并且还有些工作人员违规操作，这样也会对各项施工工作的有序开展造成一定的阻碍。其次，部分技术管理人员对于施工技术缺少全面的了解，在实施工程交底工作的时候对于管理工作缺少基本的关注，也会对后续施工现场管理工作的开展形成诸多的制约^[2]。

1.3 缺乏对设备的严格管理

在针对水利工程施工质量实施管理工作的时候，首先务必要对施工工作人员的专业技术水平以及工作人心与工程项目所存在的关联加以综合考虑。其次，在组织开展水利工程施工各项工作的过程中，要想从根本上保证工程施工效率和效果，那么还需要重视各类施工设备的稳定正常运转，如果施工过程中遇到任何的问题，都需要安排专业技术人员进行排查，利用有效的方式方法加以解决。因为水利工程施工工作对于施工技术水平要求相对较高，所以要想促进施工效率的不断提升，务必要从各个细节入手来对施工机械设备以及施工材料进行切实的管控。

1.4 技术交底不够完善

水利工程各项施工工作能否依据前期的制定的工作计划有序开展往往与工程施工技术交底工作的效率和效果存在密切的关联，所以建筑工程施工单位务必要在实施技术交底工作的时候需要保证良好的效率和效果，这样才能为后续各项施工工作的高效开展加以良好的辅助。其次，水利工程是技术材料管理工作在整个项目管理中的作用是非常阶段的，所以建筑施工管理人员在实际组织开展现场管理工作的过程中，务必要针对工程施工设计与施工现场加以综合对比，确保工程施工图纸与现场情况相统一^[3]。

2 水利工程施工现场管理的重要性

近年来，在社会快速发展的带动下，使得民众的生活节奏不断的加快，这样就对水资源的需求量不断的增加，从而对水利工程建设提出了更高的要求。因为水利工程施工此案场管理工作涉及到的层面较多，所以具有非常明显的复杂性。为了对社会的稳定健康发展给予良好的辅助，部分水利工程建设单位一味地重视水利工程施工的效率，而对于工程施工质量缺少基本的筑，从而最终就会导致水利工程质量无法达到既定的标准的不良情况的发生。在组织开展水利工程建设工作的过程中，要想从根本上对工程施工质量和施工安全性加以保障，那么最为重要的就是需要全面实施水利工程管理工作，施工现场管理工作属于较为重要的一项管理内容，这项工作的效率和效果往往都与水利工程施工质量存在密切的关联，所以加大力度全面实施水利工程施工现场管理工作是具有非常重要的现实意义的。

3 水利工程施工现场管理的对策

3.1 完善管理制度

在实际组织开展水利工程施工工作的过程中，往往会遇到外界多种因素的影响，要想切实的规避各类不良因素对施工质量造成负面影响，那么务必要重视现场管理工作的实施，在水利工程施工现场对于所有进出现场人员进行全面的管控，所有进入人员都需要进行登记。就现代化管理理念中，在实施各项管理措施中保证良好的约束性，如果单纯的依赖人们的自觉性是无法达到良好的管理效果的。切实的针对施工工作人员进行全面的管控，不但可以对工作人员工作情况加以全面的了解，并且可以促进施工工作整体效率和水平的不断提升^[4]。就水利工程施工材料管理工作来说，需要综合各方面实际情况来对施工现场物料运输路线加以规划，并且要确定施工材料的加工区域，施工材料的使用方式，严格遵从工程设计方案来落实各项工作，并且还需要对各项技术指标加以申报，在通过审批之后方能加以实践运用。

3.2 提高员工素质

加大力度全面实施水利工程建设工作，能够为我国社会稳定发展创作良好的基础，要想有效的提升水利工程施工现场管理工作整体水平，那么还需要运用各种途径来促进员工素质的不断提升，针对一线施工工作人员务必要加大力度进行专业培训，不断提升工作人员的综合素质和专业能力，保证工作人员能够胜任自身的工作岗位，并且可以依据规范标准来落实各项施工工作。就技术人员方面来说，可以利用老带新的方式，加大力度全面提升工作人员的实践能力，从而促使工作人员在工作过程中遇到任何的问题都能够高效的加以解决。充分结合各方面实际情况，切实的运用各项专业技术，提高专业技术利用效率。就管理层级工作人员来说，其在工作中主要起到协调、统筹的作用，员工自

