

## 水利工程管理存在问题分析与解决措施

孙科

济南市水利工程服务中心锦绣川水库服务处, 山东 济南 250000

**[摘要]** 在管理水利工程时, 往往会存在监管、体制、人员、现场管理等不同方面的问题, 使得工程管理的水平受到影响, 拉低工程质量。为解决这些问题, 在管理水利工程时, 应该尝试加强监管工作、完善管理体制、做好人员培训、做好现场管理等方式, 让水利工程的管理水平得以提高, 保障工程顺利、安全、高效的完成。

**[关键词]** 解决措施; 问题; 管理; 水利工程

DOI: 10.33142/hst.v4i3.4100

中图分类号: F810

文献标识码: A

### Problems Analysis and Solutions of Water Conservancy Project Management

SUN Ke

Jinxiuchuan Reservoir Service Office, Jinan Water Conservancy Engineering Service Center, Jinan, Shandong, 250000, China

**Abstract:** In the management of water conservancy projects, there are often problems in supervision, system, personnel, site management and other aspects, which affect the level of project management and lower the quality of the project. In order to solve these problems, in the management of water conservancy projects, we should try to strengthen the supervision work, improve the management system, do a good job in personnel training, and do a good job in site management and other ways, so as to improve the management level of water conservancy projects and ensure the smooth, safe and efficient completion of project.

**Keywords:** solutions; problems; administration; water conservancy project

#### 引言

水利工程是国家的一类利国利民式工程, 它的建设对各地的经济发展、正常用水等方面都有着积极影响, 而工程管理属于影响水利工程最终施工质量、运营稳定性的重要工作, 为此水利人员应该对工程管理正确认识, 明确它的重要性, 积极思考工程管理内的不足, 结合工程实际对解决管理问题的方法措施不断探索, 提高水利工程的管理水平, 促进水利事业的稳定发展。

#### 1 水利工程管理存在问题分析

##### 1.1 监管问题

在工程施工中, 当监管还有控制工作的力度较弱, 且没有配备专业的监理人员、监管团队, 或者后期的评估工作、质量测评较为落后时, 会让工程施工的质量受到较大影响。

##### 1.2 体制问题

在现阶段, 工程管理所使用体制为传统模式所转变形成, 和现代水利实际发展状况不相适应, 没有结合现有机制的特点还有作业的条件将改进工作做好, 为此原有体制会不适应现阶段的管理状况<sup>[1]</sup>。其次, 在管理体制中, 往往有着权、责、利的配置模糊问题, 最终施工效果难以达到工程科学化、标准化的理想要求。

##### 1.3 人员问题

在水利工程中, 往往有着技术复杂, 施工条件更为困难等特点, 为此施工人员、管理人员应该有着更高的责任心, 并具备非常敬业的态度。在建设水利工程时, 一般要在承受水的渗透力、推力等力作用下完成, 应该尽量结合治理开发的具体目标, 对规模布置的理想方案进行选择。要准确执行此流程, 需要各人员掌握水资源分布的状况, 在工程施工前, 针对治理开发实际区域将调查研究做好, 对流域水文的状况多方位进行分析。而在水利施工中, 往往有着施工人员的专业素质不达标的问题, 他们对水利工程的欠缺了解, 会让工程管理及工程的质量受到一定的影响。

##### 1.4 现场管理的问题

在水利工程的施工中, 现场管理也属于一项关键工作, 它能促使施工活动有序推进, 在一定程度上, 避免施工出现安全等方面的隐患<sup>[2]</sup>。但在一些工程的施工中, 水利人员的现场管理没有对理论指导合理参考, 项目经理也没有到位,

