

水利水电工程施工管理存在的问题与完善措施

裴红科

浙江宏力阳生态建设股份有限公司, 浙江 宁波 315040

[摘要] 水利水电工程是一项非常重要的基础工程, 与人们的生产、生活都有着非常紧密的联系, 特别是对于农业的发展有着重要的影响。水利水电工程是如此的重要, 需要通过进行科学的施工管理保证施工的质量, 从而确保整个工程的质量。如今, 随着和世界经济联系的加强, 我国的水利工程建设行业所面临的竞争也越来越激烈和复杂, 加强施工管理, 提高水利水电工程施工的质量, 是提升自身的竞争力, 维护企业的发展非常有效的措施。因此主要研究了水利水电工程施工管理存在的问题与完善措施。

[关键词] 水利水电工程; 问题与措施; 施工管理

DOI: 10.33142/hst.v2i2.458

中图分类号: TV512

文献标识码: A

Problems and Improvement Measures in the Construction of Water Resources and Hydropower Engineering

PEI Hongke

Zhejiang Hongliyang Ecological Construction Co., Ltd., Zhejiang Ningbo, 315040 China

Abstract: Water conservancy and hydropower project is a very important basic project, which is closely related to people's production and life, especially to the development of agriculture. Water conservancy and hydropower project is so important that it is necessary to ensure the quality of the whole project through scientific construction management. Nowadays, with the strengthening of the economic relations with the world, the competition faced by my water conservancy project construction industry is becoming more and more fierce and complex. Strengthening the construction management and improving the construction quality of water conservancy and hydropower projects is a very effective measure to enhance their own competitiveness and maintain the development of enterprises. So the Lord The existing problems and perfect measures of construction management of water conservancy and hydropower projects are studied.

Keywords: Water conservancy and hydropower projects; Problems and measures; Construction management

引言

在水利工程的建造中最为关键的工作就是施工的管理工作, 但是对施工管理工作的效果会造成影响的因素有很多, 并且这些因素都是不稳定的, 进而会对工程的质量以及施工的周期都会造成严重的影响。这篇文章主要围绕水利水电工程施工管理存在的问题展开深入的研究分析, 希望对这项工作的健康发展有所助益。

1 水利水电工程施工特点

1.1 对地质环境对施工要求较高

通常, 水利水电工程都是在河流或者湖泊附近, 这些区域大多地质环境复杂, 施工难度比较大, 并且地质水文以及天气状况都会对其施工过程产生很大的影响, 施工期间还需要保护水面上原有的建筑物, 需要使用围堰将这些建筑的地基保护起来, 将水流引走, 在和下游的水汇合以后才能够进行工程施工^[1]。

1.2 水利水电项目工程量比较大

和一些发达的国家和地区相比, 我国的水利水电项目工程的施工建设还是比较落后的, 因为技术水平不高的缘故也导致这些项目大多是比较单一的, 因此, 每道工序都需要付出大量的工作, 如果工程的流程还比较多的话, 整个工程的工程量就会变得非常的大, 而自然环境对于整个施工过程的影响也是比较大的, 施工的质量、进度甚至是安全都会受其影响。要想顺利的展开施工, 首先需要做好建设前的统筹规划, 对整个的项目进行科学的分析, 然后还要建立科学的管理制度以及企业规范, 只有进行了科学安排, 在施工的时候进行严格的监督和落实, 才能够保证施工的质量^[2]。

1.3 地域差别大

我国的地域是非常辽阔的, 各地的地质条件更是千差万别, 并且, 国内各个地区的经济发展也是相当的不平衡, 道路交通、自然环境对于每项水利工程来说都是不一样的, 有些环境好一些的施工难度也会低一些, 可是很多的地方

施工环境还是相当差的, 这样在增加施工难度的同时, 管理的难度也会增加很多。

1.4 充满不确定性

施工现场还是非常复杂的, 这也导致在施工过程中会有很多的因素会对施工管理产生影响, 简单划分的话有人为因素与自然因素两种。前者又包括了经济因素、人员因素、政治因素等等, 而后者则是一些水文、地质、植被、地貌等等因素。这些因素中有不少都是些不确定因素, 是难以控制和预料的, 给施工管理工作带来的影响也是不同程度的。

