

关于水利工程运行管理工作现状及对策研究

李春景

梁山县农业农村局, 山东 济宁 272600

[摘要] 在社会经济持续发展之下, 促使水利工程事业取得了较大的进步, 不过在工程运行管理上, 所存在的问题也更加突出, 这有碍于水利工程的进一步发展。对此, 文中以该项工作的重要性为切入点, 分析工程运行管理状况, 同时给出一些有关的处理措施, 以期能为相关人员提供借鉴。

[关键词] 水利工程; 运行管理; 有效建议; 现状研究

DOI: 10.33142/hst.v4i5.4682

中图分类号: S278

文献标识码: A

Study on the Current Situation and Countermeasures of Water Conservancy Project Operation and Management

LI Chunjing

Agricultural and Rural Bureau of Liangshan County, Ji'ning, Shandong, 272600, China

Abstract: Under the sustainable development of social economy, great progress has been made in water conservancy engineering. However, the existing problems are more prominent in project operation and management, which hinders the further development of water conservancy engineering. In this regard, taking the importance of this work as the starting point, this paper analyzes the project operation and management status, and gives some relevant treatment measures, in order to provide reference for relevant personnel.

Keywords: hydraulic engineering; operation management; effective recommendations; current situation research

引言

针对于水利工程项目, 通过其运行管理, 有助于推动农业行业取得更大的进步, 结合当下的情况来分析, 该项工程建设所涉及的范围相对广, 往往需要对江河进行改造, 同时和人们的饮水息息相关。另一方面, 水利工程还存在一系列的特点, 比如点多以及量大等, 基于此, 会给运行管理的正常进行, 造成一定的困难, 若还实施以往的管理模式, 会促使问题变得更多。对此, 有必要强化运行管理。

1 运行管理的重要性

(1) 对于水利工程建设来讲, 需对诸多方面开展全方位管控, 比如施工技术以及过程, 方可推动工程运行管理有效开展。运行管理的内容有: 编制以及实施投标文件, 签合同, 健全以及改进施工流程, 充分把握部门职责, 科学配置每一项资源。另一方面, 还需要有效符合业主要求, 明确行之有效的施工计划, 把控建设进度, 选取合适的承包单位, 这样全面进行运行管理, 为项目施工打下有力基础^[1]。(2) 对于该项工程施工来讲, 应该充分融入安全生产理念, 其中包含较多方面的内容, 比如施工者安全、财产安全, 应该借助运行管理, 不断提高全体职工的责任意识, 安全生产以及人身安全, 与项目的正常开展息息相关, 要让他们正确认知这一点。除此之外, 对于运行管理人员来说, 需要认真做好对施工质量以及进度的监督, 有效处理一系列安全隐患问题, 在工程建设中, 确保广大员工的安全。

2 关于水利工程运行管理工作现状

针对于水利工程, 对于其运行管理状况, 本文主要从运行管理体系有待健全、

人员综合素质需要提高、附近环境影响突出、资金获取渠道相对单一等方面进行分析, 以供参考。

2.1 运行管理体系有待健全

项目施工中, 会渐渐产生运行管理体系, 在制度不断成熟之下, 会使得其框架更加稳定, 随之制度模式处于固化状态, 若不实行改进以及更新, 所存在的问题会变得更加突出。部分规模不大的项目, 因为不具备健全的运行管理体系, 发生了一定的运行管理问题^[2]。现如今, 在社会经济持续发展之下, 各行业得到了较大的改变, 制度需要做到与时俱进, 持续进行优化以及健全, 达到完善管理的目标。

2.2 人员综合素质需要提高

工程建设中, 主要负责人属于不可缺少的人员, 其诸多方面和运行管理的进行息息相关, 比如综合素养、业务能力以及态度等。不过, 结合现如今的运行管理来分析, 在以往管理理念影响之下, 其素养以及专业水准还需要进一步提高, 同时有着一定的依赖心理, 很大程度上, 会影响到运行管理的正常进行。即便部分运行管理者, 存在着较好的素质以及技能, 不过在新知识学习上, 缺乏一定的主动性, 在具体工作过程中, 不能很好融入理论知识, 这极大约束了运行管理工作。

2.3 附近环境影响突出

工程实施中, 会影响到附近的自然环境, 同时有着较多的负面影响。比如针对于工程所在地, 破坏了以往的自然环境, 需再次进行改造, 这样不但会改变以往地貌, 影响之前的水文环境, 而且容易给气候带来影响。该项工程建设中, 常常碰上拆迁问题, 如果实行安土重建, 则会打破附近人们的以往文化意识, 即便进行了有关的安置, 也还会造成问题^[3]。

2.4 资金获取渠道相对单一

对于该项工程的建设来讲, 离不开足够的资金支撑, 结合现如今的情况来分析, 工程在实施中, 资金多数源于财政投入, 在获取渠道上, 表现得相对单一, 有碍于项目的顺利进行。

