

浅谈水利造价管理的意义、存在的问题及对策

董吉慧

河南省水利第一工程局, 河南 郑州 450000

[摘要] 21世纪伴随着我国水利工程建设事业的不断提升和规模的扩大,对水利工程造价的管理水平也提出了更高的要求。水利工程造价管理是一项综合复杂的工作,它是一项耗时、耗力、耗材的工作,涉及到人力、物力、市场、资金等全过程的管理。因此如何运用科学的方式和方法,进行水利工程的管理和实施是目前亟待解决和变革的问题。此文就目前水利造价管理存在的意义、存在的问题以及相应的解决对策进行简单的探讨和分析。

[关键词] 水利工程; 造价管理; 问题对策

DOI: 10.33142/hst.v5i3.6216

中图分类号: F40

文献标识码: A

Brief Discussion on the Significance, Existing Problems and Countermeasures of Water Conservancy Cost Management

DONG Jihui

He'nan No.1 Hydraulic Engineering Bureau, Zhengzhou, He'nan, 450000, China

Abstract: In the 21st century, with the continuous improvement and expansion of water conservancy project construction in China, higher requirements are put forward for the management level of water conservancy project cost. Water conservancy project cost management is a comprehensive and complex work. It is a time-consuming, labor-consuming and consumable work, involving the management of the whole process of human, material, market and capital. Therefore, how to use scientific ways and methods to manage and implement water conservancy projects is an urgent problem to be solved and changed. This paper briefly discusses and analyzes the significance, problems and corresponding countermeasures of water conservancy cost management.

Keywords: hydraulic engineering; cost management; problem countermeasures

水利工程是一项利国利民的工程,做好水利工程不仅可以对我国的地表水和地下水有效进行调节和掌控,而且还可以防止水旱地质等灾害的发生。然而水利工程是一项综合性的工程,它的建设周期长、耗费大量人力物资、建设规模也大、且受自然环境灾害影响大等,因此要真正做好一项水利工程,还需要从水利工程的一开始就进行全面的统筹和规划。采用有效的方式和工具手段,保证水利工程顺利实施,以达到最大的预期效果。

1 水利造价管理的意义

水利工程造价管理是贯穿于水利造价工程的整个阶段的,从水利工程项目开始的投资决策阶段到最终的项目竣工验收阶段。因此科学有效的水利工程造价管理有利于掌控整个水利工程顺利实施,同时能清楚的了解各个阶段的问题,进行严格的监控和管理,包括过程中的成本的浪费和市场的变化调整等,从而减少施工方和投资方等方面的经济和时间上的损失。采用有效的措施,运用各种技术和法律的手段,来进行水利工程造价的管理,能够提高水利工程造价管理的效率。由此可见,合理的水利工程造价管理,对水利工程顺利实施来说是具有重大意义的。如何做到对水利工程做出合理的确定和有效的控制,以达到预期的经济和社会效益,是水利工程造价管理的核心价值。

2 现阶段水利造价管理存在的问题

2.1 水利造价管理体系不健全

目前在水利造价管理中存在很多的问题和漏洞,其中水利工程造价管理体系不健全,就是非常明显的。水利工程是随着市场需求发展起来的,因此水利工程也独立出来成为一个专业领域。随着水利工程建设专业化的程度发展越来越高,水利工程造价管理也逐渐体现出其管理体系的不健全。受计划经济的影响和制约,水利造价管理存在主体不明确、管理职责不清、相关管理制度不健全等问题。因此,不同的地区,不同的单位,对水利工程造价的管理方式也是不同的。水利工程造价管理方面目前还缺乏统一有效的法律法规,因而导致水利工程造价管理程序出现不规划化。水利造价管理体制不健全,因而在水利工程造价管理中出现工作缺乏有效科学的指导,影响其达到有效的监控和掌握水利工程完成预期效益的目的。

2.2 水利造价管理软件不完善

随着互联网技术的发展,各行各业都进入了智能化的软件管理时代。然而在水利工程造价管理上,还存在管理软件不完善的现状。一些水利建筑单位,因为不够重视,或者是资金投入不足等原因,到目前为止还没有建立起自身一套适合当地的水利造价管理系统软件。因为没有互联

网软件管理系统,因此,在收集各项水利工程的信息的时候,就花费了大量的线下时间和精力,也导致了各单位在信息上出现信息滞后、不流通的现象,出现各单位工作协同滞后的情况。这种情况是非常严峻的,尤其是对造价基层的工作人员来说,由于没有能及时地掌握到先进的水利工程造价各方面的讯息、资料和数据,因而导致他们给予领导层相关的投资决策的依据也会出现偏差。

