

探讨发电厂采购合同过程管理

王宏园

国家能源集团谏壁发电厂, 江苏 镇江 212006

[摘要] 文章基于发电厂采购合同, 首先分析了合同管理的现状, 选择考评机制不够完善; 合同文本有待规范、全面; 合同履行的监控体系不够健全; 在此基础上, 提出了针对性的管理建议, 包括完善供应商选择考评机制; 提升合同文本质量, 加强合同审查会签; 健全合同履行监控制度, 希望能为有关人员提供参考。

[关键词] 发电厂; 采购合同; 考评机制; 合同管理

DOI: 10.33142/hst.v4i4.4391

中图分类号: F426

文献标识码: A

Discussion on Process Management of Power Plant Procurement Contract

WANG Hongyuan

Jianbi Power Plant of CHN Energy, Zhenjiang, Jiangsu, 212006, China

Abstract: Based on the power plant procurement contract, this paper first analyzes the current situation of contract management, and the selection and evaluation mechanism is not perfect. The contract text needs to be standardized and comprehensive. The monitoring system of contract performance is not perfect. On this basis, targeted management suggestions are put forward, including improving the supplier selection and evaluation mechanism, the quality of contract text and strengthen contract review and countersignature and the contract performance monitoring system, hoping to provide reference for relevant personnel.

Keywords: power plant; procurement contract; evaluation mechanism; contract management

引言

从发电厂采购合同的签订来看, 其中涉及一系列的内容, 包括供应商选取及价格等。由于采购环节较多, 也极易出现多种问题。针对采购合同的履行开展动态监管工作, 有利于更好地防控风险, 确保合同的有效性。

1 采购合同管理现状

1.1 选择考评机制不够完善

就采购合同管理而言, 要求供应商应具备较强的履约能力, 这一点尤为关键, 不管是产品质量及价格上, 还是服务的提供上, 都要求供应商能够按照合同内容有效开展采购, 这是合同全面履行的前提。对此, 在选取供应商时, 还需构建考评机制, 这是采购合同管理的重要内容。但是根据现阶段的发电厂状况, 对于供应商的选择, 还未全面构建有关考评指标, 存在明显的不完善现象, 未综合多方面的因素进行分析, 比如企业信誉、财务状况及技术力量等。同时发电厂对于供应商网络的设置, 还没有全面构建供应商动态考评机制, 无法做出有效的选择, 很难判断其履约水平及售后服务水平, 基于准入及退出机制相对缺乏, 致使发电厂选取的供应商缺乏一定的科学性, 在供货及履约能力上存在很大的差距, 这为采购合同管理带来了一系列的麻烦^[1]。

1.2 合同文本有待规范、全面

在《合同法》中, 对合同进行了明确的规定, 就合同而言, 它一般是指平等主体和别的组织间, 关于变更等民事权利及义务的规定。具体来讲, 合同具备一定的法律效益, 根据有关法律法规签订合同, 会从法律层面上来约束当事人, 要求当事人应遵循合同规定来完成自己的义务, 不可随意更改及解除合同。从中可以看出优质合同文本的重要性, 其内容及条款应足够全面, 确保用语不存在歧义问题, 并规定了合同双方的权利及义务, 这样才可以防止出现合同纠纷问题, 把法律风险减到最小。但是根据实际的采购合同文本, 其中的内容及条款还不是很全面, 缺乏规范性。要求合同文本应包含多项内容, 比如数量、价格及交货地点等, 若是没有明确货物验收方法及违约责任等内容, 将导致一系列的纠纷问题。另外, 在合同文本中也未对供应商留出空白条款, 若是采购标的存在一定的特殊性, 亦或是对供应商有一定的要求, 但是在合同文本中却没有留出空白条款, 就无法在合同中体现相关的要求。就发电厂来说, 对合同文本的确定不够完善, 将不会对合同履行过程进行限制, 这对合同达到后续履行是极其不利的, 有可能存在严重的法律风险^[2]。

1.3 合同履行的监控体系不够健全

合同的签订是想要更好地完成合同内容,避免在履行合同的的过程中,出现违约现象。想要全面达成合同目的,就发电厂而言,它属于采购合同的买方,因而需要对卖方履约行为实施监督。在监督过程中,需对各个指标进行监督,比如货物数量及交货时间、地点、技术装备等,评估其是否达到合同规定的标准,在合同中设立的附加服务是否有效完成,同时对于合同的调整及变更,是否在第一时间办理了手续等。根据合同履行状况,可以看出合同履行监控属于动态管理的过程,它不但要同卖方进行合作,还应同买方内部不同的部门进行协作完成。根据现阶段的发展状况,可以看出发电厂合同履行的监控机制还未得到充分优化,缺乏一定的监督力度。具体为:物资需方对供方合同履行的监控程度存在差异;发电厂各个部门的协同配合需加以完善;对于合同采购数量及价格等进行变更,双方的变更手续还需进一步优化,以确保变更内容的严谨性及及时性。

