

## 水利工程项目施工成本控制与管理优化

刘玉梅

新疆维吾尔自治区塔里木河流域巴音郭楞管理局开都—孔雀河管理处开都河中（上）游管理站，新疆 巴音郭楞 841305

**[摘要]**近年来，在社会快速发展的影响下，我国各个行业都得到了显著的发展进步，与此同时也加剧了行业内的竞争，在这种发展形势下大量的新兴水利工程施工企业应时而生，使得整个行业内竞争形势十分的严峻，水利工程施工单位要想保证自身未来良好稳定发展，那么最为重要的就是需要在组织实施工程施工建造工作的时候，积极的落实成本控制和管理工作的，从而不断提升企业自身的竞争实力，为企业的未来良好发展打下坚实的基础。就我国地理位置实际情况来说，我国正处在亚热带季风气候，全年降雨量较大，并且极易受到地理和环境的影响，所以在实际实施工程建设工作的时候，应当从多个角度进行综合考虑，尽可能的缩减工程成本。

**[关键词]**水利工程；项目施工；成本控制；管理优化

DOI: 10.33142/hst.v4i4.4422

中图分类号: TV51

文献标识码: A

### Construction Cost Control and Management Optimization of Water Conservancy Projects

LIU Yumei

Middle (Upper) Kaidu River Management Station, Kaidu Kongque River Management Office of Xinjiang Tarim River Basin Bayingol Authority, Bayingol, Xinjiang, 841305, China

**Abstract:** In recent years, under the influence of the rapid development of society, various industries in China have made remarkable development and progress, and at the same time, it has also intensified the competition in the industry. Under this development situation, a large number of emerging water conservancy project construction enterprises have emerged, making the competition situation in the whole industry very severe. If water conservancy project construction units want to ensure their good and stable development in the future, the most important thing is to actively implement cost control and management when organizing and implementing project construction, so as to continuously improve their own competitive strength and lay a solid foundation for the good development of the enterprise in the future. In terms of the actual situation of Chinese geographical location, China is in a subtropical monsoon climate, with large annual rainfall, and is very vulnerable to the impact of geography and environment. Therefore, when actually implementing the project construction, we should comprehensively consider from multiple angles to reduce the project cost as much as possible.

**Keywords:** hydraulic engineering; project construction; cost control; management optimization

### 引言

经过实践分析研究我们发现，要想确保水利工程项目各项工作的实施能够有序高效的开展，就需要加大力度落实工程车成本管理工作，在确保与当前市场发展形势相一致的前提下，促进水利工程项目经济效益的不断提高。但是就当前实际情况来说，在实施水利工程项成本控制工作的时候，往往会受到外界多方面因素的影响，所以会对成本控制工作造成诸多不良影响，这也是当前水利工程施工单位迫切需要解决的问题。

### 1 成本控制与管理原则及意义

#### 1.1 成本控制与管理原则

要想切实的对水利工程各项工作有序高效的开展加以保障，最为关键的就是在组织实施水利工程施工建造的过程中，严格的遵循从规范标准，并且结合实际情况提高成本控制质量。在针对水利工程实施成本控制工作的时候，工程成本实际费用不能低于成本控制之前施工所形成的施工经济效益。就经济的角度来说，应当在保证工程施工质量的前期下，结合各方面情况来对施工成本控制机制加以优化完善，这样才能保证能够获得最佳的经济效益。其次，在实施水利工程成本管控工作的时候，还需要遵从全面性的原则，水利工程中整体规模较大，所以工程成本内容相对较为繁琐，诸如：施工人员成本以及施工技术成本，以上都是施工成本控制工作中的重要内容，应当从不同的层面来加以综

合考虑，只有保证工程成本管理用作的效果，才可以为各项工作的有序高效的开展创造良好的基础。再有，水利工程成本控制工作的实施应当秉承因地制宜的原则，由于水利工程项目具有一定的特殊性，再加上受到水文因素和地理因素的影响相对较大，并且这类因素与成本控制工作也存在一定的关联，所以在实际组织实施成本控制工作的时候，需要结合各方面实际情况和需要来制定切实可行的方案。

## 1.2 成本控制与管理意义

就工程项目来说，高效的工程成本控制和管理工作是非常重要的，只有保证良好的工程成本控制和管理用作在可以确保各项工作能够得以有序的实施。首先，需要确定成本管控的方式方法，结合实际情况设定目标成本，在保证工程质量的前提下，提升工程施工成本控制工作的整体效果和质量。其次，不断增强企业综合实力。在市场经济快速发展的影响下，整个行业内的竞争越发的严峻，为了确保施工单位能够在行业竞争中长期占据主导地位，那么还需要施工单位从不同的方面入手来增强自身的综合实力，确保工程施工质量的基础上，合理的对施工成本加以把控<sup>[1]</sup>。

## 2 成本控制与管理中存在的问题

### 2.1 成本核算意识薄弱

就整个水利工程行业来说，内部大多数的企业并没有进行成本核算，或者部分企业是在施工过程中进行成本核算的，还有一些单位是在工程完工之后才进行成本核算。在这种激烈的竞争形势中，企业要想保证自身稳定的发展，还需要关注项目成本核算，从而切实的控制企业运营中出现的损失，只有准确的对工程施工过程中涉及到的所有的施工材料、机械设备加以预估才可以保证项目的经济效益的最大化。