2 水利水电工程施工管理存在的问题

目前企业在施工管理体系上的建设还存在很多的不足之处, 尤其在各施工管理部门对工程的管理中, 缺乏有效的协同工作机制, 在管理中因为权责不明相互推脱, 或者是重复管理的问题都是经常出现, 既降低了管理的效率, 又会浪费大量的资源。并且现行的施工管理制度也存在着很多的不足, 缺乏合理性、可行性和科学性, 不但无法发挥管理的正面作用, 还可能产生负面的影响。如今, 工程建设行业的发展速度是非常快的, 现代化的工程建设需要有现代化的工程管理才能适应^[3]。

2.1 工程前期设计与勘测等工作的管理缺乏

在进行水利水电工程建设之前, 需要做好对于建设区域进行实地的勘查, 掌握当地的地质水文、社会经济情况。可是有些施工单位为了控制成本, 就没有开展这些前期的考察工作, 或者是做的不到位, 导致工程设计没有详细的数据做为依据, 难免设计会出现各种缺陷, 降低工程的质量。而这很大一部分原因就是没有做好前期的管理工作导致的, 这不但会影响企业自身的发展, 同样也不利于整个的工程建设行业的进步。工程前期的设计与勘察这些都是单纯的一些数据和资料, 但是这些数据和资料对于水利水电工程的顺利完工有着重要的影响, 工程前期设计与勘察等工作的管理是整个水利水电工程顺利完工以及正常施工的重要保障, 只有做好前期的设计与勘察工作, 才能保证水利水电工程施工管理过程中不再出现任何的问题, 确保工程的顺利开展^[4]。

2.2 工程施工监督存在混乱

在施工管理中还存在着重要的问题就是施工监督方面的问题。很多水利水电工程的施工监督部门都是由其他部门人员兼任的, 并不是专业的施工人员进行监督的, 这也就给水利水电工程施工过程带来了很大的影响, 甚至严重的影响了水利水电工程的工程质量, 不是专门的工作人员也不是不行, 其中的弊端就是他们并不能够在监督的过程中履行好自己的职能, 也不能够明白施工的过程中到底要监督哪些方面的内容, 这些都是对施工质量非常不利的。只有在水利水电工程施工的过程中注重工程施工的监督, 才能够使施工过程中的施工人员更加仔细的完成工程量任务^[5]。

2.3 施工过程中对施工工序缺乏有效的控制

为了控制施工成本, 很多的施工单位都会尽可能的压缩施工期限, 加快施工进度, 不断的简化各道工序流程, 导致工程施工作业做不到为, 施工的质量受到影响。很多的施工问题都是因为这种原因引起的。有时候就会出现工程进度与工程施工要求不匹配的情况, 影响这施工工作的进行。这就需要提高施工管理的水平, 通过科学的方式来对施工过程进行管理和安排, 这样才能确保整个工程有序的展开, 才能保证施工的质量和效率。

3 水利水电施工管理的对策

3.1 加强对于施工过程的监督

监督工作要贯穿整个的施工过程, 要对所有的环节都进行监督, 包括施工的人员、设备、材料、技术、进度以及质量等都需要接受专业人员的监督和管理。施工企业首先应该建立专门的进行施工监督管理的机构, 然后对作业内容进行划分, 安排负责人各项监督内容负责, 还要对这些监督人员进行工作考核, 检查他们的工作效果, 也能对他们形成一定的激励, 提高他们工作过程中的责任心。还要注意组织这些人员进行相关知识的培训, 不断的提高他们的管理水平和综合能力^[6]。

3.2 水利水电项目施工的质量管理

想要判断一个水利水电工程是否达到了既定的标准, 需要对施工的质量加以判断。在工程的建造中需要结合实际情况采用适当的方法来对施工的质量加以切实的管控。在针对施工物料以及施工机械加以挑选的时候, 也需要对质量合格证明材料加以细致的检查, 这样才能确保施工物料以及施工机械的质量和性能与既定的标准相一致。在正式开始工程建造之前, 施工单位需要将各项施工质量管理工作进行合理的安排, 将工程结构的规格以及相关各项参数加以计算, 对施工前期准备工作进行检核, 一旦发现问题需要第一时间进行纠正。在工程建造中, 还需要对施工的工序加以控制, 并保持与相关部门的联系, 结合现实情况来构建管理机制, 促使各项施工工作能够按部就班的开展。