为此现场施工会有着秩序混乱的状况，使得施工不能按照标准化的流程来推进，影响工程的质量、安全及进度，为施工带来隐患。

### 1.5 养护管理问题

水利工程也与公路工程等工程一样，它们都需要合理及时的日常养护，以此才能使其使用的寿命得以延长。在国内，一些水利工程为上世纪所建设，而当时施工的质量无法得到充分保障，现阶段只有对此类工程将养护管理做好，才能保障其顺利运转。而在工程的养护管理中，也往往有着日常维护欠缺及时性、完善性等问题，使得一些工程会在年久失修之后出现坍塌问题。由此可见，在工程管理中，若忽视日常的养护管理，也将影响工程的运行及实际效益。

### 1.6 工程验收问题

在建设水利工程时，因工程建设数量较多，一些项目验收会较为不正规。在一些危险水库方面，其质量验收的实际效率往往偏低，为此水库的抢险工作实际进度也会受到影响，并让新项目开展的实际进度被拖慢。在转包工程的过程中，因要对管理费用多次缴纳，为此工程项目会有着严重的资金流失问题，甚至带来以次充好等的问题。在工程质量控制的不完善体系影响下，水利工程最终的质量往往不能得到充分保障。

## 2 水利工程管理问题的解决措施

### 2.1 加强监管工作

在加强监管时，应该加强监管监理方在现场的具体表现；并对勘察及设计单位加强监督；对工程质量加强监督。在监管中，要保障监理及施工方的管理人员均能到位，保障项目部可以针对于各施工员，将三级教育充分落实<sup>[3]</sup>。保障施工方可以按照图纸完成施工，施工组织设计应该要求出施工的标准。施工方的原材料需要定期、不定期做好抽查。也要检查工程资料的完整性、真实性。而监理方和各人员需要将监管的标准加强。最后，应该全面培养监管的专业人员，对监管的制度合理制定，确保监管机制能够更为完善及全面。针对质量监管涉及的法律法规加强业务培训，组建专业、高效的质量监管优秀团队。而监督方需要将监督交底做好，将监督细则明确起来。

### 2.2 完善管理体制

在管理体制上，工程施工需要结合具体状况做好调整工作，在对管理的原有体制模式沿袭的前提下，以因地制宜的原则，应用和工程更为适合的运行理想方案<sup>[4]</sup>。在水利工程内，其产权的所有者为工程整体管护主体，在运行管理创新体制的建设中，应该将管护标准健全起来，将管护责任明确落实，让工程可以顺利运行。最后也要配套相关政策，确保工程可以充分发挥自身的公益性功能，有偿出让资金，对财政专户进行设立便于资金管理。

### 2.3 做好人员培训

在人员管理上，为了让工程质量得以良好控制，监理方应该尝试全面改革，确保施工方的技术水平、管理水平能够不断增长。在水利工程的建设中，需要选择专业监理方，使其对工程管理积极参与。而监理人员应该按照投标承诺进行组建，监理方也应该积极组织各监理人员，使其参与专业知识的考核及培训，让工程的工期和质量得到有效的控制。

### 2.4 做好现场管理

在现场管理中，施工方应该对安保体系进行健全，将安全目标充分明确起来；针对有着较大危险性的工程，要对专项的施工有效方案进行编制。而方案也要在监理及建设两方单位的审批之后再行实施。施工方要指定专人前往现场做好监护，避免出现和施工专项方案不符的违章及违规类型行为；将安全交底及培训教育做好。在施工员进场前，要对其做三级标准教育，由企业、项目部、班组长三方面分别将交底做好，保障教育好每个人；针对特殊工种应该做好报审，确认证符合，然后持证上岗；报审施工的各类机械设备，保障其有检测标准报告、合格证，并由监理工程师将审核工作做好；针对危险源应该将监控活动做好，且对隐患尽快排查和治理；在工程施工前，建设方应该牵头组织管线单位召开协调会，将绿卡办理好，将现场交底做好，且将交底纪要要做好，在需要时将物探做好。施工方要针对管线保护，编制专项的保护措施方案，在监理方、业主等核准后再行实施。

