

精细化管理在现代水利工程管理上的应用分析

谭子俊

费县许家崖水库管理中心, 山东 临沂 273400

[摘要]随着我国社会经济的不断发展,我国对于能源利用加强了重视程度,并加强了水利工程建设力度。水利工程的有效建设不仅可以减少洪水灾害,同时还能够对水资源合理运用。在水利工程建设中,应当做好水利工程管理工作,确保水利工程建设质量达到标准要求,发挥出水利工程建设价值以及功能,提高水利工程的运行质量以及安全。为此,项目单位务必要对水利工程管理工作提高重视程度,采取精细化管理手段,加大工程人员培训管理力度,优化管理模式以及管理体系,尽可能融入现代化信息技术,促使水利工程管理工作得到全面落实,以此确保水利工程建设质量得到全面提升,为社会稳定和谐发展提供良好帮助。

[关键词]精细化管理;水利工程;管理水平;应用分析

DOI: 10.33142/hst.v5i4.6571

中图分类号: TV51

文献标识码: A

Application Analysis of Fine Management in Modern Hydraulic Engineering Management

TAN Zijun

Feixian Xujiaya Reservoir Management Center, Linyi, Shandong, 273400, China

Abstract: With the continuous development of our social economy, China has paid more attention to energy utilization and strengthened the construction of water conservancy projects. Effective construction of water conservancy projects can not only reduce flood disasters, but also make reasonable use of water resources. In the construction of water conservancy projects, the management of water conservancy projects should be well done to ensure that the quality of water conservancy projects meets the standard requirements, exert the value and function of water conservancy projects, and improve the operation quality and safety of water conservancy projects. To this end, the project unit must pay more attention to the management of hydraulic engineering, adopt fine management means, strengthen the training and management of engineering staff, optimize management mode and management system, integrate modern information technology as far as possible, and promote the full implementation of hydraulic engineering management, so as to ensure the overall improvement of the quality of hydraulic engineering construction and provide good help for the stable and harmonious development of society.

Keywords: fine management; water conservancy projects; management level; application analysis

引言

在水利工程项目开展期间内,落实好工程管理工作,对于提高水利工程建设质量起到了良好的促进作用。现阶段,我国水利工程建设为社会和谐稳定发展起到了一定的促进作用,越来越多的建设企业对于水利工程建设逐渐提高了重视程度,并在工程建设期间内,加强了精细化管理的运用,提高工程现场施工安全,控制好施工现场细节工作,确保水利工程质量达到标准化要求,并能够发挥出水利工程优势与价值,为水利工程项目的全面开展提供良好帮助。

1 水利工程精细化管理的目标

水利工程精细化管理工作在实际落实中,主要是以建设质量作为指导目标,切实落实好水利工程管理工作。(1)在精细化管理模式的运用下,构建完善的管理体系,水利工程管理体系的完善,不仅可以对工程开展起到一定的规范性,同时能够对管理人员起到约束力,对管理人员的工作行为进行规范化管理,为水利工程建设工作的有效落

实提供良好帮助。(2)加强对现代化计算机网络信息技术加以运用,构建水利工程网络管理平台。在当前信息技术的全面发展下,越来越多的企业针对管理工作的实施情况,加强了现代化信息技术的有效运用,促使水利工程管理工作迈向智能化以及信息化发展方向,提高工程管理工作效率。此外,在计算机网络管理平台的有效运用下,管理人员可以对工程施工各项数据信息进行全面收集,及时做好数据分析以及评估工作,以此对当前水利工程建设情况加以了解。(3)构建智能化监督管理系统,实现对水利工程的远程监控,管理人员能够对工程进行实时监管,避免出现监管不到位的情况发生,以此确保水利工程建设质量达到标准化要求。

2 精细化管理对现代水利工程管理的重要性

随着我国社会的全面发展、能源的不断运用,我国加强了能源消耗管理力度,并在政策的落实下,加强水利工程建设力度,以此为社会稳定和谐发展提供良好帮助。但目前,在水利工程建设开展期间内,管理人员在实际工作

中存在许多不足之处,对水利工程建设质量造成了一定影响。为了加强水利工程管理效果以及管理水平,通过对现代化精细化管理工作的有效运用下,对工程施工各个环节加以控制,明确管理工作人员的职能所在,对管理制度进行全面细化,确保管理人员能够在实际工作中,注重工程细节的同时,也能够有效控制工程质量。精细化管理工作在实际开展中,主要就是为了提高管理人员的专业素养以及专业能力,确保水利工程项目开展中,能够对项目单位内部进行有效协调与控制,从而促使水利工程项目施工效率得到全面提升,为项目企业创造更多的经济效益。

在现代水利工程管理工作中,通过对精细化管理模式的有效运用,可以对水利工程管理目标加以细化,与施工单位做好沟通交流,制定管理规划策略,对每一个施工环节加强管理力度,提高施工单位人员的工作执行力。施工企业实际工作中,主要是为了加快工程进度,提高工程施工效益,发挥出精细化管理的优势,以此提高施工人员执行能力,保障水利工程顺利完工。

