

水利工程管理中的问题与对策

马文生

重庆市石柱国有资产经营管理集团有限公司, 重庆 409199

[摘要]近年来,在多方面利好因素的影响下,我国社会经济水平得到了全面的提升,从而为各个领域的发展壮大带来了良好的机遇,有效的推动了水利工程行业的不断发展。水利工程不但与社会发展密切相关,并且也与民众的生活息息相关,所以需要施工单位从各个细节入手来对水利工程施工质量加以保证,全面的落实各项施工管理工作,对水利工程施工工作的实施给予良好的辅助。但是就现如今水利工程管理工作实际情况来说,整体水平并没有达到成熟的状态,其中还存在诸多的问题需要我们加以切实的解决。水利工程往往涉及到大量的施工环节,只有保证良好的管理效果,才能确保各项工作能够按照既定的计划有序的开展。利用系统化的管理工作,不但可以提升水利工程的施工效率,引导施工单位树立良好的安全施工理念,还可以切实的规避各类危险事故的发生,促进水利工程综合性能的不断提升,为我国社会经济的良好发展起到积极的辅助作用。

[关键词]水利工程管理;问题;对策

DOI: 10.33142/hst.v4i2.3772

中图分类号: TV5;TP3

文献标识码: A

Problems and Countermeasures in Water Conservancy Project Management

MA Wensheng

Chongqing Shizhu State Owned Assets Management Group Co., Ltd., Chongqing, 409199, China

Abstract: In recent years, under the influence of many favorable factors, Chinese social and economic level has been comprehensively improved, which has brought good opportunities for the development of various fields and effectively promoted the continuous development of water conservancy engineering industry. Water conservancy project is not only closely related to social development, but also closely related to people's life, so the construction unit needs to start from every detail to ensure the construction quality of water conservancy project, comprehensively implement the construction management work and give good assistance to the implementation of water conservancy project construction work. But now the actual situation of water conservancy project management, the overall level has not reached a mature state and there are still many problems need to be solved. Water conservancy projects often involve a large number of construction links, only to ensure good management effect, can ensure that the work can be carried out in accordance with the established plan. The use of systematic management can not only improve the construction efficiency of water conservancy projects, guide the construction unit to establish a good concept of safe construction, but also effectively avoid the occurrence of all kinds of dangerous accidents, promote the continuous improvement of the comprehensive performance of water conservancy projects and play a positive auxiliary role in the good development of Chinese social economy.

Keywords: water conservancy project management; problems; countermeasure

引言

在社会快速发展的推动下,我国水利工程行业得到了全面的发展,在我国社会经济发展中起到了重要的影响作用。为了保证水利工程行业能够得到持续健康的发展,那么就需要积极的落实工程管理工作,充分结合各方面实际情况来创设良好的管理机制,要想确保水利工程能够正常的运行,还需要从多个角度入手来推动水利工程建设工作的有序高效开展。

1 水利工程概述

就水利工程实际情况来说,其最为主要的作用就是对地下水和地表水进行适当的调节,并且还可以起到抗洪防涝的作用,为民众生活给予保障。人们的生活和社会的发展都需要水资源的辅助,但是如果不能对水资源加以合理的处理那么是无法保证为社会发展和民众的生活提供充足的能源支持的。就各方面实际情况来说,水利工程施工管理工作涉及到的层面较多,所以具有一定的复杂性,如果不能按照规定要求落实各项工作,那么必然会对水利工程管理工作的实施造成一定的限制。要想将水利工程施工管理工作的作用切实的发挥出来,还应当切实的运用先进的科学技术和技术设备,促进生产工作效率的不断提高,促使施工企业获得更加丰厚的经济收益,对于水利工程施工管理工作的实

