

## 如何做好水利水电工程施工建设管理工作

花建彬 殷荣军 夏崇徽 王洪楼 苏海燕

江苏河海建设有限公司, 江苏 镇江 212000

**[摘要]** 水利水电工程项目的施工建设对于保障我国农业发展、调节水资源利用情况等起到了重要的作用。水利水电工程项目建设质量的优劣直接关系到其作用的大小, 因此在项目建设过程中要做好管理工作, 保障项目质量。因为水利水电工程项目建设地的施工环境较为恶劣, 涉及到的专业较多, 管理工作就显得尤为重要。结合工作实际, 简要分析当前水利水电工程项目施工建设管理工作中存在的问题, 并指出具体的管理对策。

**[关键词]** 水利水电工程; 项目施工; 管理问题; 解决对策

DOI: 10.33142/hst.v3i6.2978

中图分类号: F407.9

文献标识码: A

## How to Do Well in Construction Management of Water Conservancy and Hydropower Projects

HUA Jianbin, YIN Rongjun, XIA Chonghui, WANG Honglou, SU Haiyan

Jiangsu Hehai Jianse Co., Ltd., Jiangsu, Zhenjiang, 212000, China

**Abstract:** The construction of water conservancy and hydropower projects plays an important role in ensuring the development of agriculture and regulating the utilization of water resources. The quality of water conservancy and hydropower project construction is directly related to its role, so it is necessary to do a good job of management in the process of project construction to ensure the quality of the project. Because the construction environment of water conservancy and hydropower project construction site is relatively bad, involving more specialties, management work is particularly important. Combined with the actual work, this paper briefly analyzes the problems existing in the construction management of water conservancy and hydropower projects and points out the specific management countermeasures.

**Keywords:** water conservancy and hydropower engineering; project construction; management problems; solutions

水利水电工程是我国经济发展的重要基础设施, 做好水利水电工程项目建设的管理工作, 保障质量, 对于推动经济发展有积极意义。由于水利水电工程项目建设环境的特殊性, 要做好管理工作还是有一定难度, 因此这一工作开展中还是存在一些问题。下面本文就指出管理过程中存在的问题, 并结合工作实际, 提出几点切实可行的解决对策。

### 1 水利水电工程项目施工建设管理中存在的问题

水利水电工程项目一般具有施工周期长、施工环境恶劣、工程技术复杂且施工难度大等特点, 为了保证施工作业顺利进行, 要做好管理工作。针对当前管理过程中存在的问题, 本文进行简要分析。

#### 1.1 缺乏重视程度

在水利水电工程项目施工建设中, 大多数人重视工程施工进度和施工质量, 忽视了管理工作, 却不曾想到管理是保证项目进度, 提升项目质量的关键。由于施工队伍的并没有对管理工作引起足够重视, 导致管理者在开展工作的过程中也存在懈怠心理, 不能实现动态监管, 不能及时发现施工中存在的各种安全和质量问题。

#### 1.2 管理者综合水平有待进一步提升

管理者综合水平的高低将会直接影响到管理效果的好坏, 因为水利水电工程项目施工作业涉及的专业较多, 施工环境也较为恶劣, 施工工期长, 必须要有专业管理者参与工作, 才能确保施工的顺利进行。从目前来看, 施工管理者缺乏专业性, 大多由其他人员兼职, 管理效果不佳。管理者对于水利水电项目施工工序和各个施工环节需要注意的事项掌握不清, 对于新技术的应用了解不到位, 影响到管理效果。

#### 1.3 管理制度和方法使用不当

在水利水电工程施工建设中, 为了保证施工质量, 做好管理工作十分必要。现代社会管理方法要进行创新, 并采用现代管理技术。可由于技术跟不上, 管理方法落后, 缺乏专业性, 对于当前新型施工技术的应用掌握不到位, 不能及时发现问题。管理过程中, 责任机制、动态监督机制等制度并没有真正得到贯彻执行。