3 水利工程管理体制中存在的问题

在新时代的发展背景下,我国水利工程事业得到了进一步发展。但同时也暴露出了水利工程建设中所存在的管理问题,而且工程管理工作的实施弊端也出现显露出来,对于水利工程建设质量造成了一定影响。

3.1 对水利工程建设项目可行性研究不够重视

项目可行性研究主要是以工程技术研究以及工程效益研究为主,更是项目管理者以及投资管理者制定工程决策的重要依据,同时也是工程项目合同签约内容的重要参数信息之一。但在当前水利工程项目开展中,许多项目管理者对于项目的可行性研究并不重视,只注重工程项目的经济效益,导致在水利工程项目开展后,造成工程耗能增加,对项目企业造成了一定的经济亏损,甚至还因为技术问题,对水利工程项目的运行安全造成了隐患。

3.2 相关的法律法规不健全

在社会经济的全面发现下,我国各项法律法规内容建设逐渐完善,其中就包含了水利工程相关法律法规。但目前,在水利工程项目开展过程中,项目单位内部缺乏专业性法律人员,导致工程项目开展中未能够有效参考相应的法律法规,造成水利工程项目管理工作难以得到有效开展,甚至在工程建设期间内,经常会出现违规的情况发生。

3.3 缺少高素质管理人才

虽然目前我国加强了水利工程项目建设力度,但对于水利工程项目开展管理工作并不重视,忽视了管理培养工作的重要性,加上熟悉现代化工程技术以及管理模式的高素质人才相对较少,无法对每一个水利工程项目加以管理,这对于我国水利工程项目建设开展质量构成了极大影响。

3.4 数字化、智能化管理滞后

目前,在我国许多海域环境下,加强了水利工程建设

力度,同时水利工程建设跨度也相对较场,对水利工程建设质量造成了一定影响。但前,我国部分水利工程管理工作依旧过于传统化,未能够及时融入数字化以及智能化技术,导致工程现场管理工作开展效率较低,对工程建设造成了一定影响。

4 精细化管理在现代水利工程管理上的应用对策

在水利工程管理中,通过对精细化管理,不仅可以及时对工程环节进行有效调整,还能够保障工程实施技术达到标准化要求,将工程管理焦点加以明确,以此满足服务者需求,以此确保整体工作的实施竞争力得到有效提高。在精细化管理中,主要是以“精”为主,紧抓运营管理能力。在“细”化管理,主要是将管理标准进行具体化,做好管理考核以及管理执行,规范管理人员的工作行为,以此确保管理工作得到全面落实。

4.1 落实好项目法人责任制是搞好建设管理工作的基础

在水利工程项目开展过程中,落实好项目法人责任制,是确保水利工程项目建设的重要基础,也是工程项目招标投标制度制定的有效保障,更是水利工程项目管理体系完善的根本前提。如果水利工程项目在开展中,项目法人责任制未得到有效落实的情况下,那么工程管理工作开展也无法深入落实,工程项目相关法律法规也无法得到有效执行。在当前水利工程建设多元化的基础上,需要实施多元化法律投资体系,根据项目确保工程项目法人制得到有效落实。其次,在项目法人的资质审查工作开展中,在明确项目法人的同时,要求项目法人在工作中,做好项目审批管理工作。另外,水利工程项目法人要具备高专业素养,并具备一定的工作经验,才能够满足项目法人工作需求。

4.2 落实好水利工程建设监理工作

在水利工程项目精细化管理工作开展中,落实好监理工作,提高确保工程项目开展达到标准化以及科学化的重要基础,同时也是提高工程建设管理水平的重要内容之一,可以有效提高水利工程项目建设效益。在监理工程的全面开展下,可以在水利工程质量加强监督管理的同时,也能够有效保障项目单位工程效益。目前,我国水利工程项目监理工作得到了全面实施,而且监理工作人员的专业素养以及专业能力也得到了全面提升,工程监理制度得到了全面完善,为确保水利工程建设质量提供了有效帮助。

4.3 解放思想,更新观念

在新时代的全面发展进程中,水利工程项目开展效果得到了全面提高,而且现代精细化管理思想观念的有效运用,为水利事业的进一步发展提供了强大推动力,并能够有效解放思想的同时,也能够对项目进行全面创新,紧抓市场发展机遇,并且水利工程管理工作人员也需要不断的吸收现代化管理经验,提高自身的管理意识,避免在管理工作开展中,由于自身的疏忽,造成水利工程项目出现质