施给予更多的关注，只有不断的提高施工管理工作整体水平和效率，才能为施工单位的未来良好发展起到积极的推动作用。

2 水利工程的分类以及管理要素

水利工程的核心作用就是对地表水、地下水进行合理的调控，提升水资源的利用效率，并且对各类自然灾害进行合理的把控。水资源是人类赖以生存的重要生活资源，自然界中的水，如果不能合理的加以管控，那么是无法为人类社会的发展给予良好的辅助的。所以需要切实的建造水利工程，才能实现对水资源的合理控制，尽可能的规避自然灾害的发生，将水资源进行合理的利用。结合水利工程设计规模以及综合性能来说可以划分为三种类型，包括城市内的水利工程、农田水利工程以及水利调配工程。城市内水利工程的主要作用就是实现对水资源的合理调配，尽可能的为民众生活提供充足的水源，并且可以在雨季起到调节水源的作用。农田水利工程的核心作用就是对农田实施灌溉，合理的运用专业技术来提升水资源的利用效率，将施工工作人员从巨大的工作量中摆脱出来，提升各项工作的效率和效果。水利调配也就是南水北调的工程，其主要作用就是利用远程调度的方法来切实的对水资源分配不均的问题加以解决，从而保证水资源的供应能够满足人们生活的需要^[1]。

3 水利工程管理中存在问题分析

3.1 安全问题

安全问题可以说是人们最为注重的一项问题，切实的对水利工程安全性加以保障，能够有效的对施工工作人员的人生安全给予保证，规避各类危险事故的发生。就当下实际情况来说，水利工程管理工作中最为突出的问题就是管理工作与一线工作人员缺少基本的安全意识，安全管理制度存在诸多的疏漏，安全生产资金供应不到位，安全设施效果较差^[2]。

3.2 水利工程管理人员的综合素质不高

水利工程施工管理通常都是由管理工作人员执行的，所以管理工作人员的专业水平和综合素质都与水利工程管理工作的效果存在密切的关联。当下，大部分管理工作人员自身管理意识较差，对于管理工作的重要性缺少基本的重视，这也是导致水利工程管理效率较差的主要根源，所以施工单位应当加大力度切实的利用有效的方式方法来促进管理工作人员的专业能力和综合素质的提高。

3.3 没有明确质量管理目标

在当前持续发展理念的影响下，高品质工程越发的受到了人们的重视，但是工程管理工作人员因为受到多方面因素的影响，所以对于水利工程施工管理工作缺少基本的重视，这样就对工程管理工作的实施造成了一定的限制。首先，大规模水利工程建设质量管理工作人员自身精力有限，因为水利工程整体规模相对较大，所以无法将管理工作切实的加以落实，所以导致我国水利工程质量检查和监督工作整体效果较差，这样对于水利工程施工质量和施工安全的保证都是非常不利的。其次，部分水利工程建设单位、施工单位、监管机构以及质量管理机构都属于同一个系统，所以就会出现地方保护和行业保护的情况，这样对于工程质量管理工作的有序高效开展都会形成一定的限制^[3]。

4 加强水利工程管理的有效对策

4.1 积极健全水利工程管理制度

首先，设立专门的管理部门，利用管理制度来对各项工作进行切实的约束和管控，对于管理工作内容以及管理职责进行详细的划分，保证管理工作能够实现良好的目标。其次，制定针对性的监督机制，安排专业人员对水利工程的实际运行加以实时关注，并且积极的落实日常维护工作，确保水利工程正常稳定的运行。再有，设立以政府管理人员为核心，农民群众为辅助的管理机制，对于水利工程所有参与的民众执行有偿制度，将农民管理工作参与积极性加以调动，这样才能促进管理工作整体效率和效果的不断提升^[4]。

4.2 精简管理机构

在实施水利工程管理工作的过程中，为了切实的促进工作效率的不断提升，应当重视管理机构的精简。在针对水利工程实施管理工作的时候，因为存在反复管理的情况，这样就会对工作效率的提升必然会造成一定的限制。为了切实的解决功能重叠的问题，还需要重视管理机构的精简。在进行管理机构精简工作的时候，可以将部分细小功能划分到大的部分之中，并且明确相关责任人，对各项管理流程进行细致的简化，这样才可以促进水利工程管理工作效率的不断提升，确保水利工程可以按照既定的时间要求来落实各项工作。