2.3 水利造价管理专业人才匮乏

随着水利造价管理成为了水利工程项目中越来越重要的环节,因而对水利工程造价管理人才的需求也越来越大。目前来看,水利工程造价管理的人员水平是参差不齐的,水利造价管理人员的知识、经验和技能上,都存在很大的差距。同时,不同的单位,由于对水利工程造价管理的重视程度不同,因此这方面的人员引进也是不足的。一个有经验和有能力的水利工程造价管理人员,是一个能充分的运用专业的知识和技能,来掌控整个施工过程,从而减少工程误差、降低成本浪费、合理进行人力资金调配、以及及时进行工艺更新等。由此可见,对一个优秀的水利工程造价管理人员的综合水平和素质能力要求是非常高的。水利造价管理人员的知识也需要跟着时代和市场的发展不断更新,他们需要不断提高自身的业务水平和提升对市场的敏锐度。

2.4 水利造价计价方法不科学

传统的水利造价采用单价法来预测工程造价,这存在一定的弊端。单价法是由行政部门进行统一制定和颁发的,它是一定时期的数据参考。但是不同的时期和项目工程,具有其自身的特性,需要根据其他有效的方法进行预算。不同的施工方法和工艺技术,在不同的项目中,所需要的人力、物力和资金也是不同的,因此在水利造价管理中需要不同的施工单位根据实际情况进行一定的调整。同时在我国的水利工程造价管理中采取的是定额管理,根据定额标准来对工程造价进行控制,这种方式也是不科学的,因为在这个过程中会出现自然环境的变数,市场价格上涨的变数,以及施工技术的变化等,从而导致预算的价格和实际的价格出现巨大偏差。

2.5 水利造价全过程动态管理缺乏

水利工程造价管理最重要的是进行全过程的动态管理。目前,水利工程造价大多缺乏全过程的动态管理。例如:做好了前期的预算和造价后,没人进行施工阶段的有效跟踪和监督,导致过程中出现很多和预期之间的误差,比如费用和耗材的增加等,从而再增加资金的投入等情况。水利工程是一项长期的工程,也是一项复杂的工程,这个过程中会因为天气、市场、环境、人员、资金、市场等各种主观或客观的因素,导致工期延长或者停止。因此,需要进行有效的全过程动态管理。这个过程包括前期的投资决策阶段的造价管理、水利工程设计阶段的造价管理、中

期水利施工阶段的造价管理、以及后期水利竣工验收阶段的造价管理。只有全过程都进行监控和有效的管理,才能保证项目的有效达成。

3 加强水利造价管理的应对策略

3.1 完善现有水利造价管理体系

加强现有的水利造价管理体系的建设,这是一项长期而艰巨的工程。这项工程需要政府部门的大力支持和推动。需要与时俱进,将更多创新的理念和先进的管理方法进行总结和提炼,从而完善现有的水利造价管理体系。政府部门可以制定一些符合本地、符合市场规则的统一的制度和章程,让各单位在实施中遵守和执行。同时各单位在实践中,也要不断总结经验来完善自身水利工程管理的各项管理制度,从而给予水利工程管理更多科学有效的指导。各单位要在合理的市场规则和市场经济下进行运作,接受政府和相关机构的监督和检查,从而推动水利造价管理体系不断完善。

3.2 推行使用先进的水利造价管理系统

根据各单位的特点和需求,建立或者购买一套符合自身特色的水利造价管理系统。这样不仅可以提高工作效率,同时还能提高管理水平。完善水利造价管理系统非常迫切,它可以更高效地帮助水利造价管理人员掌握更多先进的行业讯息,掌握一手的行业数据,并且为决策者提供有效的依据。这个软件管理系统同时也是一个信息共享,学习交流的平台。可以让更多的水利造价管理人员在这个平台上进行经验分享,学习交流。比如创建水利造价管理 BBS 论坛,大家可以在上面分享各种与水利造价管理有关的帖子,一起讨论和交流,这样就达到了工作和学习两不误的双向目的。

3.3 加强水利造价专业人才培养

除了在水利造价管理系统上进行交流和学习外,对水利造价管理人员的专业能力的培养和专业人才队伍的建设也是不可缺少的。加强水利造价管理人员专业素质、专业能力的培养是重中之重。首先可以定期举办一些专业的培训课程,让水利造价管理人员按时参加,并且培训后参加一定的考试或考核,方能过关。在他们的工作 KPI 考核中,也可以加入学习时长或者学习成绩这一项进行考核。对于那些努力学习,积极考取相关造价等级证书的员工,还可以进行额外的激励。比如优先派他们到外部的专业机构进行参观、访问、交流等。水利造价管理越来越重要,因此这方面的人才,各单位一定不要吝啬时间和金钱成本去培养。组建一支专业的优秀的水利造价管理人才队伍将会是企业的一项核心竞争力。

3.4 推行统一科学化的计价方式

摒弃原来的单价法计价方式,采用实物量法进行预测和计算。实物量法是一种按照工程的具体施工条件和施工规划要求,来对主要工程和费用进行资源配置而编制造价文件的方法。目前很多的国家都在推行,并且非常有效。