### 2.2 管理方法不完善

企业内部财务工作可以说是较为重要的一项工作，并且也是全面落实成本核算的重要基础。公司管理工作人员的工作不能单纯的局限在安排任务和落实任务的方面，公司内所有工作人员都应当具备良好的创新能力。在实施成本控制工作的过程中，主要集中在施工前、中、后三个阶段，要想保证成本控制工作的效果还需要对工作的内容和职责进行详细的划分，保证管理工作的整体效果。如果管理方法的运用无法满足实际工作的需要，那么必然会造成成本控制工作中存在诸多的问题，甚至会导致经济效益出现缩减的情况<sup>[2]</sup>。

### 2.3 项目风险意识欠缺

在实际组织实施水利工程项目施工建造工作的时候，大多数施工工作人员、管理工作人员对于相关专业知识以及实际风险缺少基本的了解，所以必然会导致施工过程中水利工程项目质量问题。为了切实的规避上述问题的发生，施工单位应当合理地运用有效的方式来引导工作人员树立正确的风险防范意识，尽可能的降低对施工进度的不良影响。

### 2.4 定额制度与实际不相符

因为水利工程施工项目的大多数的工程款都是以国家拨款为主，但是因为拨款都是采用的定额拨款的方式，在实际组织实施施工工作的时候，往往会与工程实际施工成本存在一定差异，这主要是因为制定定额的时候，并没有对相关实际因素加以综合考虑，这样最终就会发生定额与实际不统一的情况。

## 3 水利施工项目成本管理优化策略

水利工程项目不但与社会发展密切相关，并且也与民众的生活存在直接的关联，所以加强水利工程建设工作的力度，从不同的角度对水利工程项目建设中成本管理和控制工作加以正确的认知，这样才能够更好的推进水利工程成本管理和成本控制工作能够按照既定的计划按部就班的进行<sup>[3]</sup>。

### 3.1 提高认识

为了将水利工程成本控制工作的作用切实的发挥出来，最为重要的就是需要引导工作人员树立良好的成本控制意识，并且在日常工作中积极的参与成本控制工作，加大力度推进专业培训和教育工作。

### 3.2 建立健全各项规章制度

制定详细的岗位技术培训方案和制度，尽可能的避免因为技术水平较差的问题而导致返工和停工的情况出现。制定专门的成本控制岗位责任制度，将成本控制进行细化。针对性的制定成本控制奖惩机制，对于工作中成本控制方面表现较为突出的人员给予适当的奖励，对于工作中成本浪费的责任心也可以进行一定的惩处。

### 3.3 完善责任体系

设立项目部成本控制管理小组，制定完善的成本控制方案，遵从方案积极的落实各项成本控制工作，将成本控制

工作的作用切实的发挥出来，对于项目经理施工班组实施成本考核工作给予良好的辅助。

#### 4 水利施工项目成本控制的有效途径

##### 4.1 做好水利工程施工阶段的成本控制

在实际组织实施施工工作的时候，因为需要使用到大量的不同类型的施工材料和机械设备，并且施工参与人员数量较多，所以要想保证成本控制的效果，需要下面几个方面入手：首先，增强施工人员以及机械设备的管理工作。项目部管理人员不但需要对施工进度进行合理的把控，并且还应当对施工人员和机械设备进行合理的规划安排。其次，增强原材料的管理。结合施工清单对材料用量进行清算，尽可能的避免原材料浪费的情况发生<sup>[4]</sup>。

##### 4.2 注重结算计量工作

结算计量工作是成本控制中最为重要的一项工作，工程项目中设立专门的计量工作人员，在工程施工建造中切实的落实计量用作，对于工程量的变更，需要进行实时把控，并且对施工方案进行适当的调整，确定控制成本的重要因素。

##### 4.3 实现科学成本预算管理

水利工程建设过程中，应坚持合理及有效等管理原则，尽可能在整体上实现科学成本预算管理，施工单位在此基础上也可提升自身工程项目管理水平<sup>[5]</sup>。

#### 5 结束语

总的来说，在实施水利工程施工建造工作的时候，务必要积极的落实成本控制工作，管理人员应当多个方面进行综合分析，制定成本控制方案，保证水利工程项目经济效益的最大化。

#### [参考文献]

- [1]盖俊龙. 水利工程项目施工成本控制与管理优化构架[J]. 绿色环保建材, 2020(8): 173-174.
- [2]刘文生. 水利工程项目施工成本控制与管理优化构架[J]. 工程建设与设计, 2020(7): 295-296.
- [3]韩玉华. 水利工程项目施工成本与管理优化措施解析实践[J]. 科技创新导报, 2020, 17(9): 148-149.
- [4]祁云峰. 水利工程项目施工成本控制与管理的优化[J]. 农家参谋, 2019(21): 107.
- [5]甘玉珍. 水利工程项目施工成本控制及管理优化探讨[J]. 现代经济信息, 2019(16): 354.

作者简介：刘玉梅（1977.7-），毕业院校：新疆农业大学，所学专业：水利水电工程，当前就单位：新疆维吾尔自治区塔里木河流域巴音郭楞管理局开都—孔雀河管理处开都河中（上）游管理站，职务：干部，职称级别：工程师。