施工现场要对消防通道进行设计，其宽度要在三米五以上。在切割、焊接等作业中，要对动火审批的全面制度进行制定，保障有专人进行监护，对消防器材全面配备。在施工现场，要对办公区、木工房、生活区等做好明确的设置，对两具灭火器进行配备。针对施工变电所，其构筑物、建筑物应该有三级及以上耐火等级，在室内要对砂箱及灭火器进行配置。

在施工现场，要应用有效遮挡及维护措施，且保障其外观的牢固和整洁。地面应该做好硬化，现场应该应用不扰

民的有效措施,结合施工的特点,对防噪声、防尘等设施进行设置;在安全警示上,应该在进出口的位置,对施工的明显警示标志进行设置,并设置安全生产的明文规定还有禁令。在管理区域、容易出现伤亡的区域,要对安全警示的明显标志牌进行设置。

在材料的堆放上,要保障料具、构件、材料都能被有序堆放,确保安全,且对其品种、名称和规格等明确标牌进行悬挂。

## 2.5 加强养护管理

在工程管理中,要结合实际,对规范标准合理制定,让工程在管理、养护上的问题能通过有效制度解决。施工方应该完善管理的所用制度,且确保制度在已经建立及实行后,能够被严格进行执行。而在工程进行中,应该对相关内容的加强对比分析,让所用制度能够被充分完善。在设备方面,要做好保养及维修的工作,使其管理效率得以增长。在水利工程中,受设备年限使用等要求的限制,工程管理时要对设备及时进行更新,以此才能保障管理效率的增长,让养护的成本得以充分降低。各部门要和时代发展看齐,对新型设备、新型技术积极利用,让工程的养护管理能够被落实到位。

## 2.6 加强验收管理

在项目竣工时,水利人员应该在把关工程施工的质量时,将竣工验收、技术资料的审查归档两项工作做好。在水利工程中,监理员在验收工程时,水利人员应该对实事求是这一原则严格遵循,禁止谎报隐瞒工程的各项信息。在验收阶段发生问题之后,应该积极寻找问题的原因,对解决问题的方案尽快确定。在竣工验收中,各人员也应该对相关规定的严格遵守,严格检验工程,以此保障工程的质量。

## 2.7 加强质量管理

在质量管理中,要对质量保证标准体系严格落实,保障投标项目经理、质量员、技术负责人均能到位,使其在现场对施工做好指导,宏观把握现场的质量控制工作,保障在遇见突发问题后,可以迅速做出反应,对资源进行调动,对问题尽快处理;要确保成品、原材料和半成品都有合格证,且按照规范及设计要求做好复试。在复试合格之后才能应用材料,而质量监督站要对材料做不定期抽检;要严格的按照工程图纸做好施工;避免出现偷工减料的状况,发现后对此类问题要立案查处;将专项施工方案落实好,编制的专项方案,应该能对施工进行指导,施工主要的工序应该被明确,主要的各个偏差参数需要被注明,针对会出现的质量方面事故,应该提前做好预判,且将补救的相应措施明确起来。

## 3 结束语

水利工程建设,和国民经济、国民生活有着密切的关系,在工程建设中,为提高工程质量,其管理问题愈发受到行业内的重视。为此在新时期,应该对工程管理的机制进行创新,重视提高各人员的能力素养,组建专业的工程队伍,并做好现场施工、质量管理等不同工作,利用多方面的努力,让工程管理的各方面问题得以有效解决,提高工程施工的有序性,保障工程质量。

### [参考文献]

- [1]杨欢.水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施分析[J].建材与装饰,2020(6):302-302.
- [2]陈声建,王光远.水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施分析[J].工程技术研究,2019(21):137-138.
- [3]何晓凯.浅谈水利工程建设管理中存在的安全问题及改进措施[J].中国室内装饰装修天地,2020(3):383.
- [4]马彦.中型水库水利工程建设管理中存在的问题及应对措施分析[J].区域治理,2019(6):103.

作者简介:孙科(1975.10-),男,毕业院校:山东农业大学,水利水电工程专业,现就职于济南市水利工程服务中心锦绣川水库服务处。