这种计价方式,可以规避原来单价法的弊端,它可以做到“量体裁衣”,它更灵活,可以根据实际的情况进行计算。因此也更科学,不再受原来各种客观条件的制约,它可以结合自身的市场、工艺和耗材等情况,进行合理的预测。

3.5 实施水利造价全过程动态管理

3.5.1 投资决策阶段的造价管理

在前期的投资决策阶段,就开始进行水利造价的管理。很多水利工程造价管理做得不好,首先最大的问题就出现在投资决策阶段。投资决策阶段是整个水利建设和施工的管控重点,对于后期的工作也具有很大的指导意义。因此,前期的决策是否正确,对水利工程的顺利实施具有关键性的作用。在水利工程造价管理中前期要做的是收集项目的一些详细的信息,数据等,包括施工的设备 and 材料、施工的环境和天气、施工的人力和物力、市场行情和需求等等。在收集到这些全面的信息后,还要进行详细的分析和记录,为后期的工作做好准备。只有对水利工程进行有效的分析和深入的研究,才能得出最准确的决策建议报告。实施全过程的动态管理,有利于提高水利工程的效率,提高水利工程的管理水平。

3.5.2 水利工程设计阶段的造价管理

在水利工程的设计阶段,要充分的了解当地的信息和各项建设的资料,从而制定出一套完整而详细的设计方案。当然,在设计阶段,也要多考虑后期在实施过程中的一些变量因素,进行一定范围的调控。比如建材的价格,会受市场经济的影响,价格会出现一定的波动,那么在预算的价格中就要留出一定的价格上浮的空间,来应对市场的变化。对于水利工程中的预算、人工、工艺等各种概况,也要做到心中有数,能做到不断的创新和合理的调整,以便用最优的方式和最少的成本,完成水利工程。

3.5.3 水利工程施工阶段的造价管理

在水利工程施工阶段的造价管理中需要进行严格的现场监督,以确保制度体系的健全和施工各个环节的顺利进行。如果在施工阶段不能将造价管理的各项工作进行有效的结合和衔接,那么也会对造价控制工作造成直接的影响。做好造价管理施工阶段中的管控工作,对于施工过程中存在的一些误差或者变故,就可以做到有效的调整方案,减少损失。施工阶段,会出现各种各样的问题,比如天气原因导致工期延长,市场原因导致材料价格上涨,节假日原因导致人工不足等,那么做为水利造价管理人员,就应该具备一定的心理素质和专业素质,能够及时的提供有效的

解决方案,去保证项目的顺利进行。

3.5.4 水利工程竣工验收阶段的造价管理

竣工验收阶段是水利工程中一个收尾的工程,更是一个评估水利造价管理是否有成效的重要环节。因而,在竣工验收阶段,需要去收集此项水利工程的所有数据、分析和对比整个水利工程中人力、物力和财力的使用情况和预算之间的误差,从而进行全面的复盘和有效的评估。这样形成良好的习惯和方式后,才能对每次的水利工程进行全面的总结,以及经验的萃取,以便下次更好的提升。优秀的单位,应该有一套自己的水利工程管理经验资源库,在一次次的项目中,累积经验,总结方法,将水利造价管理做得更深入和专业。

4 结语

水利工程造价事业需要不断地向前发展,就需要我们不断的与时俱进,创新与学习。水利工程造价的管理是一门科学,也是一门值得我们去深入研究和探讨的学科,它目前还存在很多不足和漏洞,因此也就有更大的上升和完善的空间。在实践中,我们可以不断的完善水利管理体系、完善现有的信息管理系统、加强专业人才队伍的建设、使用先进的计量方法、重视全过程动态管理。相信,在未来,水利工程造价管理一定会得到越来越多政府部门和市场的认可。提高水利工程造价管理人员的水平,不仅可以提高项目的资金利用率,促进水利工程项目达成预期的经济效益,而且还可以提高企业的市场竞争力。综上所述,水利工程造价管理将会大力推动我国水利事业事业的蓬勃发展。

【参考文献】

- [1]郑英玉. 浅谈水利工程造价管理存在的问题及对策[J]. 内蒙古水利, 2014(2): 155-156.
- [2]郭迪智. 浅谈水利工程造价管理存在的问题及其对策[J]. 中国房地产业, 2012(4): 327.
- [3]曾瑞. 浅析水利工程造价管理存在的问题及对策[J]. 居业, 2018(7): 162-165.
- [4]李斌, 陆海燕. 水利工程造价管理存在的问题及其对策[J]. 城市道桥与防洪, 2018(8): 372-374.
- [5]王剑. 浅谈水利工程造价管理中存在的问题与对策[J]. 水能经济, 2017(1): 7-8.

作者简介: 董吉慧(1978.10-)女, 毕业院校: 华北水利水电学院, 所学专业: 技术经济, 当前就职单位: 河南省水利第一工程局, 职称级别: 工程师。