3.3 提高水利水电项目工程施工管理的意识

如果缺少管理意识的话,在执行的时候也会受到影响,所以,对于管理人员一定要进行严格的选拔和审核,确保他们有足够的知识和能力去担任这一职责,不但要有专业的管理知识,还要对水利水电项目比较了解,最后,在水利水电的管理工作中,优胜劣汰选取有丰富施工经验的项目经理来管理。

3.4 要加强完善各种施工质量管理制

①一定要执行好质量例会制度。工程质量例会一定要定期进行召开,各施工质量管理各施工班组长一定要到会参加,对工程中的质量问题进行总结,并就解决措施进行讨论,研究出解决问题的方法,确保及时解决已经出现的工程质量问题,还要对施工中可能出现的质量问题进行认真的探讨,并做好应对措施。②有必要实行各种质量奖惩机制,对因自身原因造成的质量问题的人员进行处罚,对质量工程做得好的施工集体和个人进行表扬与奖励,提高施工人员开展质量工作的积极性。③做好施工中的组织编审工作。根据企业工程争先创优的需要,制定相应的争先创优计划和具体实施细则,在制定完毕后一定要经过领导的审核,在施工过程中,逐渐发现制度不合理之处,并积极进行完善。

3.5 把控制材料和设备的质量

当前,我国对水利水电工程的施工材料提出了多方面要求,比如物理和化学性质、抗压性及抗撞击性等。为使水利水电工程的施工质量得到保证,各建筑材料质检单位要对建筑材料的质量进行严格把控,对于和国家标准不符的建筑材料要严格禁止其进入施工现场。除施工材料,机械设备水利水电工程的施工过程中也会用到,机械设备的价格通常都很昂贵,维护过程也很复杂。

4 结束语

随着社会的不断发展,水利水电工程发挥的作用也越来越重要,因此,工程的施工过程也是日益受到人们的关注,水利水电工程施工管理存在的问题及对策也是水利水电工程施工过程中的重点内容和关键环节。只有水利水电工程施工管理更加到位,才能从根本上改善水利水电施工过程中的管理问题,使这些问题得到有效的解决。工程前期涉及与勘测等工作的缺乏,工程施工监督存在混乱以及施工过程中施工工序缺乏有效地控制等这些问题都是影响水利水电工作在施工过程中的重要问题。在施工与管理的过程中,只有注重对施工人员的筛选培训与再教育工作,提高施工技术水平,加强现场质量管理与控制,完善水利水电施工工程的安全管理以及确保安全监测设备齐全,只有满足这些才能够使水利水电工作和施工顺利地进行,并如期完成任务。我国是发展中国家,我国水利水电工程项目比西方国家发展要慢,只有在发展的过程中注重存在的问题以及解决的措施,才能够从根本上解决水利水电施工过程中存在的问题。

[参考文献]

- [1]陆旺武,黄茂琨.水利水电工程施工管理存在的问题与完善措施[J].企业科技与发展,2015(14):75-76.
- [2]唐亚军.水利水电工程施工管理存在的问题与完善措施[J].四川建材,2018,44(02):223-224.
- [3]汪明耀.水利水电工程施工管理存在的问题与完善措施[J].珠江水运,2018(11):82-83.
- [4]杨红波.水利水电工程施工管理问题与完善措施分析[J].居舍,2018(27):5-6.
- [5]赖有宾.浅析水利水电工程施工管理存在的问题与对策[J].江西建材,2013(05):141-142.
- [6]麦提艾力·麦提.水利水电工程施工管理存在的问题与完善措施[J].建材与装饰,2015(48):276-277.

作者简介:裴红科(1984-),毕业学校:中央广播电视大学;现就职于浙江宏力阳生态建设股份有限公司部门副经理。