4.3 增强管理人员素养, 加强质量管理工作

(1) 就水利工程管理工作实际情况来说, 要想从根本上确保管理工作能够实现既定的效果目标, 还需要重视管理人员的专业培训, 在培训结束之后需要对管理人员进行考核, 在考核合格之后才能上岗。其次, 在组织实施管理人员培训的时候, 需要从各个方面入手来加以严格的要求。从水利工程设计一直到完工, 对所有的工序都需要进行系统的培训, 在遇到突发事件的时候都需要立即解决。最后, 在实施水利工程管理工作的时候, 管理人员应当提升各个环节技能水平, 充实自身的知识储备, 从而对水利工程的质量加以保障^[5]。

(2) 相关机构和部门也需要重视管理人员的培养, 定期组织管理人员进行专业技能和知识的学习培训, 充实管理人员的综合能力和素养。其次, 组建日常管理维护团队, 对于水利工程管理工作的工作内容以及工作职责进行详细的划分, 并且还应当将管理工作的情况与绩效挂钩, 从而有效的调动管理人员的工作积极性, 保证工作能够得以有序高效的开展, 尽可能的规避危险事故的发生, 为水利工程管理工作的实施给予保障。

4.4 加强水利工程的安全管理

在水利工程管理工作实施的过程中, 安全管理可以说是最为重要的一项内容, 所以应当切实的制定安全管理放哪。在针对水利工程实施管理工作的时候, 也需要对施工安全加以重点关注, 利用各种宣传方法促使工作人员对安全施工所具有的重要性加以正确的认识, 引导管理人员形成正确的安全意识。

4.5 加大资金投入

适当的增加资金投入是提升水利工程管理工作整体水平的重要基础, 首先对于已经建造完成的水利工程, 加大资金投入, 配备专门的设备设施。其次, 适当的提高水利工程工作人员的薪酬待遇, 促进施工人员工作积极性的提升。

4.6 完善工程配套设施

要想将水利工程管理工作的作用切实的发挥出来, 那么还需要不断的优化工程配套设施。设备设施是管理工作实施的重要基础, 如果缺少专门的硬件设施, 那么必然会对管理工作的实施造成一定的阻碍。

4.7 明确具体的管理目标

就水利工程管理工作实际情况来说, 无论何种类型的水利工程, 都应当切实的落实管理职责, 对所有工作人员的职责进行详细的划分。

4.8 完善水利工程管理体系

针对水利工程的实际情况, 要对水利工程管理体系进行完善, 为水利工程管理工作提供重要的依据。水利企业要针对水利工程管理的每一个内容建立健全相关的规章制度, 为各项管理工作的循序进行提供保障。我国政府及水利工程管理部门要组织工程管理方面的专业人才, 深入的研究和分析水利工程的管理工作, 为水利工程管理体系的合理性和可行性奠定基础, 促进水利工程管理工作质量的提升。

5 结束语

总的来说, 要想切实的将水利工程的作用发挥出来, 不仅需要积极的进行工程建设工作, 并且还应当重视水利工程施工管理工作的实施, 综合社会发展形式来聘任高水平的管理人才, 促进管理工作整体水平的提升。

[参考文献]

- [1] 刘萧芄. 水利工程管理中的问题与对策[J]. 住宅与房地产, 2021(6): 183-184.
- [2] 谢兵贤. 浅谈水利工程施工管理中存在的问题及对策[J]. 农村经济与科技, 2021, 32(2): 36-37.
- [3] 彭美玲. 水利工程管理中存在的问题及对策[J]. 居舍, 2021(1): 142-143.
- [4] 顾军花. 水利工程管理常见问题以及对策研究[J]. 中国设备工程, 2020(24): 191-192.
- [5] 储伟杰, 朱增伟, 许晨杨. 水利工程管理中存在的问题与对策[J]. 珠江水运, 2020(21): 28-29.
- [6] 庞鹏. 水利工程管理中存在的问题及对策[J]. 农业科技与信息, 2020(15): 119-120.

作者简介: 马文生 (1971.2-), 男, 毕业于重庆市委党校; 经济管理专业, 当前就职重庆市石柱国有资产经营管理集团有限公司, 职称级别中级。