身并不会直接参与施工工作，但是针对某些矛盾问题的解决，工作监督以及员工各项诉求的满足都属于管理人员的职责，它们的作用就是促使施工现场各项工作能够按照既定的计划有序的开展。

3.3 加强造价管理

经过统计分析我们发现，一般来说水利工程整体造价较高，施工现场往往会遇到诸多的突发状况，造价管理工作务必要加以重点管控。在实施材料采买工作的时候，尽可能的挑选绿色材料，但是由于工程整体造价相对较高，所以往往会造成其他环节造价被缩减的情况发生，所以针对造价实施管理工作的时候，务必要充分结合各方面实际情况来加以深入的分析和优化，综合施工现场的需要以及水利项目特征来对管理工作加以切实的创新，在保证工程施工质量的基础上尽可能的控制工程造价。通常水利工程项目都是会选择运营对外招标的方法来选择适合的合作方，并且会挑选适合的媒体单位来对项目工程进行大范围的宣传，从而融合更多的资金，为水利工程提供资金保障^[5]。

3.4 加强现场管理

针对水利工程施工现场各项工作进行全面的的管理，对于水利工程质量的保证是非常有帮助的，并且对于工程建设方案的优化完善也能够起到积极的影响作用。施工现场风险防护工作务必要加以重视，钢筋混凝土的运用在基础工程建设工作中具有重要的影响，施工现场的环境条件的控制务必要加以重视，最大限度的避免外界不良因素对建筑施工质量造成损害，从多个角度入手来提升钢筋混凝土施工质量。

3.5 工程完成后的评估和奖惩

在水利工程建造完工之后，管理工作并没有彻底的结束，还需要针对工程进行后期的综合评估以及奖惩工作。首先，在各个施工工序结束之后，务必要切实的进行完工审计工作，并且需要在前期签署的目标责任合同中对于检测指标加以制定，这样能够为后续的审计工作的开展给予良好的参考。利用各项参数来对各个考核指标情况加以了解，工作人员可以充分结合实际情况来保证审计评价的客观性，从而也可以为后续施工绩效考核工作的实施提供便利。其次，依据得出的审计结果进行工作人员的奖励和处罚，并妥善处理施工项目中遗留下来的问题。

4 结束语

总的来说，水利工程项目与社会发展和民众生活密切相关，所以从各个细节入手来对水利工程项目施工质量加以保障，全面落实工程施工管理工作是确保工程整体质量和施工效率的有效方法。水利工程项目施工单位需要切实的选择运用有效的方法对水利工程施工管理工作中所存在的各种问题加以切实的解决，尽可能的避免管理失误而导致危险事故的发生。

[参考文献]

- [1]张兆祝. 水利工程施工管理中存在的问题及应对措施[J]. 建材与装饰, 2017(18): 281-282.
- [2]吴庆芳. 水利工程施工技术中存在的问题及解决措施[J]. 中小企业管理与科技(中旬刊), 2015(10): 108.
- [3]殷匀春. 水利工程施工管理中存在的问题及应对策略[J]. 建材与装饰, 2019(18): 284-285.
- [4]袁冰, 张英, 李强. 浅谈水利工程施工管理中存在的问题及对策措施[J]. 农业与技术, 2013, 33(08): 39.
- [5]张吉祥. 水利水电工程施工管理加强的研究[J]. 中华民居(下旬刊), 2014(03): 262.

作者简介: 买买托合托 (1979.5-), 男, 毕业于河海大学, 所学专业: 测绘工程, 当前就职于新疆卡拉贝利水利枢纽工程建设管理局, 职称: 工程师。