2 加强采购合同管理的建议

2.1 完善供应商选择考评机制

在采购合同管理中,供应商履约能力将在很大程度上决定着合同的完成状况,是合同履行达到前提。对此,对发电厂来说,应强化采购合同管理,进一步完善供应商考评制度,落实采购的寻源管理,促进合同顺利签订,对源头管理进行有效控制。要求发电厂应坚持择优选取的原则,开展动态管理,设置统一的供应商清单,要求在清单上达到供应商,可以加入发电厂的采购招投标。针对这些供应商而言,还应开展分级管理,根据相关的指标,如行业地位及注册资本等完成管理工作,确保他们在相同的条件下进行公平竞争^[3]。另外,还需明确供应商评价细则,构建定期考核制度,强化动态评估及业绩考核,构建引出退出制度。根据合同的履行及产品质量等,对供应商开展系统评估工作,若是其无法满足有关的标准,应采取优胜劣汰的方式,设置新一年的供应商清单,综合分析质量、价格及服务等多项因素,选取优质供应商,将其当作主要的采购渠道,从而完善供应商资源。

2.2 提升合同文本质量,加强合同审查会签

在合同文本中,对双方的权利及义务进行了明确的规定,有利于降低合同纠纷问题的产生,是防范法律风险的体现。就现阶段发电厂的采购合同来看,虽然已经设置了格式文本,但是还不是很全面,缺乏规范性,想要有效增强合同文本的质量,要求发电厂应组织相关部门,包括财务部门及法务部门等,对合同文本实施完善及优化。同时对于合同中规定的各项条款,需开展细致的审查工作,同时还需对条款的实质内容进行审查,避免出现语义模糊的条款,进一步提升条款的可行性,在合同文本中,还需增设验收标准、方法及违约责任等内容,给供应商留出相应的空白条款,以确保特殊要求的添加,全面提升合同达到规范性及可行性。另外,想要有效堵塞合同漏洞,针对采购合同的签订,在这之前,还需构建审查会签制度,由财务部门及法务部门等共同构建,利用合同会签单来体现管理足迹,加强发电厂的内部管控工作,这样在开展合同审查会签时,就能在第一时间找出漏洞,进而减少采购风险。

2.3 健全合同履行监控制度

发电厂应针对供应商资信及合同签订者的身份开展审查,以保证合同的有效性。就发电厂采购来说,合同的签订是一个开始,合同的全面履行实施才是最重要的内容。想要有效促进合同的全面履行,需构建与之有关的监控机制,针对供应商履约状况实施管理及审查,监控其履约行为,以保证能够满足合同规定内容^[4]。针对发电厂来说,健全合同的监控机制,有利于强化其内部制度的构建,进一步优化履约管理工作。实际上,还需促进项目建设单位同各部门的联系,做好各个部门的分工协作,明确有关人员的责任,设置通过表单,根据规章制度完成表单的签署及记录工作,留下管理的足迹,进一步完善内部责任及管控,强化发电厂内部的交流及配合,推动管理工作的有序进行。对合同履行进行动态监控,有利于减少违约风险,防止纠纷产生。

3 结论

综上所述,发电厂的采购工作,是借助合同签订来完成的,采购合同能够充分体现双方的交易,是重要的参考凭证,有利于全面确保合同双方的合法权益;针对采购范围及质量验收等工作,可将其当作参考依据,基于采购合同的签订,再加之合同达到履行,有利于确保发电厂运营活动的有效开展。对此,需强化其采购合同管理工作,避免发电厂出现经营风险。

[参考文献]

[1]张慧婷.浅析物资采购合同过程管理[J].建材与装饰,2020,4(21):197-198.

[2]郝建华.试析火力发电厂燃料成本管理中市场采购环节的合同筹划[J].科技风,2019,4(32):166-175.

[3]盘越艳.电力项目设备采购合同的风险管理[J].科技与企业,2018,4(24):41.

作者简介:王宏园(1981.8-),男,盐城工学院,电气工程自动化,国家能源集团谏壁发电厂,工程师。