量问题。除此之外,水利工程管理工作在实际工作中,还需要及时对腐旧的管理理念加以转变,全面落实精细化管理模式,为水利工程建设质量提高良好帮助。

4.4 安全管理

(1) 构建完善的安全管理体系和安全监督体系,同时加强对网络信息技术的有效运用,以水利工程项目质量为第一管理任务,水利工程管理人员还需要对安全管理加强重视程度,鉴定相应的管理责任制度,提高对安全管理工作的重视程度。(2) 在水利工程管理工作开展过程中,还需要做好管理人员安全教育培训工作,组织所有管理人员参与到培训当中,以此提高管理人员的专业素养以及专业能力。(3) 进一步加强水利工程项目安全监察管理力度,根据水利工程项目建设的每一个环节,做好全面安全监察工作,及时对工程现场施工违规行为加以管控,及时对现场风险因素加以管控,及时做好预防工作,确保工程现场安全的同时,促使水利工程项目顺利完工,提高水利工程项目施工质量。

4.5 信息化技术的运用

在水利工程项目的全面开展下,通过对精细化管理的有效运用,能够减少工程管理成本的同时,还能够为水利工程项目可持续发展奠定良好基础,虽然当前水利工程项目在实际开展中,受到了经济以及效益等多方面因素影响,导致工程内部结构越加复杂化,工程项目管理工作在实际实施中还存在许多问题,对水利工程事业的全面发展造成了阻碍。为此,在精细化管理工作的有效运用下,通过对计算机网络信息技术的有效运用,构建水利工程项目管理系统以及管理平台,及时对水利工程现场建设数据信息进行全面记录,并对各项数据信息进行数字化以及智能化管理,以此控制工程建设成本,保障水利工程建设效率,同时加强水利工程建设管理力度,发挥出管理系统的优势,为水利工程管理工作效率的提高提供良好帮助。

4.6 结合精细化管理,推行量化考核

(1) 在水利工程管理中,需要对每一个工作岗位职责加以明确,对不同的岗位进行精细化分工,精准定位管理职责,强度管理程序,推行管理考核标准,全面实施考核标准体系以及标准机制,在工程量化管理工作中,需要落实好量化考核管理工作,同时制定科学合理的绩效考评管理机制,以此对水利工程管理进行逐条量化分析,以此对考核最终情况进行全面分析,对管理人员的个人素养加以了解。除此之外,加强绩效考核管理力度,针对优质的管理人员,可以提高管理人员的工资绩效,对于综合素质较差,并未能够落实好自身工作的管理人员,则需要适当

做出相应的惩罚,促使水利工程管理人员在实际工作中,能够全面落实好自身的管理工作。

4.7 加强对于管理人员的培训与提高

为了能够有效提高管理人员的专业素养以及专业能力,水利工程项目单位应当加强培训力度,组织管理人员参与其中。(1) 在培训中,促使管理人员认识到自身工作职责,整个培训过程也相对较为人性化,促使管理人员能够明确个人的使命,以此确保管理人员工作整体素质得到全面提高。(2) 加强落实好激励机制,促使管理人员在实际工作中可以相互配合,相互学习,以此确保个人的管理能力得到全面提升,以此更好地投入到水利工程建设管理工作当中,为水利工程项目顺利完成奠定良好基础。

5 结束语

综上所述,在水利工程项目全面开展过程中,为了保障工程建设质量,在工程管理工作中对精细化管理加大了应用力度,融入了现代化网络信息技术,构建了管理系统以及管理平台,加强了管理人才培训力度,完善了水利工程项目管理体系,及时更新管理观念,以此确保水利工程建设安全,促使水利工程项目顺利完工,确保其工程质量达到标准化要求,为我国水资源的有效运用提供帮助,为社会核心稳定发展奠定良好基础。

[参考文献]

- [1] 康文轩. 现代水利工程管理中精细化管理的应用分析[J]. 中国设备工程, 2022(6): 68-69.
 - [2] 崔声远, 焦孟申. 现代水利工程管理中精细化管理的应用[J]. 中国高新科技, 2021(1): 103-104.
 - [3] 柯庆新. 浅析现代水利工程精细化管理[J]. 江西建材, 2020(9): 264-265.
 - [4] 乔源, 郑莉. 现代水利工程管理中精细化管理的应用分析[J]. 技术与市场, 2020, 27(10): 157-158.
 - [5] 闫西烁. 精细化管理于现代水利工程管理上的运用[J]. 价值工程, 2020, 39(2): 62-63.
 - [6] 王力. 精细化管理在现代水利工程管理中的应用研究[J]. 智能城市, 2019, 5(24): 86-87.
 - [7] 廖卫东. 精细化管理于现代水利工程管理上的应用[J]. 四川水泥, 2019(6): 325.
 - [8] 刘志全. 精细化管理在现代水利工程管理中的应用探析[J]. 南方农业, 2019, 13(15): 144-145.
 - [9] 李敬文. 精细化管理在现代水利工程管理上的应用分析[J]. 工程技术研究, 2019, 4(9): 148-149.
- 作者简介: 谭子俊(1969.12-)男, 单位: 费县许家崖水库管理中心。