3 有关的对策研究

关于怎样更好开展运行管理工作, 文章主要从以下方面进行探究, 也就是健全运行管理体系、切实提高人员素质、消除对附近环境的影响、多渠道提供支持等, 以供参考。

3.1 健全运行管理体系

现如今形势之下, 伴随社会经济的持续进步, 给该项工程创造了较大的发展空间, 对于有关企业来说, 需要持续完善以及优化运行管理体系, 满足时代发展的要求, 积极改变以往思想观念, 突破僵化模式, 以新时代的层面, 对现有的制度进行全面的审视, 科学应对以及分析体系中所出现的问题, 合理分析制度存在的不健全之处。另一方面, 应该以基本模式为切入点, 把运行管理看成关键的内容, 构建科学合理的运行管理体系。该项工程属于一项民生工程, 诸多方面都和水利工程有关, 比如农业以及工业灌溉。基于此, 持续优化运行管理制度, 能够避免一系列客观因素, 对工程的进行带来不好的影响, 让其尽可能体现防洪旱涝作用, 切实提高减灾能力, 促进各行业的稳定发展。不妨参考企业化管理模式, 采取一系列方式, 比如组建监事会, 对体系在执行中碰上的问题, 加大把控力度。工程实施中, 在碰上紧急事件的情况下, 应该立刻召开会议, 在合理决策之下, 再加上可行的管理制度, 切实提高应急效果。除此之外, 应该注重质量调查工作, 充分根据有关的调查流程。

3.2 切实提高人员素质

运行管理中, 对于负责人以及管理者来讲, 二者所具备的素养以及专业能力, 与该项工作的有效进行有关, 与此同时, 以某种意义来分析, 能够直接决定建设目标。该项工程中, 常常会发生一系列问题, 为有效处理所发生的问题, 向运行管理者提出了较高的要求, 要求其拥有很好的专业素养。对于水利建设单位来讲, 在运行管理者教育上, 应该提高重视程度, 可采取定期的形式, 来开展知识培训, 持续提供学习的平台以及机会, 有效激发他们的主动性, 支持他们学习有关知识, 及时掌握有关的法律法规, 在此基础上, 全方位提高其素质以及专业水平, 组建专业能力强、综合素养高的运行管理团队。

3.3 消除对附近环境的影响

该项工程能不能正常进行, 除了和运行管理有关, 也被环境所影响, 针对于该工程以及自然环境, 应该科学协调二者间的关系, 推动二者充分结合。在工程实施之下, 会给附近环境带来较大的影响, 比如耳濡目染的环境污染。结合全部水利工程来分析, 其在实施下, 会进一步改造以往自然环境, 无论是其外观还是功能, 都会导致深远的影响, 在工程建设中, 针对于住户迁移问题, 极有可能造成矛盾。首先, 强化管控。注重对工程运行的管控, 以预防为中心, 辅之采取有关的治理举措, 减小工程在运行中, 给环境带来的不好影响。其次, 协调关系。有效协调和附近居民的关系, 选用科学合理的交流方式, 根据有关的政策, 执行策略式的交流, 以群众的层面分析问题, 针对于拆迁住户, 在落实好政策性补偿的同时, 也要加以注重思想工作, 采取人性化的方法, 有效应对人们的不好情绪, 使他们积极配合迁移, 切实处理矛盾以及问题, 保障该项工程正常进行^[4]。再次, 关于后续走访。该项工程建设, 和自然以及社会之间存在

着长期性矛盾，需要多加关注，以定期的形式，对周围群众开展走访，强化和他们间的协调，建立良好的管理环境。

3.4 多渠道提供支持

该项工程的正常进行，需得到充足的资金支持，在工程实施中，为获得有力的资金保障，需要借助多渠道为工程的实施，奠定有力的资金支持。这一过程中，需要充分彰显政府部门的作用，强化监管以及引导，为工程的有效实施提供有利条件。在该项工程中，由于存在着非营利性特征，所以在其运转中，就投资以及回报而言，二者缺乏一定的对称性，投入很多的资金，不过所获取的回馈相当有限，另一方面，这一项目无论是运行还是回报周期，都是相对长的，无法短期内获利。除此之外，该项工程的实施，还会被一系列因素所影响，部分因素在很大程度上，会影响到工程运行。即便属于偶然因素，不过可预测性并不是很高，这一点充分体现了该工程的风险性。现如今，结合水利工程情况来分析，通常为政府投资，不过一些地方政府，由于财政实力并不是很强，难以承担项目运行费用，尤其是一些规模较大的项目。对此，该项工程实施中，需要对主体地位进行明确，全面落实资金保障责任，积极探索多元化融资渠道，降低地方政府压力，确保该项工程的建设，有着充足的资金支撑，可以正常开展建设工作。

4 结语

总而言之，就水利工程而言，其属于一项民生工程，为达到高效进行运行管理的目的，需要借助合理可行的运行管理体系，持续增强管理者的综合素养，尽可能降低给附近环境造成影响，多渠道提供资金支撑等的对策，为项目的有效开展，提供强有力的保障。

[参考文献]

- [1]魏蓓. 水利工程运行管理工作现状及应对策略[J]. 智能城市, 2021, 7(12): 79-80.
 - [2]罗宏伟. 水利工程运行管理工作现状及应对措施[J]. 江西农业, 2020(2): 30.
 - [3]肖海红, 张鑫宇. 水利工程运行管理工作现状探讨[J]. 工程建设与设计, 2019(24): 245-246.
 - [4]阮利民. 水利工程运行管理工作现状与展望[J]. 水资源开发与管理, 2019(4): 12-15.
- 作者简介: 李春景 (1980-), 女, 山东梁山人, 汉族, 大学本科学历, 工程师, 研究方向为水利工程。