## 2 水利水电工程项目施工建设管理对策

做好水利水电工程项目建设管理,对于保证项目质量,更有效发挥水利水电项目的作用起到了关键的作用。当前在管理工作中存在一定的问题,上文中进行了简要分析,下面本文结合工作实际,提出具体的解决对策。

### 2.1 管理者要引起高度关注

水利水电工程项目的建设是利国利民的大事,项目建设中,管理者和相关工作人员要引起高度重视,做好各项工作,确保项目建设顺利进行,为此,要加大宣传,提升每个人的管理意识,让他们充分的认识到管理的重要性,以及忽视管理工作可能会诱发的安全质量问题。要强化管理意识,做好管理工作,并根据施工要求做好各项前期准备工作和中期的监督巡查工作。要创新管理意识,做好各项管理工作。

### 2.2 实现水利水电工程施工全过程管理工作

管理工作要贯穿于水利水电工程项目施工建设的始终,要通过科学的方法和健全的管理体制,提升管理质量和效率。水利水电工程项目前期准备工作包括总体的设计方案,施工设计以及合同文件等,管理者要从这一阶段就开始加强管理,要查看设计方案是否符合施工需求,是否满足施工地区的地形地质特征等。在施工过程中,要对施工队伍的选择,施工技术的应用,施工进度等的控制等五年监督管理。在这个过程中,要保证责任管理机制和动态监督机制的应用,明确每个管理者的职业,这样在发生问题时能够第一时间找到责任人。动态监督机制的应用可以确保管理者深入到施工现场,进行实时动态监督,防止遗漏各种施工问题。

### 2.3 提升管理者综合水平

为保证项目施工质量,发挥水利水电工程的作用,管理者的水平要进一步提升。水利水电工程项目建设对于管理者专业性要求较高,因此管理者要不断学习施工过程中应用到的现代技术,学习各专业相关知识。要定期培训,做好考核工作,对于不合格人员要重新学习。除此之外,要提升信息管理的水平,普及网络办公,逐步实现现代管理。

管理者之间可以通过讨论交流的方式,探讨管理工作中的各种问题,这样每个人管理新思想和新方法都能够得到应用,这样会提升管理的质量。

### 2.4 开展好监理工作

这是提升管理质量的关键举措。建设监理的主要目的,就是提升水利水电工程项目建设管理的公开性以及科学性,这样能够通过市场之间的协议关系和监督制约及协调机能,提升管理的水平。通过开展监理工作,投资方的效益能够得到发挥,承包商的利益也不会得到损害,整个工程项目的质量也能够得到明显提升,一举多得。一定要通过完善监理机制,提升监理素质的方式,使监理工作的作用真正得到发挥。

## 3 结束语

水利水电工程项目建设利国利民,近年来,水利水电工程项目在推动地区经济发展进程中起到了关键性的作用。做好管理工作,保障项目建设的顺利进行,提升水利水电设施的利用率,能够实现项目的增值。本文针对当前管理中存在的问题进行了分析,并指出了解决对策。希望通过科学合理的管理方式方法,提升水利水电项目管理质量和效率,最大限度的发挥水利水电工程项目的作

### [参考文献]

- [1] 陈光聪. 浅谈如何做好水利水电工程施工管理工作[J]. 农业与技术, 2014(7): 11-13.
  - [2] 温学军, 闫长歌, 沈庆平. 新形势下如何做好水利水电工程建设管理工作[J]. 建筑建材装饰, 2016(22): 32-33.
  - [3] 刘金生, 崔占海. 新形势下如何做好水利水电工程建设管理工作[J]. 工业 B, 2015, 5(61): 68-69.
  - [4] 陆敏仪. 论如何做好水利水电工程建设施工质量管理[J]. 建筑工程技术与设计, 2016(21): 20-56.
  - [5] 诺进荣. 浅谈如何落实做好水利水电工程施工质量管理[J]. 城市建设理论研究: 电子版, 2012(5): 1-3.
- 作者简介: 花建彬 (1974.1-) 男, 本科, 职务: 总经理。